

**JEUGD  
FONDS**  
**SPORT &  
CULTUUR**



**Jaarverslag 2025**  
**Jeugdfonds Sport & Cultuur**

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>1</b>
<b>1. Over het Jeugdfonds Sport &amp; Cultuur</b>	<b>6</b>
1.1 Missie & visie	6
1.2 Werkwijze	6
<b>2. Risicoparagraaf</b>	<b>8</b>
2.1 Balans samengevoegd en statutair	8
2.2 Reserves en fondsen	9
2.3 Risicomanagement	9
2.4 Belangrijkste risico's	10
<b>3. Doelen en realisatie</b>	<b>15</b>
3.1 Alle kinderen doen mee!	15
3.2 Meerkrachten werven, behouden en activeren	16
3.3 Landelijke dekking	17
3.4 Marketingcommunicatie, fondsenwerving en partnerships	17
3.4.1 Campagnes	17
3.4.2 Kennismakingsprojecten	18
3.4.3 Jeugdfonds Sport & Cultuur online	19
3.4.4 Fondsenwerving & partnerships	19
3.4.5 Familie- en vermogensfondsen	22
3.5 Samenwerkingen	22
3.6 Toekomstvisie: 2024+	24
<b>4. Financiering</b>	<b>25</b>
4.1 Financieringsbronnen van het Jeugdfonds Sport & Cultuur	25
4.1.1 Subsidies van Overheden	25
4.1.2 Private financiering	25
4.2 Beleggingsbeleid	27
4.3 Financieel beleid en resultaten	27
<b>5. Governance</b>	<b>28</b>
5.1 CBF-erkenning	29
5.2 ANBI-status	30
<b>6. Organisatie en belanghebbenden</b>	<b>31</b>
6.1 Organisatie: landelijk bureau & stedelijke en provinciale fondsen	31

6.2 Landelijk bureau	31
6.3 Stedelijke en provinciale fondsen	32
6.4 Raad van Toezicht	32
6.4.1 Rol Raad van Toezicht	32
6.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht	33
6.4.3 Rooster van aftreding RvT	34
6.4.4 Verslag van commissies 2025	34
6.4.5 Verslag van werkzaamheden RvT 2025	35
6.4.6 Verantwoording RvT 2025	35
6.4.7 Vooruitblik RvT	36
6.5 AVG-wetgeving	36
<b>7. Vooruitblik 2026 en verder</b>	<b>37</b>
7.1 Op naar 2026 en verder	37
7.2 Begroting 2026	39
7.2.1 Begroting samengevoegde jaarrekening	39
7.2.2 Begroting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	39
<b>8. Maatschappelijke aspecten van ondernemen</b>	<b>41</b>
<b>9. Nevenfuncties stedelijke en provinciale fondsen</b>	<b>42</b>
<b>Statutaire Jaarrekening 2025</b>	<b>54</b>
Statutaire balans	55
Statutaire staat van baten en lasten	56
Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode	57
Algemene toelichting	58
Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2025	63
Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2025	69
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	73

<b>Overige gegevens 2025</b>	<b>77</b>
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	78
<b>Samengevoegde Jaarrekening 2025</b>	<b>82</b>
Samengevoegde balans	83
Samengevoegde staat van baten en lasten	84
Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode	85
Algemene toelichting	86
Bestuurssamenstelling Stichting Jeugdfondsen	91
Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2025	95
Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2025	100
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	102
<b>Overige gegevens 2025</b>	<b>106</b>
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	107
<b>Bijlage 1</b>	<b>112</b>
Samenvoegingsstaat 2025	113

# BESTUURS- VERSLAG 2025



# 1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur

## 1.1 Missie & visie

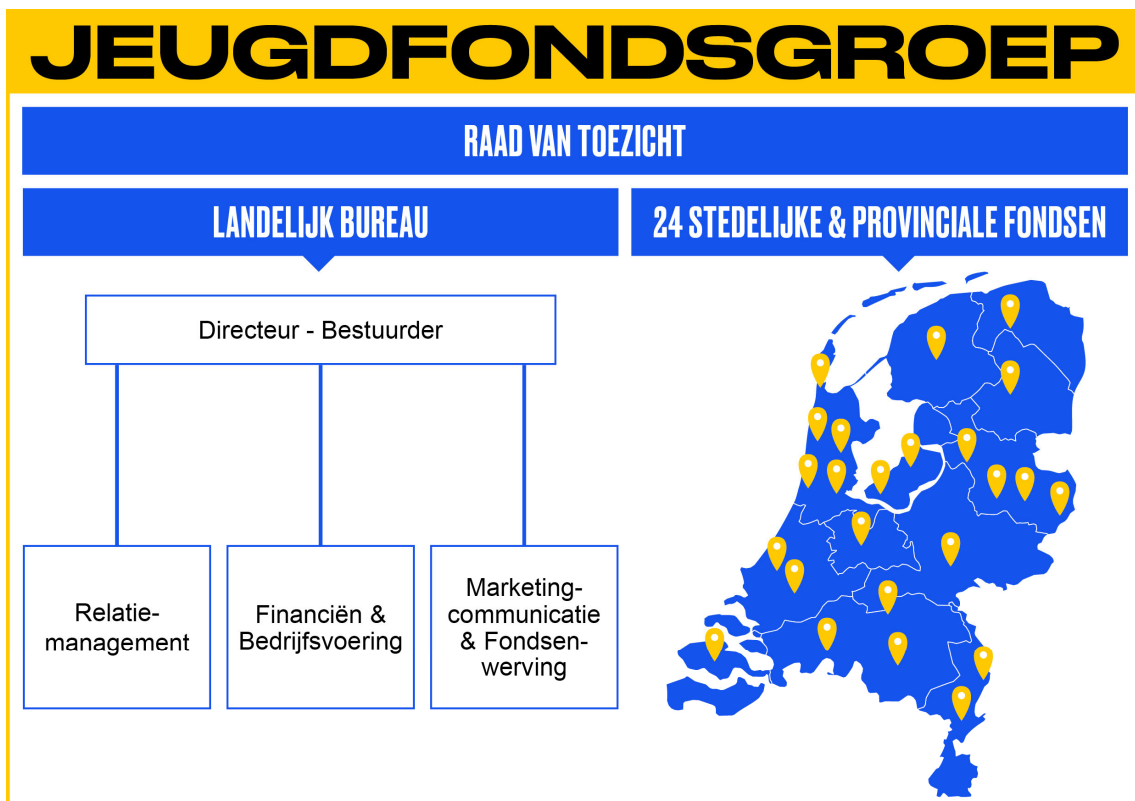
Wij vinden dat alle kinderen en jongeren mee moeten kunnen doen aan sport en cultuur, omdat dit bijdraagt aan hun fysieke, mentale, creatieve en sociale ontwikkeling en kansengelijkheid bevordert.

Daarom is het onze missie om kinderen en jongeren dichtbij huis kennis te laten maken met sport en cultuur om ze te activeren om structureel deel te nemen aan sport en/of cultuuractiviteiten. Het Jeugdfonds betaalt de contributie of het lesgeld van een club naar keuze én benodigdheden zoals sport- of danskleding, als er thuis te weinig geld is.

Dit realiseren we met een netwerk van professionals: onze 'Meerkrachten'. Dit zijn professionals die werken in de omgeving van het kind of gezin en activeren, signaleren wanneer kinderen de steun kunnen gebruiken en doen online een aanvraag. We hebben landelijk en lokaal een groot netwerk van sport- en cultuuraanbieders aan wie we de contributie en het lesgeld voor deze kinderen vergoeden.

## 1.2 Werkwijze

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is het landelijke bureau van de Jeugdfondsgroep. De Jeugdfondsgroep is de samenwerking van het landelijk bureau en 24 stedelijke en provinciale fondsen, die in het vervolg van dit document worden aangeduid als lokale fondsen. De Jeugdfondsgroep stelt gezamenlijk elk jaar een samengevoegde jaarrekening op. De Jeugdfondsgroep is via deze 24 lokale fondsen en bijna 12.000 Meerkrachten en ongeveer 20.000 sport- en cultuuraanbieders stevig verankerd in de samenleving.



## Meerkrachten

Meerkrachten zijn professionals die betrokken zijn bij het gezin of de kinderen, zoals leraren, buurtsport- en cultuurcoaches, jongerenwerkers, schuldhulpverleners en mensen van jeugdzorg. Zij staan dichtbij kinderen en jongeren en signaleren wanneer zij hulp kunnen gebruiken. Vervolgens gaan ze het gesprek aan met ouders en doen een aanvraag voor steun van het Jeugdfonds via het online-aanvraagstelsel. Het Jeugdfonds betaalt de contributie, het lesgeld en de benodigde materialen voor een activiteit rechtstreeks aan een vereniging of club. Meerkrachten zetten zich op volledig vrijwillige basis voor ons in.

## Criteria

Het Jeugdfonds is er voor kinderen en jongeren die opgroeien in een omgeving waar niet genoeg geld is om structureel mee te kunnen doen aan sportieve en culturele activiteiten. De criteria die we hanteren om te bepalen of wij kinderen ondersteunen, zijn gebaseerd op de richtlijnen van gemeenten en het ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid (SZW).

## Bijdrage

Om een kind een jaar lang structureel te laten deelnemen aan een sport- of cultuurclub, was in 2025 een gemiddelde bijdrage van € 356,- (sport)/€ 433,- (cultuur) nodig. Dit is inclusief administratiekosten. Deze bedragen zijn gebaseerd op landelijke gemiddelden.



## 2. Risicoparagraaf

### 2.1 Balans samengevoegd en statutair

<b>Samengevoegde balans</b>			
	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>Mutatie</b>
<b>Activa</b>			
<i>Vaste activa</i>			
Materiële vaste activa	39.405	16.358	23.047
<i>Vlottende activa</i>			
Vorderingen en overlopende activa	1.757.080	1.798.841	-41.761
Liquide middelen	25.049.173	26.039.627	-990.454
	<u>26.845.658</u>	<u>27.854.826</u>	
<b>Passiva</b>			
<i>Reserves en fondsen</i>			
Overige reserve	0	0	0
Continuïteitsreserve	3.556.000	3.251.087	304.913
Bestemmingsreserve	6.476.945	5.727.104	749.841
Egalisatiereserve	885.800	0	885.800
Bestemmingsfondsen	2.554.674	2.812.021	-257.347
<i>Kortlopende schulden</i>	13.372.239	16.064.614	-2.692.375
	<u>26.845.658</u>	<u>27.854.826</u>	
<b>Samengevoegd exploitatieresultaat</b>			
Baten	37.590.968	34.353.082	
Lasten	36.287.079	35.404.171	
<b>Saldo baten en lasten</b>	1.303.889	-1.051.089	
<b>Liquiditeit, current ratio</b>	2,0	1,7	
<b>Solvabiliteit</b>	47%	42%	

<b>Nederland Statutaire balans</b>			
	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>	<b>Mutatie</b>
<b>Activa</b>			
<i>Vaste activa</i>			
Materiële vaste activa	19.330	9.641	9.689
<i>Vlottende activa</i>			
Vorderingen en overlopende activa	1.060.201	857.761	202.440
Liquide middelen	3.345.036	3.264.485	80.551
	<u>4.424.567</u>	<u>4.131.888</u>	
<b>Passiva</b>			
<i>Reserves en fondsen</i>			
Continuïteitsreserve	2.060.000	1.860.000	200.000
Bestemmingsreserve	561.695	331.287	230.408
Egalisatiereserve	428.000	0	428.000
Bestemmingsfondsen	62.800	29.205	33.595
<i>Kortlopende schulden</i>	1.312.072	1.911.394	-599.322
	<u>4.424.567</u>	<u>4.131.887</u>	
<b>Samengevoegd exploitatieresultaat</b>			
Baten	8.316.792	7.658.898	
Lasten	7.472.492	8.386.069	
<b>Saldo baten en lasten</b>	844.300	-727.171	
<b>Liquiditeit, current ratio</b>	3,4	2,2	
<b>Solvabiliteit</b>	69%	53%	

## 2.2 Reserves en fondsen

### **Bestemmingsfonds**

De bestemmingsfondsen zijn opgebouwd uit overschotten van subsidies van provincies en gemeenten en staan niet ter vrije beschikking van het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Alleen wanneer ze door gemeenten of provincies worden vrijgegeven, worden ze beschikbaar.

### **Bestemmings- en continuïteitsreserve**

Door het bestuur is besloten om de vrije reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve.

De continuïteitsreserve moet, in het geval van financieel zwaar weer, de continuïteit van onze activiteiten voor een bepaalde tijd waarborgen. De financiering van het landelijk bureau (Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland) is voor een periode van 10 maanden volledig gedekt. Voor de financiering van de Jeugdfondsgroep zijn de kosten voor een periode van ruim 10 maanden volledig gedekt waarbij er vanzelfsprekend wel verschillen zijn tussen de verschillende lokale fondsen. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht.

De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de reserves voor sport- en cultuurbijdragen. Deze zijn bedoeld voor toekomstige aanvragen, die niet zijn gedekt door subsidie-inkomsten.

Het streven is om de reserves jaarlijks niet substantieel toe te laten nemen. In 2026 verwachten we de opgebouwde reserves nodig te hebben voor een groeiend aantal aanvragen.

### **Egalisatiereserve**

Met een egalisatiereserve kan een overschot in het ene jaar gebruikt worden om een tekort in een later jaar op te vangen. De Instellingssubsidie van het Ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland biedt deze mogelijkheid. Een overschot is echter alléén mogelijk als voldaan is aan de verplichtingen die aan de subsidie verbonden zijn.

Gezien de liquiditeit en solvabiliteit is Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de Jeugdfondsgroep financieel gezond.

## 2.3 Risicomanagement

Als een fonds met ambitieuze doelen, is het belangrijk om kansen op en de impact van risico's goed in kaart te brengen. Sinds 2022 is het risicomanagement nog beter geborgd binnen het Jeugdfonds. Er is dat jaar een Jeugdfondsgroep brede risicoanalyse opgesteld welke sindsdien elk jaar wordt geupdated. We actualiseren het overzicht van risico's en de te nemen maatregelen ieder kwartaal. Dit gebeurt aan de hand van bevindingen, observaties en onze 'risicotop-lijst'. Eén keer per jaar wordt de gehele risicolijst gereviewed en ge(her)prioriteerd in samenspraak met de auditcommissie. Het onderwerp risicomanagement wordt na een review ook geagendeerd in de Raad van Toezicht. Dit wordt vastgelegd in het verslag van de vergaderingen. Op 26 maart 2026 heeft een grote update van de risicoanalyse plaatsgevonden (o.m. met vertegenwoordigers van de lokale Jeugdfondsbesturen). Deze jaarlijks aangepaste risicoanalyse is de basis voor de risicobeheersing binnen de Jeugdfondsgroep. Hiermee zijn onze risicobereidheid en mitigerende maatregelen vastgesteld, zie ook paragraaf 2.4.

De Jeugdfondsgroep onderscheidt drie soorten risico's: strategisch, financieel en operationeel.

### **Strategische risico's**

Imago/reputatieschade wordt als ons grootste strategische risico gezien. Imagoschade bij één van onze 24 lokale fondsen, leidt tot imagoschade van de hele Jeugdfondsgroep. Dit kan niet alleen verstrekking hebben voor subsidieverstrekking en fondsenwerving maar ook voor Meerkrachten, ouders en de kinderen en jongeren, die dankzij het Jeugdfonds kunnen sporten en deelnemen aan cultuur.

### **Financiële risico's**

Het Jeugdfonds is heel nadrukkelijk geen vermogensfonds. We houden dan ook enkel de reserves aan die nodig zijn voor onze continuïteitsreserve. Daarnaast hanteren we duidelijke functiescheiding en het vier-ogen-principe als het gaat om belangrijke (financiële) processen of documenten. Vast onderdeel van de interne beheersorganisatie zijn mitigerende maatregelen over (financiële) fraude en de betrouwbaarheid van de interne en externe financiële verslaggeving. Het voorkomen van fraude en het werken met verbonden partijen is in 2025 binnen de lokale fondsen en Jeugdfonds Nederland bespreekbaar gemaakt met hulp van een zelfevaluatie. Onze autorisatiematrix wordt periodiek gevalideerd.

### **Operationele risico's**

Ons fonds werkt met zeer gevoelige data: NAW-gegevens van kwetsbare gezinnen. Onvoldoende beveiliging of onrechtmatige verwerking van deze persoonsgegevens kan ingrijpende gevolgen hebben voor onze relaties, kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes. Daarom heeft het Jeugdfonds een Privacy Officer en is AVG-borging belegd binnen het Privacy Overleg.

Het Jeugdfonds besteedt veel aandacht aan het onderwerp integriteit. We hebben twee gedragscodes: gedragscode integriteit bestuur én een gedragscode voor medewerkers en vrijwilligers. Deze gedragscode staat gepubliceerd op de website van het Jeugdfonds. Tevens is er een meldpunt en protocol vertrouwenspersoon binnen het Jeugdfonds. (zie ook [hoofdstuk 5.1](#))

## **2.4 Belangrijkste risico's**

De belangrijkste risico's in het boekjaar 2025 voor de Jeugdfondsgroep waren:

### **Risico: consequenties voor het Jeugdfonds bij de introductie van een stadspas**

We zien steeds meer gemeenten een stadspas introduceren om aanvullende bestaansregelingen laagdrempelig toegankelijk te maken. Consequentie hiervan kan zijn dat de financiële stromen (gedeeltelijk) gaan verlopen via de stadspasorganisatie eventueel met een maximumbedrag per kind. Het Jeugdfonds staat achter de komst van een (uniforme) stadspas binnen gemeenten. Door een goede samenwerking tussen gemeente(n), stadspasaanbieder en het Jeugdfonds kan de doelgroep op een laagdrempelige en éénduidige manier gebruik maken van de lokale armoederegelingen. Het Jeugdfonds kan dan blijven focussen op het activeren en begeleiden van (ouders van) kinderen naar een club terwijl de betaling van de contributie/het lesgeld plus eventuele attributen (gedeeltelijk) via de stadspasorganisatie naar de club en/of winkel gaat. Wij zijn ervan overtuigd dat dit nodig zal zijn omdat het enkel beschikbaar stellen van een pas (instrument) niet voldoende zal zijn om daadwerkelijk duurzaam deel te gaan nemen aan sport- en cultuuractiviteiten.

Genomen maatregelen: Binnen het Jeugdfonds zijn de ontwikkelingen met betrekking tot stadspassen centraal belegd binnen team Relatiemanagement. Verder is er een werkgroep gestart met collega's van lokale fondsen en het landelijk bureau. De samenwerking omtrent dit onderwerp is opgezocht met andere goede doelen binnen onder andere Sam& voor alle kinderen (Sam&), die impact ondervinden van de introductie van stadspassen. Ook is de samenwerking gezocht met de (commerciële)

aanbieders van stadspasoplossingen om gezamenlijk een uniforme propositie te ontwikkelen voor gemeenten. Tenslotte is de impact van de komst van stadspassen geagendeerd bij landelijke stakeholders zoals de ministeries van SZW en Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS, Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) en Vereniging Sport en Gemeenten (VSG) en de Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS)<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> MOS; samen sterk door samenspel, met naast het Jeugdfonds ook de volgende spelers: Cruyff Foundation, Esther Vergeer foundation, Krajicek Foundation, John Blankenstein foundation, Bas van de Goor Foundation, Giovanni van Bronckhorst foundation, Yvonne van Gennip Talentfonds, IT for kids, Ouderenfonds, 3X3 Unites, Life Goals, NIVM, Spieren voor Spieren, Gehandicaptenfonds en Sociaal Werk Nederland.

**Risico:** *financiering van het landelijk bureau blijft niet sluitend waardoor dienstverlening aan de lokale fondsen achteruit kan gaan. De baten van subsidies blijven relatief achter en private gelden worden vooral beschikbaar gesteld voor de zogenaamde kindgelden. Hierdoor zijn er minder FTE beschikbaar wat impact zal hebben op de lokale fondsen.*

Het landelijk bureau en de lokale fondsen werken intensief samen om op een efficiënte manier zoveel mogelijk te bereiken voor de doelgroep. Het landelijk bureau is een zogenaamd gemeenschappelijk dienstencentrum dat werkzaamheden uit handen neemt van de lokale fondsen. De financiering van het landelijk bureau staat echter steeds meer onder druk. Door een verdere professionalisering van het landelijk bureau in de afgelopen jaren plus een toenemende werk- en regeldruk vanuit wet- en regelgeving, zijn de kosten van het landelijk bureau toegenomen. Private financiers willen vooral dat hun gelden worden besteed aan contributie/lesgeld terwijl er een behoefte is aan een vergoeding van de zogenaamde overhead. Dit heeft als resultaat dat de landelijke subsidies, die grotendeels de financieringsbron zijn van het landelijk bureau, niet meer in lijn zijn met de jaarlijkse kosten. Het Jeugdfonds 'leunt' veel op een beperkt aantal (private) donoren en subsidies waardoor het Jeugdfonds dus erg afhankelijk is van deze (subsidie)verstrekkers.

Genomen maatregelen: Binnen de Jeugdfondsgroep wordt dit onderwerp met regelmaat besproken zowel binnen de Raad van Toezicht als met de lokale fondsen. Deze gesprekken hebben ertoe geleid dat bij het landelijk bureau een extra fondsenwerver in dienst is aangesteld om meer private donoren te binden aan het Jeugdfonds. Ook wordt er ingezet om bij private donoren duidelijker te maken dat (een gedeelte) van de gift ten goede moet komen aan de overhead om de Jeugdfondsgroep optimaal te laten functioneren. Tenslotte wordt jaarlijks met de betrokken ministeries de wens besproken om een inflatiecorrectie te mogen toepassen op de subsidie.

**Risico:** *het onvoldoende kunnen bereiken van alle doelgroepen.*

Hoewel het Jeugdfonds veel kinderen ondersteunt, weten we dat er ook nog een gedeelte van de doelgroep niet/onvoldoende wordt bereikt. Dit komt enerzijds door nog te weinig diversiteit in het profiel van de Meerkrachten en anderzijds doordat Meerkrachten niet altijd tijd hebben om te helpen. Ook staat de capaciteit bij het landelijk bureau en de lokale fondsen om nieuwe Meerkrachten te werven en bestaande Meerkrachten te activeren onder druk. Temeer onze doelgroepen heel divers zijn, is het noodzakelijk om ook verschillende (aanvraag)routes beschikbaar en in gebruik te hebben.

Genomen maatregelen: Sinds enkele jaren is het mogelijk voor ouders om zichzelf kenbaar te maken bij het Jeugdfonds. Ook is het in de gemeenten Amsterdam, Breda en Diemen mogelijk om als ouder met een (armoede-)stadspas zelf een aanvraag te doen bij het Jeugdfonds. Intern is de verantwoordelijkheid voor Meerkrachten belegd bij team Relatiemanagement. Vanuit daar is ook een focusgroep Meerkrachten gestart met collega's van lokale fondsen en het landelijk bureau met als doelen om bestaande Meerkrachten meer aanvragen te laten doen én nieuwe Meerkrachten te werven ook uit andere sectoren dan het (primaire) onderwijs.

**Risico:** *kwetsbaarheid op het gebied van IT*

IT-schade, zoals (langdurige) storingen en data-hacks, kan imagoschade opleveren én ons voortbestaan in gevaar brengen ('license to operate'). Als er niet voldoende IT-capaciteit is en/of onvoldoende IT-kennis bij het landelijk bureau en de lokale fondsen, kan het Jeugdfonds kwetsbaar zijn voor hacks en kunnen optimalisatie- en verandertrajecten stroef verlopen met een lange doorlooptijd tot gevolg.

Genomen maatregelen: In 2025 lag de focus op het continueren en stabiel houden van onze productie-omgeving. Daarnaast wordt elke vier maanden het IT-portfolio ge(her)prioriteerd en zijn kleinere wensen opgepakt om het werken met AFAS gebruiksvriendelijker te maken. Binnen Power BI is gewerkt aan het voorbereiden van extra dashboards voor zowel de lokale fondsen als gemeenten.

Verder is er een PEN-test uitgevoerd waarna de bevindingen zijn opgevolgd. Ook zijn alle rechten per functionaris binnen AFAS opnieuw vastgesteld waardoor losse persoonlijke rechten niet meer van toepassing zijn. Voor het creëren van extra awareness met betrekking tot IT-security is er voor de collega's van het landelijk bureau én de leden van de focusgroep AFAS Super Users een licentie afgenomen waardoor je met regelmaat geattendeerd wordt op belangrijke aspecten over IT- en datasecurity.

**Risico:** *de meerwaarde van de professionele Jeugdfonds-organisatie wordt onvoldoende (h)erkend*

Voor de continuïteit van onze samenwerkingen met gemeenten, is het belangrijk dat onze toegevoegde waarde (t.o.v. andere en partnerorganisaties) inzichtelijk blijft. Sommige gemeenten focussen ook op het verlagen van de overhead (per aanvraag), wat kan schuren met de professionele organisatie die het Jeugdfonds wil zijn. Is dus de meerwaarde niet goed zichtbaar, dan lopen we het risico dat gemeenten hun samenwerking met Jeugdfonds beëindigen. En dat bemoeilijkt het bereiken van onze doelgroep en het halen van onze doelstellingen.

Genomen maatregelen: In 2025 heeft bureau Anderson Elffers & Felix de Jeugdfondsgroep geadviseerd en ondersteund om de relatie met verschillende gemeenten te versterken. Op welke momenten in de planning & control cyclus van een gemeente is het relevant om contact te hebben? Welke onderwerpen zijn in de gesprekken relevant? Hoe voorzie je de gemeente van waardevolle cijfers en inzichten etc.? De uitkomsten van dit traject helpen de lokale fondsen om gericht het gesprek te voeren met gemeenten, beter aan te sluiten bij gemeentelijke besluitvorming en hun maatschappelijke impact duidelijker te onderbouwen. Dit versterkt de positionering van het Jeugdfonds als inhoudelijke en betrouwbare samenwerkingspartner. Dit traject kon worden uitgevoerd door een donatie van het VSB-fonds.

Ook is een meerwaarde van het Jeugdfonds dat er extra financiële middelen ter beschikking zijn voor de lokale fondsen zowel vanuit landelijke subsidies als private donaties. De focus hierbij ligt op zoveel mogelijk ongelabelde gelden te ontvangen zowel bij het landelijk bureau als de lokale fondsen.

**Risico:** *steeds meer gemeenten zouden kunnen kiezen voor een aanbestedingstraject (in plaats van een subsidierelatie)*

In 2025 is de eerste gemeente een Europese aanbesteding gestart om de dienstverlening van het Jeugdfonds aan te besteden. De gemeente is van oordeel dat zij de dienstverlening van het Jeugdfonds moet aanbesteden omdat de waarde van het contract boven de aanbestedingsdrempel ligt en daarmee aanbestedingsplichtig. In dit voorkomende geval verschuift een bestaande subsidierelatie naar een inkooprelatie met alle consequenties van dien.

Genomen maatregelen: Tijdens deze aanbesteding is externe expertise geraadpleegd om input te geven temeer de Jeugdfondsgroep zelf geen kennis had over het deelnemen aan aanbestedingen. Hieruit is onder andere duidelijk geworden dat het belangrijk is gemeenten te overtuigen dat niet de gehele jaarlijkse omzet als uitgangspunt genomen hoeft te worden maar alleen de kosten voor de dienstverlening. De kindgelden kunnen uitgesloten worden omdat deze feitelijk geen onderdeel uitmaken van de verleende dienst, maar budgetten zijn die rechtstreeks door het Jeugdfonds worden uitgekeerd aan clubs en/of winkels. Dit argument is binnen de Jeugdfondsgroep gedeeld met als doel om in een zo vroeg mogelijk stadium in gesprek te gaan met een gemeente als deze gemeente overweegt een (Europese) aanbesteding uit te schrijven.

**Risico:** *onbedoelde negatieve effecten van samenwerkingen met andere fondsen met gelijksoortige doelen*

Het Jeugdfonds is ervan overtuigd dat de impact van geldzorgen thuis voor kinderen alleen te beperken is door intensief samen te werken met zowel publieke als private partners waaronder dus ook andere fondsen. Dit geldt zowel op landelijk als lokaal niveau. Doordat er meerdere fondsen met een min of meer zelfde doelstelling zijn als het Jeugdfonds, kan dit ertoe leiden dat fondsen meer met hun eigen positionering bezig zijn dan voor het 'totaal' waardoor er 'concurrentie' ontstaat.

Genomen maatregelen: Het Jeugdfonds gelooft juist in samenwerking met andere partijen en zal dit ook te allen tijde blijven doen. Wij zullen ons focussen op de meerwaarde van het Jeugdfonds en de kracht van samenwerken met partners.

Het Jeugdfonds is partner in Sam& voor alle kinderen. Samen met de partners als Nationaal Fonds Kinderhulp, Stichting Leergeld, Jeugdeducatiefonds en Stichting Jarige Job, streven wij er met elkaar naar ernaar om meer kinderen, sneller met meer voorzieningen te ondersteunen. De in 2024 gestarte pilot met de Jarige Job, waarbij bij een aanvraag bij het Jeugdfonds tegelijkertijd ook een aanvraag bij Jarige Job gedaan wordt, is na succesvolle evaluatie in 2025 opgeschaald naar het hele land. De pilots met de verschillende Leergeldstichtingen is helaas minder succesvol verlopen. Omdat we vanuit Leergeld Nederland en Jeugdfonds Nederland geloven in nadrukkelijke(re) samenwerking waarbij we meer impact maken, zullen er in 2026 nieuwe initiatieven rondom de lokale samenwerking tussen Leergeld stichtingen en lokale Jeugdfondsen worden ontwikkeld.

Het Jeugdfonds is actief speler binnen de MOS. De MOS probeert voor mensen de drempels tot sport en bewegen weg te nemen. Deze kunnen fysiek, financieel en/of sociaal van aard zijn. Het Jeugdfonds weet dat er nog enorme kansen liggen om alle kwetsbare Nederlanders in staat te kunnen stellen om duurzaam te sporten en te bewegen.

**Risico:** *verloren persoonsgegevens van kinderen/ouders (privacy) of datalek*

Slechte beveiliging van onze persoonsgegevens, zoals de NAW-gegevens van kwetsbare gezinnen, kan ingrijpende gevolgen hebben voor onze relaties en kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes.

Genomen maatregelen: Om dit risico te verminderen heeft het Jeugdfonds de naleving van de AVG toebedeeld aan één van haar medewerkers. Daarnaast is er een zogenaamd privacy-overleg, waarin we maatregelen prioriteren en monitoren en informatieverzoeken in behandeling nemen. In 2025 heeft er een update plaatsgevonden van de Data Protection Impact Assessment (DPIA) binnen het Jeugdfonds. Hieruit zijn de Jeugdfonds Data Richtlijnen geïntroduceerd met concrete handvatten voor medewerkers en bestuursleden hoe om te gaan met data binnen het Jeugdfonds. Er is ingezet om bestuursleden zoveel mogelijk te laten werken met Jeugdfonds-mailadressen én de eerdergenoemde extra awareness is geborgd door een licentie af te nemen dat regelmatig gevraagd en ongevraagd

aandacht vraagt hoe om te gaan met data(security). Ook is in 2025 gestart met de implementatie van een nieuw geheel AVG-compliant softwarepakket om onder andere alle interne en externe nieuwsbrieven te versturen. De samenwerking met een externe jurist is ook gecontinueerd met betrekking tot AVG (zie hoofdstuk 6.5).

**Risico:** *door onvoldoende kennis en capaciteit is het Jeugdfonds te laat met het duiden van de kansen en risico's van AI voor het Jeugdfonds*

Met de komst van Artificial Intelligence (AI) ontstaan er voor het Jeugdfonds kansen om de bedrijfsvoering van de Jeugdfondsgroep verder te professionaliseren en optimaliseren. Tegelijkertijd ontstaan er ook nieuwe risico's zoals potentiële fraude. Door onvoldoende kennis en capaciteit kan dit resulteren in onvoldoende zicht op de risico's (en kansen) van AI.

Genomen maatregelen: In 2025 is binnen de Jeugdfondsgroep gestart met collega's bewust maken van de kansen en risico's van AI. Door interne communicatie in nieuwsbrieven en tijdens teammeetings zijn collega's meegenomen in deze nieuwe ontwikkeling. Tevens zijn een paar collega's in overleg gestart met het experimenteren van de kansen maar dit staat nog in de kinderschoenen.

## 3. Doelen en realisatie

### 3.1 Alle kinderen doen mee!

Onze ambitie is om alle kinderen en jongeren in Nederland die opgroeien in gezinnen met geldzorgen de kans te geven om structureel mee te doen aan sport- en/of cultuuractiviteiten.

Voor 2025 was het doel van de Jeugdfondsgroep om van 86.279 naar 90.000 geholpen kinderen te groeien. We zijn uiteindelijk uitgekomen op 88.204 kinderen en jongeren (56.590 sport, 19.155 (diploma)zwemmen en 12.459 cultuur). Het feit dat de doelstelling niet is gehaald is input geweest bij het opstellen van het Jaarplan 2026 voor de Jeugdfondsgroep, de samenwerking van alle lokale fondsen en het landelijk bureau. Een verdere invulling hiervan is te vinden in hoofdstuk 7 (Vooruitblik 2026).

#### **Realisatie**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur kan doen wat ze doet door de subsidies die aan het fonds worden verstrekt. In 2025 werd het Jeugdfonds door 207 gemeenten gesubsidieerd voor het totaalbedrag van € 32.983.709. De lokale fondsen vragen hiertoe ieder jaar subsidie aan bij de aangesloten gemeenten en een aantal ook de provincie. Meestal is er sprake van een meerjarige subsidieovereenkomst. Daarnaast ontvangt het Jeugdfonds subsidie van het ministerie van SZW (Instellingssubsidie ter hoogte van € 4.280.000) en een projectsubsidie van het Ministerie van VWS en OCW. Deze ontvangen subsidie bedroeg in 2025 € 1.550.000 (waarvan € 500k éénmalige zwemgelden).

Voor 2026 heeft het Jeugdfonds ook beide subsidies ontvangen (SZW € 4.057.000, VWS/OCW € 1.050.000) waarbij er in 2026 wordt gewerkt aan de subsidieaanvragen voor 2027 e.v..

#### **Sport vs. cultuur**

De verhouding van sport- en cultuurdeelname was in 2024 was dat 87%/13%. In 2025 was dat 86%/14%.

#### **Jongens en meisjes**

Van de kinderen die dankzij onze steun zijn gaan sporten of lessen op cultuurgebied volgden was in 2025 59% jongen en 41% meisje. Dat is nagenoeg dezelfde verdeling als in 2024. Het is onze ambitie om tot een meer evenwichtige verhouding te komen. Tegenwoordig kunnen kinderen/jongeren ook aangeven dat zij liever als 'non-binair' geregistreerd staan. Dit betrof in 2025 0,16% van het totaal aantal.

#### **Leeftijd**

61% van de deelnemers aan sport was jonger dan 13 jaar (ten opzichte van 63% in 2023). Van kinderen die deelnemen aan cultuur was 68% jonger dan 13 (ten opzichte van (67% in 2023).

#### **Herhaalaanvragen**

In het aanvragensysteem voor Meerkrachten is het mogelijk om een herhaalaanvraag te doen: dat is een terugkerende aanvraag nadat een kind al een jaar gesport/cultuur beoefend heeft. In 2025 zijn er in totaal 15.117 herhaalaanvragen ten opzichte van 14.456 aanvragen vorig jaar. Deze aanvragen bedroegen 17% van het totaal aantal aanvragen (net als in 2024).

#### **Waardebon**

Naast het vergoeden van de contributie en lesgeld versterkt het Jeugdfonds, waar nodig, ook een waardebon voor de benodigde materialen zoals voetbalschoenen, een balletpak of een hockeystick. In 2025 zijn er in totaal 31.352 materialen vergoed door het Jeugdfonds. We werken nu nog met een

'papieren waardebon' die ingeleverd kan worden bij (sport)winkels, wat door ouders vaak als onprettig wordt ervaren. Daarom zijn we in 2024 gestart met de ontwikkeling van een digitale waardebon. In 2025 is, met succes, een pilot gestart in de provincie Limburg. Ouders ontvangen een digitale waardebon met een code die in de winkel kan worden gescand. In 2026 wordt deze digitale waardebon verder uitgerold in meerdere provincies/gemeenten, in samenwerking met lokale fondsen.

### **Jongerenparticipatie**

Jongeren weten als geen ander wat er speelt in hun dagelijks leven. Daarom is het belangrijk om hen actief te betrekken bij het maken van beleid dat hen raakt. Door met jongeren te praten in plaats van over hen, krijgen we beter zicht op hun ideeën, zorgen en wensen. Dit zorgt voor plannen die beter aansluiten bij hun leefwereld en die in de praktijk ook beter werken. Meedoen aan beleid geeft jongeren bovendien het gevoel dat hun stem ertoe doet en stimuleert betrokkenheid bij de samenleving. Echte jongerenparticipatie vraagt om open gesprekken, wederzijds respect en ruimte voor jongeren om daadwerkelijk mee te denken en invloed uit te oefenen. Save the Children voert zogenaamde 'Speaking Minds' trajecten uit waarin precies invulling wordt gegeven aan bovenstaande. In het 2025 hebben we samen met de gemeente Amersfoort en het ROC Midden Nederland opdracht gegeven voor een dergelijk traject. 2 klassen van het MBO hebben gedurende 14 weken gewerkt aan de beleidsvraag; hoe jongeren in beweging te houden. Dit heeft mooie contacten, inzichten en adviezen opgeleverd



### **3.2 Meerkrachten werven, behouden en activeren**

Meerkrachten zijn essentieel voor het Jeugdfonds. Zij vormen de onmisbare schakel tussen gezinnen en het Jeugdfonds. Deze professionals zoals leerkrachten, schuldhelpverleners, buurtsportcoaches en maatschappelijke werkers, activeren en signaleren als een kind/gezin een steuntje in de rug kan gebruiken en doen aanvragen via het onlinesysteem. In 2025 hebben zich 1.689 nieuwe Meerkrachten gemeld binnen de Jeugdfondsgroep die daadwerkelijk minimaal een aanvraag hebben ingediend. Het totaal aantal Meerkrachten binnen de Jeugdfondsgroep is nagenoeg 12.000.

In voorgaande jaren lag de focus vooral op werven van Meerkrachten. Dit blijft uiteraard belangrijk, maar de focus in 2025 lag meer op behoud en activeren. We zijn gestart met activatiemails om gedurende het hele jaar 'top-of-mind' te blijven en daarmee Meerkrachten te stimuleren om hun ogen en oren open te houden voor kinderen/jongeren die hulp nodig hebben. In totaal zijn er vijf mails

gestuurd, waarbij de inhoud varieerde van Meerkrachten hulp bieden, toffe acties en deelname aan een Meerkracht tevredenheidsonderzoek.

### 3.3 Landelijke dekking

Om alle Nederlandse kinderen en jongeren te bereiken is landelijke dekking cruciaal. Daarom werkt het Jeugdfonds nauw samen met gemeenten. Het aansluiten van nieuwe gemeenten was ook in 2025 een belangrijke doelstelling. Het aantal gemeenten waar het Jeugdfonds een samenwerkingsovereenkomst/subsidie-relatie is gegroeid met twee gemeenten tot 207 (ref. eind 2025).

#### **Verschillen per gemeente**

De lokale fondsen krijgen subsidie van gemeenten op basis van gemeentelijke subsidiebeschikkingen. Deze subsidies variëren. Elke gemeente heeft haar eigen armoede-, sport- en cultuurbeleid. Met de lokale fondsen worden afspraken gemaakt over bijvoorbeeld de focusdoelgroep, het sport-/culturaanbod, de maximale bijdrage per kind en de vergoeding van benodigdheden. Waar mogelijk proberen we uniformiteit te realiseren, maar er is dus een divers beleid in verschillende gemeenten. Om de efficiëntie van de samenwerkingen te verbeteren, bieden we een standaard samenwerkingsovereenkomst aan gemeenten aan. Ook proberen we vanuit Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland via instanties als de VNG en de VSG te lobbyen voor meer eenvoud en eenduidigheid.

#### **Toegevoegde waarde**

Gezien de belangrijke rol die gemeenten voor ons spelen, is onze zichtbaarheid hier essentieel. We communiceren daarom continu over hoe we kunnen samenwerken, wat dit kan opleveren en welke kostenbesparing hiermee indirect gerealiseerd kunnen worden. Een greep uit datgene wat een samenwerking met het Jeugdfonds de gemeente brengt:

- Verdere ontsluiting van lokale netwerken (e.g. buurtsportcoaches, schuldhulpverleners, jeugdzorg). Onze Meerkrachten zitten al in deze netwerken en kunnen kinderen in de gemeente eenvoudig bereiken;
- Kennismakingsprojecten zoals Panna Knock Out, Jeugdfonds Let's Dance en FC Straat Play-offs;
- Communicatiecampagnes;
- Publieke en private fondsenwerving ten behoeve van de lokale fondsen;
- Eenvoudige toegang tot Sam&-partnerorganisaties zoals Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp, Jarige Job en het Jeugdeducatiefonds.

### 3.4 Marketingcommunicatie, fondsenwerving en partnerships

Met een scherpe en onderscheidende positionering vergroten we onze zichtbaarheid en bereiken we onze doelgroepen beter: van ouders en sport- en cultuuraanbieders tot Meerkrachten, gemeenten, bedrijfspartners en vermogensfondsen. Externe exposure via marketingcommunicatie is hierbij van essentieel belang. Om bij al deze doelgroepen top-of-mind te blijven, moeten we onze positionering voortdurend laden en versterken. Dat hebben we ook in 2025 actief gedaan.

#### 3.4.1 Campagnes

##### **Campagne ouders: Gewoon mogelijk.**

Net als voorgaande jaren hebben we in september 2025, aan de start van het sport- en cultuurseizoen, zoveel mogelijk ouders en verzorgers bereikt. Dit keer met een landelijke campagne die de positieve neveneffecten van lid zijn van een sport- of cultuurclub belicht vanuit het perspectief

van de ouder. Het gaat niet alleen om voetbal of dansen, maar je ziet je kind vrienden maken, nieuwe dingen leren, stralen, talenten ontwikkelen en groeien in zelfvertrouwen. De boodschap? Als ouder kun je dit 'Gewoon mogelijk.' maken.

De campagne riep ouders op om op [kieseenclub.nl](https://kieseenclub.nl) een verzoek tot een aanvraag te doen. Vervolgens werden de ouders in contact gebracht met een Meerkracht in de buurt van het gezin, die een online aanvraag indiende. De campagne is offline en online zichtbaar geweest in zorgvuldig geselecteerde gebieden in Nederland. De middelenmix was divers: Out of home, Facebook, Instagram en YouTube. Daarnaast hebben we voor extra zichtbaarheid samengewerkt met:

- Supermarktketen Dirk van den Broek waar de campagne zichtbaar was op posters in 132 vestigingen en in het magazine Ditjes en Datjes met een oplage van 650.000.
- Winkelketen Scapino toonde de campagne in hun folder.
- Outdoor keten Global; die de campagne gedurende 3 maanden op Digitale Out of Home plekken in aangesloten gemeenten liet zien. Waaronder op grootformaten op NS-stations en winkelcentra en bij winkels. Dit heeft geleid tot ruim 240 miljoen contactmomenten.
- Ambassadeurs, partners en sportbonden en cultuurorganisaties die berichtgeving deelden.

De campagne heeft in totaal 6.517 ingevulde ouderformulieren opgeleverd, waarvan er maar liefst 4.264 hebben geleid tot een goedgekeurde aanvraag.

### **Meerkrachten**

In 2025 zijn we verdergegaan met de afronding van het naamswijzigingstraject en het werven en activeren van (nieuwe) Meerkrachten. Zo hebben we:

- Een e-mail reeks opgezet van vijf e-mails waarbij we Meerkrachten hebben geïnformeerd over de naamswijziging, onderzoeken, ontwikkelingen en hen hebben uitgenodigd voor evenementen;
- Vanuit de wens van Meerkrachten hebben we een gesprekskaart ontwikkeld die Meerkrachten helpt bij signaleren en het voeren van gesprekken met ouders. Deze kaart is 3.838 keer gedownload;
- Op verzoek van de lokale fondsen is er een uitlegvideo gemaakt over het doen van een aanvraag;
- We hebben twee onderzoeken gedaan onder Meerkrachten over hun wensen en behoeften om hen (beter) te kunnen helpen met het uitvoeren van hun belangrijke taak.

### **3.4.2 Kennismakingsprojecten**

#### **Projecten in de wijk**

In samenwerking met partners organiseerde het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland binnen de Jeugdfondsgroep in 2025 de volgende kennismakingsprojecten in lage sociaaleconomische positie (SEP)-wijken.

- *Panna Knock Out on Tour*

Panna Knock Out is een wereldwijd platform voor panna- en straatvoetbal dat wordt gerund door en voor straatvoetballers. Samen met hen hebben we tussen april en december 2025 een landelijke tour gemaakt, waarbij in 15 gemeenten toernooien werden georganiseerd. Ambassadeur Nasser el Jackson opende elk toernooi met een show en 1-op-1 wedstrijdje. Winnaars van de toernooien kwalificeerden zich voor het NK Panna Knock Out. De centrale pannakooi, gatengoal (side event), aanmeldtent, winnaars banner en goodiebags waren allemaal in de stijl van het Jeugdfonds. Hierdoor hebben we zowel online als offline goede zichtbaarheid gekregen.

- *Jeugdfonds Let's Dance*

Van TikTok-dansjes tot lessen in de dansschool – dansen is enorm populair! Daarom hebben we in 2025 het project uitgebreid naar 10 locaties. Op deze locaties, bijvoorbeeld een speeltuin, Cruyff Court of Urban Dance Ground, werden gratis danslessen gegeven. We lieten kinderen en jongeren, met name meiden, kennismaken met verschillende dansstijlen zoals hiphop, afrodance en streetdance. De lessen werden gegeven door professionele dansdocenten van dansscholen in de buurt en wanneer kinderen enthousiast waren, konden ze zich gemakkelijk aanmelden voor een lidmaatschap bij een dansschool dichtbij.

- *FC Straat Play-Offs*

Ook in 2025 was het Jeugdfonds supporter van de FC Straat Play-Offs: het grootste straatvoetbaltoernooi van Nederland georganiseerd door FC Straat, Johan Cruyff Foundation en Krajicek Foundation. Om onze naamsbekendheid te vergroten en onze doelgroepen te bereiken gingen we mee in alle communicatie/video's naar de deelnemers, de buurtsportcoaches en de jongerenwerkers.

- *Wereldmeiden & Wereldgozers*

Wereldgozers-Wereldmeiden (WG-WM) is een maatjesproject (MDT). Via dit project maken jongeren met een vluchtelingachtergrond samen met een Nederlandse sportbuddy kennis met verschillende sportactiviteiten. Tijdens een sportcarrousel maken ze kennis met verschillende sporten, vervolgens krijgen ze een proefabonnement bij een sportclub en kunnen daarna kiezen voor een structureel lidmaatschap. Het Jeugdfonds was ook in 2025 één van de betrokken partners: wij faciliteerde de sportcarrousel, tijdelijke én de structurele lidmaatschappen.

- *Lokale kennismakingsprojecten*

Onze lokale fondsen sluiten dankzij hun sterke lokale netwerk, samenwerking met professionals rondom gezinnen, sport- en cultuurorganisaties, vaak aan bij sport- en cultuurprojecten die lokaal worden georganiseerd. Door actief aan te sluiten bij initiatieven uit de buurt, op scholen en met lokale aanbieders, creëren zij kansen voor kinderen en jongeren om dicht bij huis kennis te maken met sport en cultuur.

Deze projecten boden 18.376 kinderen en jongeren de mogelijkheid om in hun eigen wijk kennis te maken met sport en cultuur.

### 3.4.3 Jeugdfonds Sport & Cultuur online

Het Jeugdfonds is actief op verschillende online platformen. Naast websites voor diverse doelgroepen, zijn we actief op meerdere sociale mediakanalen. De landelijke kanalen (Facebook, Instagram en LinkedIn) van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hadden in 2025 in totaal ruim 29.000 volgers. We hebben in 2025 X (Twitter) uit onze kanalenmix gehaald om ons te blijven richten op kanalen waar onze doelgroepen het meest actief zijn.

Er werd ongeveer één keer per kwartaal een nieuwsbrief vanuit het landelijk bureau verstuurd naar 5.612 abonnees (eind 2025). Daarnaast deelden de lokale fondsen tientallen nieuwsbrieven met diverse geïnteresseerde doelgroepen.

### 3.4.4 Fondsenwerving & partnerships

We merken dat steeds meer partners een tastbare bijdrage willen leveren aan de samenleving. Het gaat ze om meer dan een financiële bijdrage. Samen zoeken we daarom naar manieren om onze samenwerkingen concreet vorm te geven, de bekendheid van het Jeugdfonds te vergroten, meetbare impact te realiseren en gezamenlijk meer waarde uit het partnership te halen. In 2025 hebben de

inspanningen van Jeugdfonds geleid tot het onderstaande:

- **ABN AMRO**

Sinds 2024 bundelen ABN AMRO en het Jeugdfonds hun krachten om kinderen en jongeren een eerlijke start en gelijke kansen te geven. In 2025 kreeg het partnership verder vorm met onderstaande gezamenlijke initiatieven.

In het kader van de campagne 'Gewoon Mogelijk' ontwikkelden we twee video's die laten zien wat een klein duwtje in de rug kan betekenen voor een kind dat graag wil meedoen. Daarnaast voerden we samen een onderzoek uit naar de belemmeringen die ouders van kinderen tussen de 6 en 12 jaar ervaren bij het laten deelnemen aan sport, kunst of cultuur. Dit onderzoek werd gedaan in aanloop naar de *Week van het Begin*. Tijdens deze week maakten zo'n 4.000 kinderen, voor wie meedoen niet vanzelfsprekend is, kennis met verschillende sporten, begeleid door vrijwilligers van de bank. Het Jeugdfonds informeerde de deelnemende scholen over de rol die zij als Meerkracht kunnen vervullen wanneer kinderen na de kennismaking graag willen sporten of een culturele activiteit willen doen. Dankzij deze informatie konden de Meerkrachten direct een aanvraag bij het Jeugdfonds indienen. Tijdens de Kinderboekenweek 2025 lanceerde ABN AMRO het gratis lees- en luisterboek *Ik begin*. Het boek bevat persoonlijke verhalen van kinderen, waaronder kinderen die via het Jeugdfonds worden geholpen, en laat zien hoe een klein steuntje het verschil kan maken. In samenwerking met het Jeugdfonds werd *Ik begin* verspreid op basisscholen in Nederland.

Tot slot deed de bank een waardevolle donatie, waardoor nog meer kinderen de kans krijgen om lid te worden van een sport- of cultuurclub. Daarnaast ontvingen we een extra bijdrage via Amy & Eva; het platform waar bankmedewerkers boeken kunnen kopen en daarmee automatisch een percentage afdragen aan het Jeugdfonds.

De bank organiseert via de ABN AMRO Foundation al jaren gratis sport- en cultuuractiviteiten voor kinderen voor wie meedoen niet vanzelfsprekend is. Naast het bezoeken van activiteiten, zoals musicals en sportevenementen, zorgt de bank er ook voor dat meer gezinnen bekend raken met het Jeugdfonds. Bijvoorbeeld via het educatieprogramma van het STRAAT Museum: kinderen ontvangen na hun bezoek niet alleen een gratis toegangsticket om nogmaals terug te komen, maar ook informatie over het Jeugdfonds.

- **Pon/Volkswagen Bedrijfswagens**

Dankzij Volkswagen Bedrijfswagens beschikken we sinds 2022 over een Volkswagen bus. In 2024 is deze vervangen door een gloednieuwe elektrische ID. Buzz Cargo in Jeugdfonds-stijl. Hierdoor zijn we goed zichtbaar op de weg, herkenbaar bij evenementen in het hele land én duurzaam onderweg. Verder was Pon met een groot aantal vrijwilligers op de Jeugdfonds Vrijwilligersdag. Ook mocht een groep kinderen en Meerkrachten geheel verzorgd naar de F1 in Zandvoort tijdens 'Super Friday'.

- **De Postcode Loterij & VriendenLoterij**

De Postcode Loterij en de VriendenLoterij leveren jaarlijks een substantiële bijdrage aan het Jeugdfonds. In 2024 is deze bijdrage met €100.000 verhoogd, waardoor het Jeugdfonds als meerjarige partner tot en met 2026 een jaarlijkse bijdrage van €600.000 ontvangt. Daarnaast zetten beide loterijen zich actief in om de bekendheid van het Jeugdfonds te vergroten.

Zo was het Jeugdfonds in 2025 te zien in het tv-programma Ter Land, Ter Zee en in de Lucht, dat mede mogelijk wordt gemaakt door de Postcode Loterij. Paralympiër Olivier van de Voort en zijn coach Job van Duijnhoven wonnen in dit programma €5.000 voor het Jeugdfonds.

Daarnaast ontving Sam& eind 2023 van de Postcode Loterij een extra bijdrage van €5 miljoen, bestemd voor alle aangesloten partners. Met deze bijdrage kunnen het Jeugdfonds en de andere Sam&-partners beter inspelen op de sterk stijgende vraag naar voorzieningen. Het Jeugdfonds heeft deze middelen in 2024 en 2025 ingezet om meer kinderen toegang te geven tot sport, cultuur en zwemles.

- *TK Maxx*

Internationale retailer TK Maxx doneert sinds 2024, voor meerdere jaren een mooi bedrag, dat wordt opgehaald door acties zoals de verkoop van "Bags for Life", speciale actieproducten en een donatie-actie bij de kassa. Tijdens deze acties zorgt TK Maxx ervoor dat het Jeugdfonds goed zichtbaar is in de winkels en online, wat bijdraagt aan de naamsbekendheid van het Jeugdfonds.

Voor de start van het partnership lanceerde TK Maxx de actie 'Scoren voor het Jeugdfonds'. Lokale jeugdvoetbalteams deelden online hun gemaakte goals, in totaal 9.048. Voor iedere goal doneerde TK Maxx € 1,00 en rondde het eindbedrag af naar € 10.000.

- *De Muziekfabriek*

AVROTROS-radioprogramma *De Muziekfabriek* koos het Jeugdfonds als goed doel voor een speciale actieweek. De presentatoren willen dat ieder kind, ongeacht inkomen, de kans krijgt muzieklessen te volgen. Negen dagen lang stond het programma in het teken van 'Elk kind een muzikles' om aandacht en geld op te halen voor het Jeugdfonds. Met de actie zijn muzieklessen toegankelijk voor kinderen uit gezinnen met beperkte financiële middelen. Jeugdfonds ambassadeurs Lucas en Arthur Jussen, Brigitte Heitzer en Soraya Gerrits riepen luisteraars op om bij te dragen. In totaal werd er maar liefst € 100.000 opgehaald om meer kinderen muzikles te kunnen bieden.

- *Univé*

Univé, partner van het Jeugdfonds sinds 2024, steunt het Jeugdfonds met een mooie donatie en het inzetten van hun netwerk in de sport. Zo hebben ze een groep kinderen uit onze doelgroep uitgenodigd voor een wedstrijd van Roda JC en de Magic Horse Show.

- *Allianz Direct*

Allianz Direct steunde ook in 2025 het Jeugdfonds met een mooie donatie. Daarnaast brachten ze het Jeugdfonds onder de aandacht in communicatie naar hun klanten en hebben ze de campagne 'Gewoon mogelijk.' verspreid op vindplekken.

- *Team Visma - Lease a Bike*

Het Jeugdfonds was ook in 2025 zichtbaar tijdens alle clinics op scholen en wielerverenigingen van Ready2Race, een stichting gelieerd aan Team Visma - Lease a Bike.

- *BNP Paribas - Dream Up Foundation*

Mede dankzij de jaarlijkse donatie van de Dream Up Foundation van BNP Paribas konden we 'Jeugdfonds Let's Dance' continueren en uitbreiden. Samen met lokale dansscholen en professionele dansdocenten organiseerden we gratis danslessen op pleintjes in de wijk. Zes weken lang maakten kinderen kennis met verschillende dansstijlen en kregen ze het duwtje in de rug dat ze nodig hadden om hun talent verder te ontwikkelen.

- *Kunstweken*

De Kunstweken, een partner die ons al jaren steunt, is een initiatief dat kinderen via gratis educatieve projecten in contact brengt met kunst. Ze maken op school kunstwerken geïnspireerd op beroemde werken, die ze verkopen in een 'online museum'. Van elke bestelling wordt een deel gedoneerd aan het Jeugdfonds.

- *Dirk van den Broek*

Klanten van supermarktketen Dirk van den Broek hebben in 8 januari tot en met 25 februari 2025 statiegeldbonnen gedoneerd aan het Jeugdfonds. De actie leverde een totaalbedrag op van € 14.281.

- **Kwalitaria**

Kwalitaria doneerde €15.000 aan het Jeugdfonds. Naast deze financiële bijdrage zet Kwalitaria zich ook in om het Jeugdfonds in de Kwalitaria-vestigingen bekender te maken bij gezinnen die ondersteuning goed kunnen gebruiken, maar niet altijd weten waar zij terecht kunnen.

### **Actieplatform**

Het Jeugdfonds kent een *Actieplatform* waarop particulieren, medewerkers van bedrijven en verenigingen hun eigen acties kunnen starten of losse donaties kunnen doen. Ook in 2025 werd het *Actieplatform* veel gebruikt: er werden maar liefst 221 acties opgezet. Van kleinschalige acties zoals een inzameling rondom een pensioenviering, tot grootschalige acties rondom hardlooptwedstrijden. De persoonlijke verhalen achter deze acties vergroten onze zichtbaarheid en versterken onze naamsbekendheid.

Nieuw in 2025 is de steun pagina [www.steun.jeugdfondssportencultuur.nl](http://www.steun.jeugdfondssportencultuur.nl). Via deze pagina kunnen particulieren en bedrijven direct doneren aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

### **Jeugdfonds Vrijwilligersdag**

We organiseerden in 2025 voor de 2<sup>e</sup> keer de Jeugdfonds Vrijwilligersdag. Zo'n 120 vrijwilligers van onze partners en grote donateurs hebben zich ingezet om kinderen voor wie meedoen aan sport en cultuur niet vanzelfsprekend, is een sportieve dag te bezorgen. Ongeveer 750 kinderen uit groep 7 en 8 van scholen in Amsterdam en omstreken deden mee en ontdekten nieuwe talenten. Onze partners ervoeren van dichtbij hoeveel impact sport en beweging op kinderen heeft en leerden het Jeugdfonds nóg beter kennen.

### **3.4.5 Familie- en vermogensfondsen**

Het Jeugdfonds ontvangt donaties van familie- en vermogensfondsen. Deze fondsen zijn bereid om een deel van hun vermogen te plaatsen in een onafhankelijk fonds en doneren zo aan goede doelen. Deze familie- en vermogensfondsen komen in sommige gevallen binnen via de grootbanken zoals ABN AMRO en ING. Er zijn ook verschillende 'stichtingen op naam', gelinkt aan een familie, echtpaar of individu, die het Jeugdfonds vaak voor meerdere jaren steunen. Het VSBfonds heeft het Jeugdfonds in 2025 gesteund met een genereuze donatie van € 200.000. Alle overige families- en vermogensfondsen wensen anoniem te blijven.

## **3.5 Samenwerkingen**

Voor onze (publieke en private) financiers is het van toegevoegde waarde dat we samenwerken met partners. Zo creëren we zowel landelijk als lokaal een breed maatschappelijk netwerk en draagvlak. Het Jeugdfonds werkt daarom samen met organisaties die zich ook inspinnen voor kinderen uit arme gezinnen, maar ook met organisaties voor doelgroepen als gehandicapten, vreemdelingen of jeugdigen met gedragsproblematiek. Daarnaast werken we samen met partijen die sport en cultuur aanbieden en die onderzoek doen.

### **Sam& voor alle kinderen**

Sam& bestaat sinds 2025 uit de volgende vijf partnerorganisaties: het Jeugdfonds, Stichting Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp, Stichting Jarige Job en het Jeugdeducatiefonds. De verschillende partners hebben ieder hun eigen aanbod (*wat*), hun eigen werkwijze (*hoe*) en verschillende (landelijke) dekking (*waar*). Hierdoor vullen deze fondsen elkaar aan en versterken we elkaar. Met elkaar willen we *meer* kinderen, *sneller* en *completer* ondersteunen. Daarbij voeren we een gezamenlijk lobby tegen kinderarmoede.

Met Sam& is er in 2025 ingezet op:

- Het zogenaamd 'stapelen' van voorzieningen voor kinderen en jongeren. In 2025 hebben we een aantal gemeenschappelijke kennissessies georganiseerd voor Brugfunctionarissen. Door hen goed te informeren over de mogelijkheden van de verschillende fondsen, kunnen zij voor kinderen en jongeren tegelijkertijd meerdere aanvragen doen. In 2025 hebben we de pilot waarin bij de Jeugdfondsaanvraag ook direct een aanvraag bij Jarige Job gedaan kan worden, landelijk opgeschaald. De pilots met een actieve doorverwijzing naar Leergeld zijn helaas minder succesvol. Deze pilots zullen worden beëindigd en in 2026 zullen nieuwe pilots worden geïnitieerd.
- De campagne 'Rugzak', gestart in 2024 en voortgezet in het voorjaar van 2025, vraagt aandacht voor de honderdduizenden kinderen en jongeren die opgroeien in armoede. De campagne heeft als doel om het bewustzijn over kinderarmoede te vergroten, het probleem te agenderen en relaties op te bouwen met woordvoerders en politici ter ondersteuning van toekomstige lobbyactiviteiten, onder meer via een petitie. De rode rugzak staat centraal als symbool voor de praktische, mentale en sociale lasten die deze kinderen dagelijks meedragen. De campagne heeft gezorgd voor meer zichtbaarheid en relatieopbouw richting politiek Den Haag, maar het doel van 40.000 handtekeningen (benodigd voor verplichte behandeling in de Tweede Kamer) is helaas niet behaald. In het in 2025 gepresenteerde Nationaal Programma Armoede en Schulden verwijst de staatssecretaris naar Sam& voor alle kinderen. Als reactie hierop hebben we de petitie nogmaals onder de aandacht gebracht: [Reactie Sam& op Nationaal Programma Armoede en Schulden | Sam& voor alle kinderen](#)

### **Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS)**

Sinds 2023 is het Jeugdfonds verbonden aan de MOS. Deze koepel van organisaties probeert drempels voor deelname aan sport weg te nemen. Deze drempels kunnen van fysieke, financiële of sociale aard zijn. Door ons te verenigen kunnen we deelnemen aan landelijk overleggen (naast partijen als NOC\*NSF en Platform Ondernemende Sport) en gezamenlijk lobbyen in Den Haag. In 2025 tot de organisatie van de sportieve troonrede op Prinsjesdag in het Mauritshuis 'Ongelijk investeren in gelijke kansen' uitgesproken door Esther Vergeer. Hier hebben we met vertegenwoordigers uit de sectoren sport, welzijn en zorg over het belang van sporten en bewegen. Het Jeugdfonds heeft in 2025 een actieve bijdrage geleverd aan de Regionale Contactdagen van de Vereniging Sport en Gemeenten door de MOS, hun spelers, hun inzet en speelwijze onder de aandacht te brengen bij beleidsambtenaren van gemeenten.

### **Andere maatschappelijke partners**

Naast onze partners in Sam& en MOS verband, zijn dit overige organisaties waar we in 2025 mee samenwerkten/ aan deelnamen:

- Alliantie sport en bewegen voor iedereen
- NOC\*NSF /sportbonden
- LKCA
- Fonds voor Cultuurparticipatie
- Leerorkest Nederland
- Alleen jij bepaalt
- Volwassenenfonds Sport & Cultuur
- Nationale Raad voor Zwemveiligheid
- Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS)
- Overleg directeuren Armoedefondsen

### 3.6 Toekomstvisie: 2024+

In 2024 is er door de Jeugdfondsgroep een nieuwe toekomstvisie opgesteld: Meer Kracht voor Meer Kids. Hierin is koers van het Jeugdfonds voor de komende jaren vastgelegd.

We blijven de komende jaren op basis van deze toekomstvisie doorontwikkelen waarbij de focus ligt op:

- Het blijven bereiken van kinderen, jongeren en ouders die recht hebben op onze ondersteuning, waarin we ook focussen op 'werkende ouders met geldzorgen'.
- Het blijven meebewegen in de maatschappelijke ontwikkelingen van de behoefte van jongeren op het gebied van sport & cultuur en het aanbod dat daarin ontstaat
- Het blijven bouwen aan een solide Meerkracht-netwerk. Zij vormen immers de cruciale verbinding tussen gezin en aanbieder.
- Het blijven investeren in samenwerkingen met zowel gemeenten, maatschappelijke organisaties als sport- en cultuuraanbieders.
- Het blijven ontwikkelen van onze eigen organisatie; verbeteren wat we verbeteren kunnen, in effectiviteit én efficiency van onze organisatie.

## 4. Financiering

### 4.1 Financieringsbronnen van het Jeugdfonds Sport & Cultuur

#### 4.1.1 Subsidies van Overheden

Het Rijk heeft armoedebestrijding gedecentraliseerd: alle Nederlandse gemeenten krijgen gelden naar rato van het aantal kinderen in armoede. Onze lokale fondsen draaien zodoende veelal op subsidies van gemeenten. In sommige gevallen krijgen ze subsidies vanuit de provincie.

Het landelijk bureau heeft de afgelopen jaren subsidie verkregen vanuit verschillende ministeries: het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW), het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en het van ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW).

In 2025 liepen er twee subsidies vanuit deze departementen voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland:

- *Instellingssubsidie* vanuit het ministerie van SZW met een looptijd van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. Deze kan per jaar opnieuw worden aangevraagd en is opgenomen in de meerjarige begroting van het ministerie. Een deel van deze subsidie wordt doorgegeven aan de stedelijke en provinciale fondsen.
- *Inclusie Sport en Cultuur* vanuit het ministerie van VWS (en OCW) met een looptijd van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2024. Voor 2025 en 2026 is deze projectsubsidie verlengd. Een deel van deze subsidie is bestemd voor de bekostiging van het landelijk bureau en een gedeelte is bestemd voor de lokale fondsen.

Daarnaast ontvangen de lokale fondsen subsidies van lokale overheden zoals gemeenten en in sommige gevallen provincies. Deze subsidies worden uitgegeven op basis van samenwerkingsovereenkomsten met deze lokale overheden of (jaarlijkse) subsidieaanvragen.

#### 4.1.2 Private financiering

Om risico's te kunnen spreiden en een solide financieringsbasis te garanderen, is het de ambitie van de Jeugdfondsgroep om, naast de verwerving van subsidies, meerjarige samenwerkingsverbanden met partners uit het bedrijfsleven en familie- en vermogensfondsen aan te gaan. Conform RJ 650 kent de jaarrekening de volgende soorten van private financiering:

- Baten van particulieren;
- Baten van bedrijven;
- Baten van loterijopbrengsten;
- Baten van andere organisaties zonder winststreven.

#### **Baten van particulieren**

Het Jeugdfonds ontvangt periodieke of eenmalige schenkingen van particuliere donateurs, maar doet niet aan actieve, particuliere fondsenwerving zoals collectes of directe mailings.

Het Jeugdfonds kent een *Actieplatform*. Hier kunnen veelal particulieren, werknemers van bedrijven en verenigingen voor ons in actie komen of losse donaties doen. Ook in 2025 werd het Actieplatform veel gebruikt: er werden in totaal 221 acties opgetuigd. Van kleinschalige acties zoals een inzameling rondom een pensioenviering, tot grootschalige acties rondom hardloophwedstrijden. Deze acties leverden in 2025 een totaalbedrag van € 279.502 op.

Nieuw in 2025 is de steun pagina [www.steun.jeugfondssportencultuur.nl](http://www.steun.jeugfondssportencultuur.nl). Via deze pagina kunnen particulieren en bedrijven direct doneren aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

### **Baten van bedrijven**

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingen met meerdere grote bedrijven. Daarnaast ontvangen we ook donaties van kleine en middelgrote bedrijven. Deze bijdragen komen ten goede aan zowel de landelijke organisatie als de stedelijke en provinciale fondsen. In 2025 hebben we de relaties met onze bestaande bedrijfspartners verder verdiept. Samen werkten we aan gezamenlijke activiteiten, onderzoek en zichtbaarheidscampagnes. Elk partnership bestaat uit een (meerjarige) bijdrage en één of meer gezamenlijke projecten. Deze projecten zorgen soms voor directe extra financiering en leveren daarnaast indirecte waarde op, zoals meer zichtbaarheid voor het Jeugdfonds en nieuwe inzichten en kennis. Voorbeelden zijn te vinden in [paragraaf 3.4](#).

### **Baten van loterijopbrengsten**

De Postcode Loterij en de VriendenLoterij ondersteunen het Jeugdfonds jaarlijks met een bijdrage dankzij hun deelnemers. Voor het Jeugdfonds is het partnerschap met de Postcode Loterij essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De Postcode Loterij is in 1989 opgericht om goede doelen te steunen die werken aan een rechtvaardige, gezonde en groene wereld. De loterij werft fondsen voor haar goede doelen en geeft bekendheid aan hun werk.

In 2024 is de bijdrage met € 100.000 verhoogd, waardoor het Jeugdfonds als meerjarige partner tot en met 2026 een jaarlijkse bijdrage van € 600.000 ontvangt. Daarnaast zetten beide loterijen zich actief in om de bekendheid van het Jeugdfonds te vergroten. Zo was het Jeugdfonds in 2025 te zien in het tv-programma Ter land, ter zee en in de lucht, dat mede mogelijk wordt gemaakt door de Postcode Loterij. Paralympiër Olivier van de Voort en zijn coach Job van Duijnhoven wonnen in dit programma €5.000 voor het Jeugdfonds.

Daarnaast ontving Sam& eind 2023 van de Postcode Loterij een extra donatie van €5 miljoen, bestemd voor alle aangesloten partners. Deze extra bijdrage helpt het Jeugdfonds en de andere Sam&-partners om de sterk stijgende vraag naar voorzieningen op te vangen. Het Jeugdfonds heeft deze middelen in 2024 en 2025 ingezet om meer kinderen toegang te geven tot sport, cultuur en zwemles.

Vanuit de VriendenLoterij ontvangen wij, direct en via de geormerkte loten vanuit het samenwerkingsverband Sam&, jaarlijkse steun via de afdracht van lotenverkoop. In 2025 betekende dit een bijdrage van € 179.604, waarbij de opbrengsten in 2020 reeds de gedane investering overtroffen. Wij zijn de deelnemers van de Postcode Loterij en de VriendenLoterij daarvoor zeer dankbaar.

### **Baten van organisaties zonder winststreven**

Het Jeugdfonds ontvangt donaties van familie- en vermogensfondsen. Deze fondsen plaatsen (een deel van) hun vermogen in een onafhankelijk fonds en ondersteunen vanuit die structuur maatschappelijke initiatieven. Een deel van deze familie- en vermogensfondsen wordt bij het Jeugdfonds geïntroduceerd via de filantropieafdelingen van grootbanken, zoals ABN AMRO en ING. Het betreft vaak zogenoemde *stichtingen op naam*, verbonden aan een familie, echtpaar of individu, die het Jeugdfonds veelal voor meerdere jaren steunen. Deze familie- en vermogensfondsen kiezen er in vrijwel alle gevallen voor om anoniem te blijven.

Daarnaast ontving het Jeugdfonds in 2025 steun van vermogensfondsen waarmee actief het gesprek is aangegaan en aanvragen zijn ingediend. Zo hebben we onder andere een donatie van € 200.000 ontvangen van VSBfondsen. Deze en andere bijdragen zijn tot stand gekomen door het zorgvuldig

opbouwen van nieuwe relaties en sluiten aan bij de maatschappelijke doelstellingen van het Jeugdfonds.

Lokale fondsen hebben via een grote diversiteit van organisaties zonder winststreven diverse bijdragen ontvangen.

## 4.2 Beleggingsbeleid

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale fondsen beleggen niet.

## 4.3 Financieel beleid en resultaten

### **Ontwikkeling besteed aan doelstelling 2025**

Het totale bedrag (voor de samengevoegde jaarrekening) besteed aan onze doelstelling om alle kinderen en jongeren in Nederland de kans te geven om lid te worden van een sport- of cultuurclub, was in 2025 € 31.330.960. Dat is minder dan het begrote bedrag van € 32.420.000 (-/- 3,5 %). Dat het totaal bestede bedrag hoger uitkomt, heeft te maken met een hoge inflatie in 2025 waardoor ook de gemiddelde bijdrage per kind is gestegen.

In 2025 zijn er binnen de Jeugdfondsgroep 88.204 aanvragen goedgekeurd. Dit is 2% meer dan in 2024 (86.279 aanvragen).

Het totaal aan de doelstelling van de Jeugdfondsgroep bestede bedrag uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten bedroeg 83% (2024: 90%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedroeg 86% (2024: 87%).

Voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is het bestede bedrag uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten 76% (2024: 98%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedroeg 85% (2024: 89%).

### **Ontwikkeling kosten beheer en administratiekosten 2025**

De kosten van overhead binnen de Jeugdfondsgroep bedroegen in 2025 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten. In 2024 was dit ook 11%, respectievelijk 11%. Dit is ruim onder de interne doelstelling van maximaal 20% (referentie 2025).

Voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland bedroegen de kosten van overhead in 2025 11% van de totale lasten. In 2024 was dit 8%.

### **Ontwikkeling wervingskosten 2025**

De wervingskosten binnen de Jeugdfondsgroep bedroegen in 2025 totaal € 919.251. Dit was meer dan in 2024. Het percentage wervingskosten bedroeg 2% van de totale baten en 3% van de totale lasten (2024: 2%, 2%). Dit was ruim onder de interne richtlijn van maximaal 25%.

De wervingskosten van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland bedroegen in 2025 totaal € 307.322. Dit was meer dan in 2024. Het percentage wervingskosten bedroeg 4% van de totale baten en 4% van de totale lasten (2024: 3%, 2%).

## 5. Governance

Als goed doel zijn we verplicht integer en transparant te handelen. Dit doen we door *de goede dingen te doen*: kinderen en jongeren de kans geven om mee te doen aan sport of cultuur. Maar ook door *de dingen goed te doen*: zoals ons te houden aan de geldende gedragscodes in onze branche voor managers, bestuurders en toezichthouders (zie hieronder) én aan de voorwaarden voor de CBF-erkenning, de ANBI-status en de AVG-wetgeving.

De branche specifieke 'spelregels'/gedragscodes waar wij ons aan houden:

1. Het besturen van de organisatie (onder andere het bestuursreglement);
2. Het toezicht houden op het bestuur (onder andere het reglement Raad van Toezicht);
3. Het verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigen, vrijwilligers en samenleving.

Het bestuur en de Raad van Toezicht van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben jaarlijks aandacht voor de principes van goed bestuur (scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden, optimale besteding van middelen én optimale relaties met belanghebbenden). In 2025 hebben we hier als volgt uitvoering aan gegeven:

### *Scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden*

We hebben een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur bestuurder van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting.

In 2019 is een bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn. De zelfevaluatie van de Raad van Toezicht heeft plaatsgevonden op 23 maart 2026. De werkgeverscommissie voert een jaarlijks functioneringsgesprek met de directeur bestuurder (zie ook hoofdstuk 6.4).

### *Optimalisatie effectiviteit en efficiency bestedingen*

Het landelijk bureau en de lokale fondsen spannen zich in om alle beschikbare middelen optimaal te besteden door onder andere:

- Te werken met een minimale personeelsbezetting;
- Te werken met deels vrijwilligers en deels betaalde krachten (lokale fondsen).

### *Optimalisatie van de omgang met belanghebbenden*

Het Jeugdfonds organiseert diverse bijeenkomsten met de lokale fondsen en andere stakeholders. Daarnaast wordt via interne en externe nieuwsbrieven en andere kanalen informatie gedeeld. In 2025 hebben er onder andere kennissessies, tweemaal een overleg met de voorzitters en een overleg met de penningmeesters plaatsgevonden.

De jaarverslaglegging is ingericht overeenkomstig de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. Ook de besturen van de lokale fondsen besteden aandacht aan bovenstaande principes.

### *Soft controls als fundament onder goed bestuur*

Goed bestuur binnen de Jeugdfondsgroep vraagt niet alleen om duidelijke regels en structuren, maar ook om een organisatiecultuur die integer en professioneel handelen stimuleert. Daarom besteedt de organisatie nadrukkelijk aandacht aan soft controls: informele beheersmaatregelen die richting geven aan gedrag en besluitvorming binnen de gehele organisatie, inclusief het landelijk bureau en de lokale fondsen. De Raad van Toezicht en het landelijk bureau geven hier invulling aan door voorbeeldgedrag

te tonen, het gesprek over integriteit, verantwoordelijkheden en belangenafweging actief te voeren en elkaar aan te spreken waar nodig. Er wordt gestreefd naar een open en veilige cultuur, waarin signalen en dilemma's tijdig kunnen worden gedeeld. Deze soft controls versterken het vertrouwen van stakeholders en ondersteunen een zorgvuldige en doelmatige besteding van de beschikbare middelen.

## 5.1 CBF-erkenning

De CBF-erkenning is een Nederlands goede doelen-'keurmerk' dat wordt afgegeven door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kreeg deze erkenning in 2021 als groepshoofd en we zijn vastbesloten de erkenning te behouden door als organisatie integer, transparant en verantwoordelijk te blijven handelen.

### **Interne doelstellingen**

Het intern vastgestelde percentage van de baten resp. kosten dat moet worden besteed aan de doelstellingen van het Jeugdfonds is 80% voor zowel Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als voor de Jeugdfondsgroep.

Daarnaast is voor de Jeugdfondsgroep de gewenste verhouding wat betreft de wervingskosten maximaal 25%. Met een kostenpercentage van 4% (percentage van de totale baten voor wervingskosten voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland in 2025) bleven we hier ruim onder. De wervingskosten over de Jeugdfondsgroep, uitgedrukt als percentage van het totaal van de baten, bedroeg 2%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren voor de Jeugdfondsgroep bedroegen gemiddeld 2% van het totaal van de baten.

Voor kosten beheer en administratie is een maximum percentage van 20% vastgesteld voor zowel Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als voor de Jeugdfondsgroep. In 2025 bedroeg de overhead voor de Jeugdfondsgroep 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten. Voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland bedroeg de overhead 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten (zie ook [hoofdstuk 4.3](#))

### **Integriteit**

Een integere bedrijfsvoering is één van de vereisten voor een CBF-erkenning. Het Jeugdfonds bewerkstelligt de integriteit van de organisatie op de onderstaande manieren.

#### *Gedragscodes*

Het Jeugdfonds heeft twee gedragscodes: gedragscode en integriteit bestuur én een gedragscode voor medewerkers en vrijwilligers. Deze gedragscodes staan gepubliceerd op de website van het Jeugdfonds en zijn van toepassing voor de Jeugdfondsgroep.

#### *Melden van schendingen van integriteit*

Er is één interne vertrouwenspersoon en één externe vertrouwenspersoon voor de Jeugdfondsgroep. Hierbij kunnen schendingen van integriteit op een laagdrempelige manier, veilig en vertrouwelijk, door iedereen worden gemeld. Het meldpunt en protocol vertrouwenspersoon is gepubliceerd op onze website.

#### *Onderzoek en maatregelen bij meldingen van schendingen van integriteit*

Wij geven inzicht in de wijze waarop wij borgen dat enerzijds meldingen worden onderzocht en anderzijds adequate maatregelen worden genomen waarbij ook aandacht wordt geschonken aan het

bieden van passende ondersteuning aan betrokkenen en communicatie. In 2025 zijn geen meldingen geweest van grensoverschrijdend gedrag.

### ***Klachtenprocedure***

Het Jeugdfonds heeft een klachtenprocedure, met als doel externe klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. Deze procedure is te vinden op de website. In 2025 is er één klacht binnengekomen. Deze klacht viel onder de categorie 'klacht van ouders over een bij het Jeugdfonds aangesloten aanbieder'.

De klachten is opgepakt door coördinator van het lokale fonds. Er is contact opgenomen met de klachtindiener om zaken te verduidelijken en op te lossen. Daar waar nodig heeft ook het lokale bestuur contact opgenomen met de klachtindieners.

## **5.2 ANBI-status**

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling en heeft zodanig een ANBI- (groeps)beschikking voor de Jeugdfondsgroep.

## 6. Organisatie en belanghebbenden

### 6.1 Organisatie: landelijk bureau & stedelijke en provinciale fondsen

Ons fonds bestaat uit een landelijk bureau en 24 stedelijke en provinciale fondsen welke tezamen de Jeugdfondsgroep vormen. Deze fondsen vormen stuk voor stuk afzonderlijke stichtingen. De relatie tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst met rollen, rechten en plichten. Daarnaast werken we volgens een operationeel handboek.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de lokale stichtingen onder één naam in de publiciteit en legt gezamenlijke verantwoording af. Er is voor de Jeugdfondsgroep in 2025 een samengevoegde jaarrekening opgesteld om meer inzicht te geven in de behaalde resultaten.

Een groot deel van de organisatie bestaat uit vrijwilligers: besturen, Meerkrachten, ambassadeurs, en soms backofficemedewerkers. Daarnaast is er een beperkt aantal betaalde krachten: coördinatoren en backofficemedewerkers van de lokale fondsen en de staforganisatie van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland (het landelijk bureau).

### 6.2 Landelijk bureau

Het landelijk bureau, Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, is gevestigd in Amsterdam en heeft een eenhoofdige directie. De directeur-bestuurder is Petra Bosman.

De overige functies van Petra Bosman zijn:

- Bestuurder Stichting Sam& voor alle kinderen;
- Voorzitter Stichting Nederlandse Politie Sport Bond.

Onder de taken van het landelijk bureau vallen:

- Faciliteren en ondersteunen van de lokale fondsen op beleidsmatig en strategisch gebied;
- Bouwen aan het landelijke netwerk van Jeugdfondsen (Jeugdfondsgroep);
- Landelijke fondsenwerving;
- Merkpositionering, communicatie & PR;
- Landelijke politieke lobby;
- Uitvoering financiële administraties van de stedelijke en provinciale fondsen;
- Juridische zaken;
- Rapportage en verantwoording;
- Bewaken van CBF-erkenning en de ANBI-status;
- Bewaken regelgeving AVG;
- Faciliteren en ontwikkelen van het aanvraagstelsel.

#### **Aanvraagstelsel & administratieve processen**

De afhandeling van de administratieve- en financiële processen wordt door de lokale fondsen verwerkt in een systeem, AFAS. Hierdoor kan Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de lokale fondsen goed faciliteren.

We monitoren en optimaliseren het aanvraagproces en de administratieve afhandeling voortdurend. Onze prioriteit ligt bij verbeteringen voor Meerkrachten; voor hen moet het aanvragen van een

bijdrage zo gemakkelijk mogelijk zijn. Daarnaast hebben we ook stappen gezet in het doorvoeren van verbeteringen in AFAS voor backoffice medewerkers van de lokale fondsen.

### **Arbeidsvoorwaarden**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hanteert de CAO sport voor de uitvoering van het salarisbeleid.

### **Bezoldiging**

Het salaris van de directeur-bestuurder van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is passend binnen de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties en de Wet normering topinkomens (WNT). De leden van de Raad van Toezicht van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ontvangen geen bezoldiging (zie hoofdstuk 6.4).

## **6.3 Stedelijke en provinciale fondsen**

Alle lokale fondsen hebben een stichtingsbestuur dat activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerkingen met externe partijen opzoekt. De bestuursleden zijn statutair verantwoordelijk en zetten zich onbezoldigd in.

Daarnaast beschikt een fonds over één of meerdere betaalde professionele coördinator(en). Zij zijn verantwoordelijk voor de operationele werkzaamheden van het fonds. (Vrijwillige) backofficemedewerker(s) voeren de administratieve afhandeling van de aanvragen uit. De functie van coördinator is op verschillende manieren ingevuld; door inzet als zzp'er of in dienstverband bij het eigen fonds. Daarnaast is in veel gevallen het lokale fonds opdrachtgever van bijvoorbeeld een sportservicebureau of culturele instelling waar de coördinator in dienst is. Dit geldt eveneens voor de backofficefunctie.

Het takenpakket van de lokale fondsen is als volgt:

- Afhandeling van aanvragen;
- Werving, behoud en ondersteuning van Meerkrachten bij het bereiken van kinderen;
- Samenwerking met gemeente(n) en lokale partners waaronder partners uit Sam& en sport- en cultuuraanbieders;
- Lokale fondsenwerving;
- Communicatie en PR;
- Rapportage en verantwoording;
- Specifiek voor provinciaal: aansluiting van gemeenten en het sluiten van subsidieovereenkomsten daartoe.

De bestuurssamenstelling van alle lokale fondsen per 31 december 2025 is te vinden als overzicht in de samengevoegde jaarrekening 2025.

## **6.4 Raad van Toezicht**

### **6.4.1 Rol Raad van Toezicht**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft naast een bestuur een Raad van Toezicht (RvT). Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de RvT als intern toezichthoudend orgaan. De RvT moet, het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de stichting in de gaten houden. Daarnaast benoemt de RvT de directeur-bestuurder (sinds 2023 Petra Bosman) en stelt de RvT de arbeidsvoorwaarden van het bestuur vast.

In 2025 kwam de RvT vier keer samen. Daarnaast overlegde Tom van 't Hek (voorzitter) maandelijks met de Petra Bosman (directeur). Ook waren er aparte commissiebijeenkomsten.

### **Vergoeding Raad van Toezicht**

De RvT van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland krijgt geen vergoeding voor haar werkzaamheden.

### **6.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht**

De leden van de RvT van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zitten in principe vier jaar en kunnen één keer herbenoemd worden. In 2025 bestond de RvT van het Jeugdfonds uit:

#### ***Tom van 't Hek***, voorzitter

- Achtergrond: huisarts, presentator, dagvoorzitter en voormalig bondscoach Nederlandse hockeyploeg
- Overige functies: Tom van 't Hek Training- en Adviesbureau, voorzitter Nederlandse Sportraad

#### ***Brian Hirman***, algemeen lid

- Achtergrond: directeur M&A bij iO
- Overige functies: directeur Hirman Beheer B.V., bestuurder Clamil N.V., vennoot Spoonbill, bestuurder VIA/Vereniging in Advertising, commissaris SVP Holding B.V., lid Raad van Toezicht Hydraloop Systems, voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Amsterdam

#### ***Rutger van Hilst***, algemeen lid/portefeuille financiën en bedrijfsvoering

- Achtergrond: Chief Operating Officer bij Bolder Group
- Overige functies: bestuurder Bolder Corporate Holding B.V., bestuurder Amsterdam Management Services B.V., directeur Bolder Corporate Services (Netherlands) B.V., bestuurder C.L.I.M.B. B.V., directeur Bolder Corporate Holding (Netherlands) B.V., bestuurder Mattress Holdings International B.V., bestuurder Stichting Administratiekantoor Bolder Group, directeur Bolder Participaties B.V.

#### ***Wieteke van de Kamp***, algemeen lid/portefeuille werkgeverschap en juridische zaken/portefeuille financiën en bedrijfsvoering

- Achtergrond: General Counsel bij Avedon Capital Partners

#### ***Marthe de Vet***, algemeen lid

- Achtergrond: Hoofd Publiek/Head of Audience Engagement bij Stichting Frans Hals Museum
- Overige functies: commissaris Stichting Pieterskerk Leiden, bestuurder Stichting Stadsmuseum Woerden

#### ***Farid Gamei***, algemeen lid

- Achtergrond: directeur Nederlandse Vechtsportautoriteit
- Overige functies: raadslid Nederlandse Sportraad, bestuurder Gamei Consultancy B.V., eigenaar Gamei Consultancy

#### ***Deborah Lauria***, algemeen lid

- Achtergrond: directeur Ieder(in)
- Overige functies: lid Raad van Toezicht bij Stichting Dance Connects, penningmeester bij Zorgbelang Nederland

Per 1 juli 2025 is Brian Hirman afgetreden. Zijn vervanger is Rob Janssen, die per 10 maart 2026 is benoemd.

**Rob Janssen**, algemeen lid

- Achtergrond: directeur/bestuurder Medialect B.V., directeur GezinsBuddy
- Overige functies: voorzitter Stichting Urgente Noden De Ronde Venen

### 6.4.3 Rooster van aftreding RvT

Naam	Eerste benoeming	Herbenoeming	Afgetreden	(Uiterlijk) aftredend op
Brian Hirman	12 december 2019	12 december 2023	1 juli 2025	
Tom van 't Hek	7 oktober 2021	7 oktober 2025		7 oktober 2029
Rutger van Hilst	7 oktober 2021	7 oktober 2025		7 oktober 2029
Wieteke van de Kamp	7 oktober 2021	7 oktober 2025		7 oktober 2029
Marthe de Vet	7 oktober 2021	7 oktober 2025		7 oktober 2029
Deborah Lauria	1 januari 2025			1 januari 2029
Farid Gamei	1 januari 2025			1 januari 2029
Rob Janssen	10 maart 2026			10 maart 2030

De zittingstermijn voor de Raad van Toezicht is vier jaar met éénmaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

### 6.4.4 Verslag van commissies 2025

In 2025 waren er drie afzonderlijke commissies binnen de RvT: de auditcommissie, de inhoudelijke commissie en de werkgeverscommissie.

#### **Auditcommissie**

De auditcommissie komt vier keer per jaar bijeen om de financiële rapportages, de begroting en het jaarverslag te bespreken. De commissie adviseert de RvT over de goedkeuring van de begroting en het jaarverslag. Bij het jaarverslag is tevens onze controlerend accountant Forvis Mazars betrokken. In 2025 heeft de auditcommissie herhaaldelijk stilgestaan bij de structurele financiering van het landelijk bureau.

#### **Inhoudelijke commissie**

De leden van de inhoudelijke commissie zijn in 2025 twee keer bijgepraat over strategisch belangrijke onderwerpen. Zij zetten hun inhoudelijke en adviserende expertise in op thema's. Afgelopen jaar was dat rond het thema fondsenwerving en het thema stadspassen. De inhoudelijke commissie heeft een klankbordfunctie en voorbereidende functie voor onderwerpen, die geagendeerd worden voor de RvT-vergaderingen.

### **Werkgeverscommissie**

De werkgeverscommissie is in 2025 twee keer samengekomen (in april en november) en bespreekt het werkgeverschap waaronder het bezoldigingsbeleid van het landelijk bureau en het functioneren van de directeur-bestuurder.

### **6.4.5 Verslag van werkzaamheden RvT 2025**

De RvT hield zich in 2025 bezig met de volgende strategische thema's:

#### **Jaarplan, begroting en financiering**

Na 2024 was 2025 financieel een stabiel jaar voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Er waren enkele financiële tegenvallers en meevallers wat uiteindelijk resulteert in een positief resultaat. Hierbij is de belangrijkste factor dat een deel van de ontvangen subsidiegelden in 2025 niet is besteed en toegevoegd aan de egaliseringsreserve. Hierdoor kan deze in 2026 ingezet worden. Door dit resultaat is het mogelijk geweest om de bestemmingsreserve weer op de hoogte van eind 2023 te brengen. Tevens is een gedeelte toegevoegd aan de continuïteitsreserve temeer het doel is om toe te werken naar een dekking van 18 maanden. De doelstelling voor 2025 was om 4.000 extra kinderen te helpen ten opzichte van 2024. Het bereiken van (extra) kinderen is het allerbelangrijkst om voor het Rijk en gemeenten een aantrekkelijke partner te blijven.

#### **Politieke lobby**

De relatie met het Rijk en de gemeenten is belangrijk voor de financiering van het Jeugdfonds: we ontvangen van verschillende ministeries subsidie. Om ervoor te zorgen dat deze subsidies voor de Jeugdfondsgroep aanhouden, benadrukte de RvT ook in 2025 het belang van de politieke lobby. De directie heeft in 2025 meerdere gesprekken gevoerd met het ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid, het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport en het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Er is vanuit de directie ook met enige regelmaat contact geweest met Tweede Kamerleden. De RvT werd altijd op de hoogte gehouden.

#### **Sam& / MOS**

De RvT boog zich in 2025 over de samenwerking binnen Sam&. De impact hiervan voor het Jeugdfonds is inzichtelijk gemaakt en gedurende het jaar gemonitord. Daarnaast bleef de RvT op de hoogte van de eerste stappen van de Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS).

### **6.4.6 Verantwoording RvT 2025**

De RvT ziet erop toe dat het Jeugdfonds zijn maatschappelijke missie duurzaam en effectief realiseert: het mogelijk maken dat alle kinderen en jongeren uit gezinnen met beperkte financiële middelen kunnen deelnemen aan sport en cultuur. De Raad bewaakt dat de strategische koers, beleidskeuzes en inzet van middelen in lijn zijn met deze missie en bijdragen aan maatschappelijke impact en bereik.

Daarnaast heeft de RvT speciale aandacht voor de toekomstbestendigheid van de organisatie. Zij toetst de strategische wendbaarheid in het licht van maatschappelijke landelijke en lokale ontwikkelingen en ziet toe op een heldere organisatiestructuur en samenhang binnen het landelijke netwerk van lokale fondsen. Financiële continuïteit en risicobeheersing vormen hierbij een belangrijk aandachtspunt.

Jaarlijks voert de RvT een zelfevaluatie uit aan de hand van een schriftelijke vragenlijst. De uitkomsten en bevindingen over 2025 zijn besproken tijdens een afzonderlijke evaluatievergadering van de RvT op 23 maart 2026. In deze vergadering zijn onder meer de onderlinge taakverdeling, de

samenwerking binnen de RvT en de effectiviteit van het toezicht uitgebreid geëvalueerd. Daarnaast heeft de RvT de samenstelling en werkwijze van de diverse commissies opnieuw vastgesteld, en is de uitkomst van het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder ten aanzien van het toezicht en de onderlinge samenwerking besproken.

Tenslotte is er gewerkt aan een nieuwe samenstelling van de RvT. Christa Compas en Maarten Divendal zijn per 31 december 2024 afgetreden en per 1 januari 2025 opgevolgd door Deborah Lauria en Farid Gamei. Het wisselschema van de leden van de RvT blijft ook in het komende jaar een expliciet aandachtspunt, met als doel een evenwichtige samenstelling en de continuïteit van het toezicht te waarborgen.

#### 6.4.7 Vooruitblik RvT

In 2025 is bepaald dat de RvT zich in 2026 zal richten op de volgende strategische onderwerpen:

- Meerjarenfinanciering van de Jeugdfondsgroep en specifiek het landelijk bureau;
- Het monitoren van de meerjaren-agenda Meer Kracht voor Meer Kids (zie [hoofdstuk 3.6](#));
- Monitoren voortgang Jaarplan Jeugdfondsgroep 2026;
- Strategische visie ontwikkelen op de manier van samenwerken met gemeenten waar een stadspas aanwezig is of wordt geïntroduceerd;
- Strategische visie op de samenwerkingen Sam& voor alle kinderen en MOS.

#### 6.5 AVG-wetgeving

Het Jeugdfonds past haar werkwijze continu aan als het gaat om privacy en AVG. We krijgen ondersteuning van Citius Advocaten om ons beleid up to date te houden en om ervoor te zorgen dat bij nieuwe initiatieven privacy- en AVG-wetgeving gewaarborgd wordt. In 2025 hebben we onder meer ons privacybeleid op verschillende vlakken aangescherpt. Er zijn nieuwe Jeugdfonds Datarichtlijnen gemaakt voor alle Jeugdfondsmedewerkers en –bestuursleden. Intern worden privacy- en AVG gerelateerde onderwerpen regelmatig aangestipt.

## 7. Vooruitblik 2026 en verder

### 7.1 Op naar 2026 en verder

Meedoen aan sport en cultuur is een recht voor ieder kind. Het is essentieel voor hun mentale, fysieke, sociale en creatieve ontwikkeling en draagt daarmee direct bij aan kansengelijkheid. Het veiligstellen van voldoende en structurele financiering – waaronder die van het Jeugdfonds – blijft dan ook een belangrijk aandachtspunt. Wij blijven dit onverminderd en zelfstandig agenderen, zowel via Sam& voor alle kinderen en de Maatschappelijke Organisaties in de Sport richting Den Haag, als via onze lokale fondsen bij provincies en gemeenten. Onze cijfers laten al jaren een gestage groei zien en het is niet aannemelijk dat het aantal gezinnen dat onze ondersteuning nodig heeft de komende tijd zal afnemen.

Tegelijkertijd zien we dat steeds meer gemeenten ervoor kiezen om minimaregelingen aan te bieden via zogenoemde stadspassen. Gezinnen krijgen daarbij automatisch een budget toegekend, zonder dat zij dit hoeven aan te vragen. De gedachte hierachter is dat dit laagdrempeliger en minder stigmatiserend is. In de komende periode zal moeten blijken in hoeverre gezinnen met een stadspas zelfstandig de weg naar sport- en cultuuraanbieders weten te vinden, zonder de aanvullende activatie door Jeugdfonds Meerkrachten.

Om zo goed mogelijk in te spelen op deze en andere ontwikkelingen, stellen wij sinds 2025 een gezamenlijk jaarplan op voor de gehele Jeugdfondsgroep. Hiermee bepalen we gezamenlijk onze ambities, doelstellingen en activiteiten en brengen we meer focus aan.

De meerjarenagenda *Meer Kracht voor Meer Kids* (2025 e.v.) vormt hierbij de kapstok. Onze activiteiten zijn onder te verdelen in de volgende rollen:

- Uitvoering
- Samenwerking
- Beleidsbeïnvloeding (expertrol)

#### **Uitvoering**

Onze corebusiness is en blijft het daadwerkelijk ondersteunen van kinderen en jongeren bij deelname aan sport en cultuur. De verwachting is dat het aantal kinderen en jongeren dat deze ondersteuning nodig heeft de komende jaren verder zal toenemen. Dit hangt vooral samen met de groeiende groep zogenoemde ‘werkende armen’.

Onze ambitie voor 2026 is om 90.000 kinderen en jongeren met geldzorgen thuis te ondersteunen. Dit willen we realiseren door onze naamsbekendheid en zichtbaarheid in wijken met een lage sociaaleconomische positie verder te vergroten en ons nog sterker te positioneren bij sport- en cultuuraanbieders. Daarnaast breiden we ons netwerk van Meerkrachten verder uit en blijven we investeren in de activatie en ondersteuning van de Meerkrachten die al bij ons betrokken zijn. De landelijke uitrol van digitale waardebonnen draagt eraan bij dat gezinnen eenvoudiger en zonder schaamte de benodigde sport- en cultuurmaterialen kunnen aanschaffen. Tegelijkertijd blijven we kritisch kijken naar mogelijkheden om het aanvraagproces verder te vereenvoudigen en drempels voor gezinnen en professionals zoveel mogelijk weg te nemen.

Om de groei van het aantal kinderen en jongeren én de stijgende kosten van sport- en cultuurlidmaatschappen op te vangen, is het veiligstellen van voldoende budget essentieel. Dit doen we door het aanvragen van subsidies en door de overheid blijvend te wijzen op haar verantwoordelijkheid om deelname aan sport en cultuur mogelijk te maken als onderdeel van ieders

bestaanszekerheid. Tegelijkertijd maakt uitsluitend overheidsfinanciering ons kwetsbaar. Daarom zetten we de komende jaren nadrukkelijk in op een brede financieringsmix, met onder meer meerjarige samenwerkingsverbanden met partners uit het bedrijfsleven en vermogensfondsen. We zien dat steeds meer gemeenten werken met zogenoemde stadspassen: passen die worden toegekend aan inwoners die veelal leven onder de grens van 120% van het bestaansminimum. Via deze passen worden kindtegoeden beschikbaar gesteld, waarmee gezinnen laagdrempelig een sport- of cultuurlidmaatschap kunnen aanvragen en de financiële afwikkeling rechtstreeks via de pas verloopt. Voor een deel van onze doelgroep biedt dit een passende oplossing. Voor een ander deel geldt dit echter niet, bijvoorbeeld omdat men niet bekend is met de regeling, hier niet voor in aanmerking komt, niet capabel is om het tegoed te verzilveren, deze niet wil gebruiken of omdat het beschikbare budget onvoldoende is. In 2025 zijn we gestart met verkenningen op dit thema. De komende periode blijven we in gesprek met gemeenten en (stadspas)onlineaanbieders om gezamenlijk te komen tot een voor alle partijen werkbare aanpak, waarin de sterke punten van beide werkwijzen worden benut.

### **Samenwerking**

De behoeften van kinderen en jongeren die opgroeien in armoede reiken verder dan alleen de ondersteuning die het Jeugdfonds kan bieden. Om hier zo goed mogelijk op aan te sluiten, werken wij samen met organisaties die zich eveneens inzetten voor deze doelgroep (zie ook hoofdstuk 2.6). Deze samenwerkingen vergroten niet alleen de impact voor kinderen en jongeren, maar versterken ook onze gezamenlijke positionering richting overheden.

Ook in 2026 blijven we deze samenwerkingen bestendigen en verder verdiepen. Daarnaast zetten we in op het (gezamenlijk) inzichtelijk maken van ons bereik, onze resultaten en onze maatschappelijke impact op basis van data. Dit stelt gemeenten beter in staat om onze toegevoegde waarde te beoordelen en biedt aanknopingspunten om te blijven werken aan zo laagdrempelig mogelijke routes naar ondersteuning voor gezinnen.

Onderwijsinstellingen blijven daarbij een belangrijke vindplaats voor kinderen, jongeren en ouders uit onze doelgroep. Binnen het primair onderwijs vervullen brugfunctionarissen een spilfunctie en blijven we hen actief enthousiasmeren om als Meerkracht voor het Jeugdfonds op te treden. In Nederland zijn circa 1.100 van deze 'bruggers' werkzaam. Zij vormen op basisscholen vaak de directe schakel tussen school en gezin en hebben goed zicht op zowel de ondersteuningsmogelijkheden als de thuissituatie van gezinnen.

Met de volgende partners blijven wij ook in 2026 onverminderd samenwerken: de Maatschappelijke Organisaties in de Sport, NOC\*NSF, Sam& voor alle kinderen, Platform Ondernemende Sportaanbieders, KNVB, LKCA, Fonds voor Cultuurparticipatie, Meer Muziek in de Klas, Leerorkest, Johan Cruijff Foundation, 3x3 Unites, Esther Vergeer Foundation, Yvonne van Gennip Talentfonds, FC Straat, en Wereldmeiden/Wereldgozers. Daarnaast werken wij vanzelfsprekend samen met sportbonden en cultuurorganisaties, Kenniscentrum Sport & Bewegen, het Mulier Instituut, de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en de Vereniging Sport en Gemeenten.

### **Beleidsbeïnvloeding**

Ons uiteindelijke doel is om het Jeugdfonds overbodig te maken. In een ideale situatie is onze ondersteuning niet langer nodig en zijn ouders zelf in staat om te voorzien in de sport- en cultuurdeelname van hun kinderen. Om die situatie dichterbij te brengen, blijven wij ook in 2026 aan verschillende bestuurstafels - lokaal, provinciaal en landelijk – structureel aandacht vragen voor de participatie van alle kinderen. Dit doen we zowel zelfstandig als in samenwerkingsverbanden, zoals de Maatschappelijke Organisaties in de Sport en Sam& voor alle kinderen. Daarbij blijven we ons

nadrukkelijk inzetten voor de bestrijding van kinderarmoede en het onderstrepen van het belang van deelname aan sport, cultuur en bewegen.

## 7.2 Begroting 2026

### 7.2.1 Begroting samengevoegde jaarrekening

De begroting is opgesteld met input van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen. Hierbij is rekening gehouden met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de toekomstvisie 'Meer Kracht voor Meer Kids' (zie [hoofdstuk 3.6](#)).

	Begroting 2026	Werkelijk 2025	Begroting 2025
<i>(in euro's)</i>			
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	436.000	553.428	708.000
Baten van bedrijven	708.000	811.960	660.000
Baten van loterijorganisaties	780.000	1.348.568	1.278.750
Subsidies van subsidies van overheden	33.451.000	32.983.708	32.328.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.730.000	1.893.303	1.610.000
<b>Som der baten</b>	<b>37.105.000</b>	<b>37.590.968</b>	<b>36.584.750</b>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstellingen	33.210.000	31.330.960	32.240.000
Wervingskosten	951.000	919.251	790.000
Kosten beheer en administratie	3.993.000	4.036.868	3.760.000
<b>Som der lasten</b>	<b>38.154.000</b>	<b>36.287.079</b>	<b>36.790.000</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>(1.049.000)</b>	<b>1.303.889</b>	<b>(205.250)</b>
Saldo financiële baten en lasten	194.000	379.318	237.500
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(855.000)</b>	<b>1.683.207</b>	<b>32.250</b>

### 7.2.2 Begroting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

De begroting voor 2026 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 16 december 2025. Bij het opstellen van de begroting is rekening gehouden met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de toekomstvisie 'Meer Kracht voor Meer Kids' (zie hoofdstuk 3.6). De verwachte baten van de landelijke subsidies vanuit de ministeries SZW en VWS/OCW zijn in de begroting verwerkt.

	Begroting	Werkelijk	Begroting
	2026	2025	2025
<i>(in euro's)</i>			
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	335.500	241.834	288.000
Baten van bedrijven	558.000	581.982	455.000
Baten van loterijorganisaties	780.000	1.348.355	1.278.750
Subsidies van subsidies van overheden	5.157.000	5.721.751	5.450.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	430.000	422.871	429.500
<b>Som der baten</b>	<b>7.260.500</b>	<b>8.316.792</b>	<b>7.901.250</b>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstellingen	6.338.000	6.318.520	6.769.500
Wervingskosten	309.100	307.322	304.250
Kosten beheer en administratie	643.200	846.650	786.000
<b>Som der lasten</b>	<b>7.290.300</b>	<b>7.472.492</b>	<b>7.859.750</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>(29.800)</b>	<b>844.300</b>	<b>41.500</b>
Saldo financiële baten en lasten	34.000	47.703	72.000
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>4.200</b>	<b>892.004</b>	<b>113.500</b>

## 8. Maatschappelijke aspecten van ondernemen

Binnen de Jeugdfondsgroep maken we bewust duurzame keuzes. Zowel als het gaat om interne als externe zaken. Op het landelijk bureau scheiden we ons afval, maken we meer duurzame voedselkeuzes, gaan we zuinig om met energie en moedigen het gebruik van OV en de fiets aan.

Daarnaast maken we bewuste partnerkeuzes en houden we bij de organisatie van evenementen bewust rekening met duurzaamheid (denk aan gebruik van herbruikbare bidons en terughoudendheid met milieubelastende goodies). Binnen het landelijk bureau is een klein CSR-team aan de slag gegaan om nog scherper te kijken wat we kunnen doen en bijdragen. We eten minder vlees (en biologisch), gebruiken Terra producten en kiezen zoveel als mogelijk voor Fairtrade.

Ook levert het Jeugdfonds vanuit haar missie – het laten meedoen van kinderen en jongeren die opgroeien armoede – een directe bijdrage aan nummer 1,3 en 10 van de Sustainable Development Goals.



### 1. Armoede

Door kinderen en jongeren te laten deelnemen aan sport- en cultuuractiviteiten ontwikkelen ze zich beter en hebben ze bewezen betere kansen in de toekomst. Ons werk is gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale, fysieke en creatieve ontwikkeling van kinderen en jongeren die opgroeien in armere gezinnen: zodoende bestrijden we armoede op de langere termijn. Onderzoek wijst daarnaast uit dat er positieve economische effecten zijn van het betrekken van kinderen en jongeren bij sport en cultuur. Kosten op langere termijn, bijvoorbeeld voor jeugdzorg, justitie of gezondheidszorg, kunnen hiermee worden voorkomen.

### 3. Gezondheid en welzijn

Kinderen sporten en spelen minder buiten omdat er steeds minder plekken (in de wijk) zijn waar dat kan. De toegenomen populariteit van schermen en social media dragen hier niet aan bij. Daarnaast is er voor steeds meer gezinnen een financiële drempel om mee te doen aan sport en cultuur. Dit heeft als gevolg dat het aantal kinderen met gezondheidsklachten zoals obesitas stijgt. Door zoveel mogelijk kinderen en jongeren te laten meedoen aan sport en cultuur draagt het Jeugdfonds bij aan de gezondheid en het welzijn van onze samenleving.

### 10. Gelijkheid

Kinderen die niet kunnen meedoen aan sport- en/of cultuuractiviteiten, lopen een achterstand op ten opzichte van leeftijdgenootjes. Bij sport en cultuur leer je omgaan met tegenslag, samenwerken, groeit het zelfvertrouwen, krijg je discipline, maak je nieuwe vrienden en verantwoordelijkheidsgevoel. Door aan alle kinderen toegang te geven tot sport en cultuur, verkleinen we [ongelijkheid](#).

## 9. Nevenfuncties stedelijke en provinciale fondsen

Hieronder staan de nevenfuncties van de bestuursleden van de stedelijke en provinciale fondsen.

### Alkmaar

K. de Grootte	Freelance sportverslaggever bij NHD - Alkmaarsche Courant
P. van der Mark	Hoofd educatie Triade , Centrum voor de kunsten, Eigenaar van Muziek als instrument
R. Mul	Eigenaar Reshift Digital BV
M. de Zeeuw	Voorzitter Alkmaars Talent, Choreograaf Musicalvereniging Scala, Eigenaar balletschool Attitude
E. Verbeek	ZZP-er in Scholing crisismanagement, Eigenaar van EVOTO crisismanagement
B. Toebees	Eigenaar Bert Toebees Interim Management, Chauffeur Autoreset (deeltijd)
K. Admiraal	Eigenaar KaapC- Kunstzaken

### Almere

B. van Klompenburg	Voorzitter Verkiezingsprogramma Politieke partij voor de gemeenteraadsverkiezingen
C. Laanen	Bestuurslid Recreatie KNHS Regio Utrecht Secretaris KNHS Regio Utrecht
B. Scholten	Voorzitter Paramedisch Platform Almere, Bestuurslid Samenwerkingsverband Fysiotherapie Almere, Bestuurslid Long Netwerk Almere (LONA)

### Amsterdam

A.P.M. van der Poel	Bestuurder van Orion, Stichting voor openbaar speciaal onderwijs in Amsterdam, Lid van het bestuur van het Samenwerkingsverband VO Amsterdam-Diemen, Lid van het bestuur van de JTVA (jeugd tandverzorging Amsterdam)
C.G.J. Karsten	Director Financial Services Strategy bij Booking.com
A.E. ter Laak	Commissaris The Greenery, Commissaris Broadview, Voorzitter RvC OneThird
S.W. Vermeulen	Managing Director en aandeelhouder van de Vermeulen groep BV

S.N. Lebrun  
CEO Hustle & Heart Consultancy (Cultuur & Leiderschap advies bureau), Managing Director en Producent Maya Creatives (TV/Film productie bedrijf)

E.M.S. Brightha  
Vrijwilliger Zwemvereniging t Y

### **Brabant**

R. van Rinsum  
Oethouder Gemeente Deume , Voorzitter Omroep Meierij Veghel, Lid RVT Noord-Oost Brabantse Bibliotheken Oss

B. Hendriks  
Group Treasurer Neways Electronics International N.V., Lecturer Vrije Universiteit (VU). Amsterdam

B. Verhoeven  
Director Affiliate Distribution & Partnerships The Walt Disney Company Benelux, Amsterdam

A. de Vries  
Voorzitter Vereniging De Kunst van Brabant Tilburg, Secretaris bestuur Stichting Wijkraad Sparrenburg Rosmalen

C. Moers  
Directeur-eigenaar Lupo recruitment 's-Hertogenbosch

H. Swinkels  
Directeur-bestuurder RICK regionaal instituut voor cultuur-en kunsteducatie Weert, Lid bestuur Stichting Cultuurfabriek Noordkade Veghel

E. Tausch  
Secretaris Stichting De Karel, Secretaris Stichting Stimuleringsfonds Maatschappelijke Initiatieven Drunen - Elshout

### **Breda**

J. Meeuwissen  
Advocaat, DGA Skoor BV

B. de Jong  
Belastingadviseur Witlox VCS Breda

C. Lageuse  
Sr media adviseur Gemeente Breda

S. Kuijsters  
Directeur Pro Create

J. Hiel  
Directeur Sociaal Domein Gemeente Altena

### **Den Bosch - Vught**

U. Kahya  
Directeur/Eigenaar Waar het omdraait

R. van Uffelen  
Docent Koning Willem | College, Chauffeur Vrijwillige Hulpdienst Hintham via Farent, Vrijwilliger bij Theaterfestival Boulevard

F. Timmermans Voorzitter werkgroep museum "Empels | dorp, kerk en wonder".

P. van Woudenberg Medewerker AO bij de GGD.

### **Den Helder**

W. Top Vrijwilliger bij Hospice Den Helder

M. Slot Vrijwilliger bij het inloophuis

S.M. van der Weide Financial controller bij gemeente Den Helder

M. Schop Vrijwilliger en bestuurslid van het Hospice Zorg aan Zee te Den Helder

C. Zuurbier Aandeelhouder in: Zuurbierbeheer BV, Zuurbier Makelaardij BV, Mulder Vastgoed Beheer BV, Mulder Versteeven Makelaardij BV, Kolksluis Solar BV, Mulder Onroerende Zaken BV

### **Drenthe**

J. Westendorp Wethouder Gemeente Hoogeveen, Voorzitter Bestuur GR STARK (Sociaal Ontwikkelbedrijf), Lid Bestuurlijke kerngroep Drentse EnergieAanpak, Voorzitter Bestuurlijk Overleg Jeugdhulpregio Drenthe, Vice-voorzitter Arbeidsmarkttafel Arbeidsmarktregio Drenthe, Lid Drents Overleg Energie, Lid Stuurgroep Zonneroute A37, Lid Dagelijks Bestuur (Penningmeester) Recreatieschap Drenthe, Lid Overleg Inkoopregio Jeugdhulp Drenthe Zuid, Lid Transformatieakkoord Jeugdzorg Drenthe, Lid Dagelijks Bestuur Kredietbank GKB, Lid Drents Bestuurlijk Overleg Participatie, Schuldhulpverlening en Integratie

J. Talens Fractievoorzitter Assen Centraal

C. Oosterga Senior-adviseur adviesbureau BMC

A. Velthuis Lid steunfractie CDA, Voorzitter van de vereniging Korter Maar Krachtig. (KMK), Interim bestuurder en of adviseur primair onderwijs, Lid AB Assen Sportstad

S. Prinsen Voorzitter Groninger Museum, Raad van Commissarissen Wensink BV, Lid Raad van Commissarissen NVNOM, Raad van Toezicht Hanze

M. Sibon GGD Drenthe, Programmadirecteur Samen Veilig

## Enschede

W.J. Zwart	Voorzitter raad van toezicht Stichting Planetart, Voorzitter raad van toezicht stichting Art Up, Voorzitter Adviesraad Cultuur Deventer, Bestuurslid Booster festival, Bestuurder Stichting Enschedese Carillons, Bestuurder Stichting Culturinnovarden
H.M.A. Disberg	Vennoot Buttons, Eigenaar Yieldis, Bestuurder Stichting fondsenwerving ter bekostiging van opleiding en ontplooiing van leerplichtige kinderen
M.J. Hegeman	Bestuurder Stichting fondsenwerving ter bekostiging van opleiding en ontplooiing van leerplichtige kinderen, Penningmeester Stichting Deventer Moves You
R. Klokman-Wouwenberg	Bestuurder Coöperatie Onderwijsregio Twente & Omstreken U.A., Bestuurder Stichting fondsenwerving ter bekostiging van opleiding en ontplooiing van leerplichtige kinderen
W.G.M. Rijntjes-Diepenmaat	Bestuurder Stichting fondsenwerving ter bekostiging van opleiding en ontplooiing van leerplichtige kinderen
R.A. Schoonewille	Bestuurder Stichting fondsenwerving ter bekostiging van opleiding en ontplooiing van leerplichtige kinderen, Bestuurder Stichting Muziekkwartier
M. van Sluijs	Bestuurder Stichting fondsenwerving ter bekostiging van opleiding en ontplooiing van leerplichtige kinderen, Bestuurder Stichting Loopgroep Wierden

## Flevoland

M. van Dongen	Senior beleidsadviseur Sport, Gezondheid en Inclusie, Organisatieadviseur / interim bestuurder bij ATC Select
M. Hoogstraten	Vrijwilliger bij Exodus afdeling OKD (ouders, kinderen en detentie), Vrijwillig beheerder bij de Wolfskuil in Ommen
C. El Ghali	Senior Managing Partner and Investment Manager bij Vision Ventures
N. van der Hoeven	National Accountmanager Food Retail maxxium Nederland
J. van Valkengoed	Manager Exploitatie Sportaccommodaties

## **Fryslân**

W. Wouda	Pennigmeester Stichting Kindcentrum Kollum, Voorzitter Stichting Bernesintrim Twijzelerheide
R. Storm	Voorzitter bestuurscommissie MFA Jistrum, Voorzitter dorpsontwikkelingsmaatschappij Jistrum, Voorzitter begrafenisvereniging gedenk te sterven, Raad van toezicht Ambion
L. Krol	Secretaris stichting the Green House, Eigenaar Connactief, Directeur bestuurder stichting team Novus Skating, Directeur Harlingen Sail, Directeur Beoflow BV
A. Helder	Vertrouwenspersoon VV Minnertsga
J. van Erve	DGA Van Erve Sport & Commercie B.V., DGA Erving Entertainment & Support B.V., Eigenaar handelsonderneming ErvingSales, Bestuurder Stichting Brave New World Producties, Bestuur KNKB (tijdelijk terug getreden i.v.m. interim directeurschap), Interim Directeur Koninklijke Nederlandse Kaatsbond, Hoofd Partnerships & Commercie Arcadia, Hoofdpartnership & Commercie Indoor Friesland

## **Gelderland**

N.T. Stukker	Managing Consultant bij BMC, Voorzitter van de Werkveldcommissie van Urban Studies van Hogeschool Saxion, Bestuurslid van de Stichting Vrienden van Tactus, Lid van de maatschappelijke adviesraad van de Christelijke Hogeschool Ede, Lid van de Raad van Inspiratie van het Apeldoornsche Bosch, Medetrekker van het Sport-netwerk van de CDA Bestuurdersvereniging, Bestuurslid Jeugdzaken en assistent-coach van de JO14- 2 van CSV Apeldoorn, Beëdigd Buitengewoon Ambtenaar van de Burgerlijke Stand
A.J.S. Devreese	Werkzaam via Devreese Advies sociaal beleid, Lid adviesraad Goldschmeding Foundation, Lid Maatschappelijke Adviesraad Economieopleidingen Universiteit Leiden, Gastmedewerker Rijksuniversiteit Leiden, Lid adviesraad Lectoraat Organiseren Waardevol werk van de Hogeschool Utrecht, Fellow gastmedewerker Academische werkplaats Inclusieve Arbeidsmarkt Universiteit Tilburg, Lid Integriteitscommissie Coöperatie

	Bommelerwaard, Lid begeleidingscommissie Onderzoek Transnationale geschiedenis v. sociale zekerheid (Universiteit Utrecht), Lid adviesraad onderzoek Duurzame Inzetbaarheid GGZ (Universiteit Tilburg)
L. Roetert-Lageman	PA van adviesbureau AB & T
J.P.L. Visser	Werkzaam via Mr J.P.L. Visser Advies B.V., advieswerkzaamheden en interim-opdrachten, Lid Raad van Advies Van der Hoef en Partners (search en selectiebureau in de zorg), Lid Raad van Advies Nationale Bomenbank Vertrouwensadviseur voor partners bij EY Nederland, Personal coach partners/(kandidaten) Mazars, Penningmeester Stichting Gestichten van Weldadigheid Doesburg, Voorzitter Bestuur Beheerstichting MFC Doelum, Algemeen lid bestuur Stichting Ubomi Obutsha Nederland, Lid Raad van Advies Stichting Renkums Beekdal, Vrijwilliger als Juridisch/maatschappelijk begeleider Vluchtelingenwerk Renkum
T. Boom	Directeur en mede-eigenaar Westerduin, Extern deskundige afstuderen Hogeschool Ede, Vrijwilliger Stichting Dakloos Apeldoorn
E. Kemper	Kemper Impact Advies, advieswerkzaamheden en interim-opdrachten, Lid Raad van Commissarissen Windpark Nijmegen-Betuwe BV en Zonnepark de Grift BV, Penningmeester Huis van Compassie Nijmegen, Lid Vermogensbeheer Commissie Geldersch Landschap & Kasteelen
<b>Groningen</b>	
R. Schuur	Voorzitter Raad van Toezicht Museum aan de A, Voorzitter Raad van Toezicht Lucia Marthas Institute for Performing Arts, Voorzitter Raad van Commissarissen WerkPro, Voorzitter Raad van Commissarissen stichting Startbaan (gelieerd aan WerkPro), Voorzitter Raad van Commissarissen stichting Botteldaip (gelieerd aan WerkPro), Voorzitter Raad van Toezicht RSG De Borgen, Lid Raad van Commissarissen Kidsfirst, Voorzitter Raad van Commissarissen Donar Groningen BV, Voorzitter Raad van Toezicht stichting Ommeriek (PO), Voorzitter Toezichthoudend

	Bestuur Samenwerkingsverband Passend Onderwijs Zuid-Oost Friesland, Voorzitter Toezichhoudend Bestuur Samenwerkingsverband Passend Onderwijs PO, Voorzitter Toezichhoudend Bestuur Samenwerkingsverband Passend Onderwijs VO
A.L. van der Maas	Strategisch adviseur RvB Stichting Cosis, Strategisch bestuursadviseur Stichting Vanboeijen, Lid van de oudercommissie Kinderopvang Kidswijs Groningen
R. de Waard	Woordvoerder Stadspartij Groningen gemeenteraad Groningen (per vergadering), Adviseur Stichting Bewegen is Goud, Zelfstandig adviseur/ZZP' er met af en toe opdrachten, Lid seniorenconvent sport Noord-Nederland, Lid netwerkclub Sportnet25
K. Zwart	Directeur/ bestuurder Huis voor de Sport Groningen, Lid bestuur Groningen Sportgala (gelieerd aan HvdSG), Lid bestuur van Netwerk in de Sport (gelieerd aan HvdSG), Lid bestuur van SportNoord (gelieerd aan HvdSG)
L. van Dijken	Zzp'er aan diverse projecten met kinderen in de wijken Korrewegwijk en De Hoogte in Groningen (beleidsmatig, organiserend, coördinerend en uitvoerend), Kindercoach
E. Pleizier	Projectleider bij programmabureau Werk in Zicht, Lid D66 afdeling Het Hogeland, Commissielid Podium onder de Zwaan
<b>Haarlem</b>	
J. van Dijk	Voorzitter Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Haarlem, Voorzitter Stichting Leergeld Haarlem Zandvoort, Eindredacteur clubblad DeToorts, Lid werkgroep communicatie van IVN Zuid Kennemerland, Taalmaatje
G. Mulder	Bankmedewerker, Algemeen bestuurslid Stichting Leergeld Haarlem Zandvoort
P. Sorber	Marketing&Communicatie Manager, Directeur Arret, Secretaris Stichting Leergeld Haarlem Zandvoort, bestuurslid Stichting SchermCentrum Amsterdam, Penningmeester Stichting Internationaal Schermtoernooi Amsterdam, Penningmeester Stichting Schermport Nederland.

A. Vulink	Bestuurssecretaris Stichting Spaarnesant, Algemeen bestuurslid Stichting Leergeld Haarlem Zandvoort, Bestuurslid Stichting Algemeen Muziekfonds (SAM), Bestuurslid Popkoor Zilt
J. van Wilgenburg	Sales Manager, Penningmeester Stichting Leergeld Haarlem Zandvoort
D. Jeurissen	Schoolleider Stichting Spaarnesant, Algemeen bestuurslid Stichting Leergeld Haarlem Zandvoort
J. van den Bosch	Coördinator Tijdelijk Wonen De Regenboog Groep Algemeen, Bestuurslid van Stichting Leergeld Haarlem Zandvoort, Stichting Turquoise en Amateur toneelvereniging Depot Z, Vrijwilliger Badhuis Leidsebuurt Haarlem

### **Hengelo en Borne**

T. Tammerveld	Voorzitter Borne Fonds, Eenmanszaak Tammerveld Training & Consultancy, VOF Onze gebouwen (maatschappelijk vastgoed)
B. Schreurs	Manager Welzijn Avedan, Docent Sportmanagement Saxion
M. Rosema	Manager Stichting Wijkkracht Bestuurslid, Wijkraad Horstlanden-Veldkamp, Lid Stichting Wereldvredesvlam Twente
R. Weber	Commercieel Manager bij Yacht BV

### **Limburg**

B. Op de Laak	Vereniging Kleine Kernen Limburg (VKKL), Voorzitter Hoes veur t Limburgs
G. van de Straat	Bestuurslid (secretaris) stichting ontwikkeling Schottenaanpak (eind 2025 opgeheven i.v.m. einde project), Bestuurslid Lambert Versterrenfonds
J. Jacobs	Bestuurslid Dorpsraad Swartbroek
N. Geerlings	Dorpsraad Swalmen, Bestuurslid namens werkgroep SJOEZ Stichting Midden- Limburgse Keramiekmarkt, Bestuurslid Dierenbeschermingscentrum Limburg, Vrijwilliger Knaagdierenafdeling SJOEZ Swalmen, Lid werkgroep
N. van Lith	Voorzitter Stichting Landelijk Centrum Cultuureducatie en Amateurkunst, LKCA, Bestuurslid St. Cultuur in Bedrijf Limburg,

Secretaris Stichting De Remunsje, Kamer  
Voorzitter Stichting Nyxland

### **Noord-Holland**

E. van Dam	Secr. Tegenkracht Ex.Com. Wagner Advies, Lid bestuur 'The Houre'
D.J. Terhorst	CEO Barentz Group
S. Possel	Adviseur bij Bisnez
N. de Jager	CED Verdi Groep Lid Danktank Mentale voortgang
C. Asser	Bestuur Stichting Pro-Spastici Bestuur Bienes II BV, Bestuur Stichting ELIA Fonds
E. Wierboom	Miet Tats Consulting Services
K. Buursma	Hoofd Benelux, RBC BlueBay Asset Management
I. Wichmann	Partners of Work Executive Ad Road von Advies The Search Sunflower Collective
J. Hasselbach	UMgrachrewn per 1 jul 2025

### **Overijssel**

M. van Abbema	Raadslid ChristenUnie gemeente Twenterand, Voorzitter LAG (lokale actiegroep) LEADER Zuid West Twente, Voorzitter Stichting Sam& Overijssel, Voorzitter Stichting Leergeld IJssel & Vecht, Hulpkoster NGK Den Ham, Maatschappelijk begeleider bij Vluchtelingenwerk Twenterand
S. de Wit	Stichting Waarborgfonds Sport - senior projectadviseur, Secretaris Stichting Sam& Overijssel, Secretaris Stichting Leergeld IJssel & Vecht, Stichting GDVP - secretaris
A. van der Vijgh	Technical service manager bij Xerox, Penningmeester Stichting Sam& Overijssel, Penningmeester Stichting Leergeld IJssel & Vecht, Voorzitter kamerkoor Pro Musica
J. Schilderincx	Vice-voorzitter Stichting Sam& Overijssel, Vice-voorzitter Stichting Leergeld IJssel & Vecht, Voorzitter landelijk Kenniscentrum LVB (LKC LVB)

H. Scholtens  
Voorzitter Raad van Toezicht NFN, Voorzitter  
beoordelingscommissie subsidies gemeente  
Twenterand, Algemeen bestuurslid Stichting  
Sam& Overijssel, Algemeen bestuurslid  
Stichting Leergeld IJssel & Vecht

### **Rotterdam**

S. Azrioual  
Directeur Cineville, Penningmeester Stichting  
Tutoring Educatie Rotterdam (afgetreden per  
31/12/2025)

P. van Dorst  
Eigenaar CrossFit Gold Pact (eenmanszaak),  
Voorzitter Roze Kameraden, Algemeen  
bestuurslid D66 Rotterdam (afgetreden per  
31/12/2025)

C. Verschuure  
CFO Zero Emission Services, Lid van de  
Kascommissie HV Victoria, Lid van de  
Beleidscommissie HV Victoria.

E. Hoogendijk  
Jurist Ministerie Binnenlandse Zaken  
(afgetreden per 31/12/2025)

I. Bijloo  
Interim bedrijfsjurist

G. ter Steeg  
Directeur en eigenaar Cinema The Movies  
Dordrecht (aangetreden per 01/11/2025)

### **Utrecht**

G. Kirkels  
Captain Research & Innovation bij KNVB,  
Jeugdtrainer bij Voetbalvereniging Zwaluwen  
Utrecht 1911

G. Flikweert  
Financial Director bij iPractice

L. Volz  
Adviseur circulaire economie en duurzame  
transities bij Bureau Buitenklank

E. Tanir  
Programmamanager Mens en Maatschappij  
bij VSBfonds

O. Ghijssen Cohen  
Senior adviseur Concerncontrol bij  
Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit

M. Michielse  
Director Sports Marketing Northern Europe bij  
Nike

### **Venlo**

P. Freij  
Lid Raad van Advies Stichting Het Limburgs  
Landschap, Voorzitter Stichting Leergeld  
Venlo, Voorzitter Stichting Sam&Venlo, Lid  
Algemeen Bestuur Waterschap Limburg

M. Bours  
Penningmeester Leergeld Venlo,  
Penningmeester Stichting Ondernemers  
Centrum Tegelen, Penningmeester Stichting  
Performance Centre Venlo, Penningmeester  
Centrum Platform Limburg

H. Soentjens  
Bestuurder Stichting Historisch Besef VVV,  
Eigenaar Soentjens Consultancy

### **Zeeland**

P. de Doelder  
Voorzitter Coop Omnihis, Bestuurder Omnihis  
BV Holding, Voorzitter Zeeland in Beweging,  
Lid van bestuur roeivereniging de Honte, Lid  
commissie transformatie Psychiatrie in  
Zeeland

J. Herselman  
Voorzitter Sabewa Zeeland GR  
Samenwerking Belastingen en  
waardebepaling (SaBeWa), GR Zeeuwse  
Muziekschool, GR Samenwerking de  
Bevelanden, lid AB Voorzitter  
sdviescommissie Financien Veiligheidsregio  
Zeeland, Lid AB stichting inkoopbureau West-  
Brabant, Lid governancecommissie PZEM  
NV, Eigenaar Herselman Accounts,  
Penningmeester JVOZ

E. Starmans  
Raad van Bestuur Juvent, Adviseur bestuur  
stichting Kinderzorg Zeeland, RvT Stichting  
Jeugdorp de Glind

P. van Kampen  
Lid Commissie van Toezicht PI Toerentijd,  
voorzitter stichting Kinderen van Nieuw  
Aurora, Eenmansbedrijf Korjaal voor  
onderwijs en organisatie

S. Kwekkeboom Janse  
RvC Batenburg techniek, RvC Herstaco, RvC  
Delta Marina

A. de Groene  
Raad van Bestuur Delta Climate Center,  
Voorzitter filmmakersnetwerk CineZee,  
Bestuurslid Voedselbank Walcheren

B. van den Heuvel  
Directeur/bestuurder Omnium BV, Voorzitter  
RvR Albero

### **Zuid-Holland**

M.M. Gersie  
Raad van Toezicht Centrum voor Kunst en  
Cultuur, CKC in Zoetermeer

E.L.E.M. Taks  
DGA van Tax Beheer BV (stamrecht BV),  
Raad van Toezicht Sportbedrijf Kaag en  
Braasem

M.E. Blok	Eigenaar MBlok Advies & Projecten, Procesbegeleider Back2Basics, Projectleider en adviseur lokale sport NOC*NSF, Penningmeester, trainer en commissielid wedstrijdzwemmen Z&PC Rotterdam
T. Krullaars	Eigenaar van Nyala 2001 Holding BV, Eigenaar van Allchiefs BV, Eigenaar van Square Ten BV, Eigenaar van Yellow Road BV.
N. Farwerck-Bergwerf	Voorzitter van de Haagse Sporttafel: platform waarbij sportclubs samen werken en kennisdelen Public Affairs of Relatiemanagement vanuit de KNLTB voor het behartigen van de belangen van de Tennis en Padel sport; verenigingen en spelers, richting gemeente Den Haag, RvT van Werken aan Sportstad Den Haag
W.W.J. de Winter	Partner BDO Audit & Assurance B.V.
<b>Zwolle</b>	
H. Kromdijk	Directeur Thorbecke Scholengemeenschap MHA
F. van Langevelde	Lid Dagelijks Bestuur Brouwers Group, Lid RvA Deltion Economie & Ondernemen Partner Divitaal, Lid Werkveldcommissie Markus Verbeek Praehop / ontwikkelaar kennisclips vakken Arbeidsrecht & Sociale Zekerheid, Trainer/ Coach Budostichting Mossel Boot
A. Ellermann-Huls	Directeur financiën en ondersteuning, Stichting Lefier
A. de Vries-Reurink	Manager HR en communicatie zorggroep Solis, lid Raad van Toezicht Iris Kindercentra
A. Eshuis	Docent landstede, Secretaris Geschillencommissie Stichting Keurmerk Fysiotherapie



# STATUTAIRE JAARREKENING 2025

**Statutaire balans**  
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>			
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	19.330	9.641
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.060.201	857.761
Liquide middelen	3	3.345.036	3.264.485
		<u>4.405.237</u>	<u>4.122.246</u>
<b>Totaal activa</b>		<u>4.424.567</u>	<u>4.131.887</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>- Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	4	2.060.000	1.860.000
Bestemmingsreserves	5	561.695	331.287
Egalisatiereserves	6	428.000	0
		<u>3.049.696</u>	<u>2.191.287</u>
<b>- Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	7	62.800	29.205
		<u>3.112.496</u>	<u>2.220.493</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	8	1.312.072	1.911.394
		<u>1.312.072</u>	<u>1.911.394</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u>4.424.567</u>	<u>4.131.887</u>

## Statutaire staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>				
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren	9	241.834	288.000	285.340
Baten van bedrijven	10	581.982	455.000	423.131
Baten van loterijorganisaties	11	1.348.355	1.278.750	1.402.662
Baten van subsidies van overheden	12	5.721.751	5.450.000	5.326.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13	422.871	429.500	221.765
<b>Som der baten</b>		<b>8.316.792</b>	<b>7.901.250</b>	<b>7.658.898</b>
<b>Lasten:</b>				
Besteed aan doelstellingen	14	6.318.520	6.769.500	7.504.130
Wervingskosten	15	307.322	304.250	201.901
Kosten beheer en administratie	16	846.650	786.000	680.037
<b>Som der lasten</b>		<b>7.472.492</b>	<b>7.859.750</b>	<b>8.386.068</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>844.300</b>	<b>41.500</b>	<b>(727.171)</b>
Saldo financiële baten en lasten	17	47.703	72.000	59.040
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>892.003</b>	<b>113.500</b>	<b>(668.131)</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		200.000	0	0
- Bestemmingsreserves		230.408	158.500	(230.865)
- Egalisatiereserves		428.000	0	(300.664)
- Bestemmingsfondsen		33.595	(45.000)	(136.602)
<b>Saldo</b>		<b>892.003</b>	<b>113.500</b>	<b>(668.131)</b>

Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Ontvangsten:</b>		
Baten van particulieren	241.834	321.688
Baten van bedrijven	547.318	479.682
Baten van loterijorganisaties	1.806.647	1.936.045
Baten van subsidies van overheden	5.830.000	4.222.001
Baten van andere organisaties zonder winststreven	422.871	326.765
Financiële baten en lasten	15.398	34.622
<b>Totaal van de ontvangsten (A)</b>	<b>8.864.069</b>	<b>7.320.802</b>
<b>Uitgaven:</b>		
Aan derden verstrekte subsidies	4.046.213	3.816.137
Betalingen aan leveranciers	4.721.090	4.328.205
<b>Totaal van de uitgaven (B)</b>	<b>8.767.303</b>	<b>8.144.342</b>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)</b>	<b>96.765</b>	<b>(823.540)</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	(16.215)	0
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<b>80.550</b>	<b>(823.540)</b>
Liquide middelen per 1 januari	3.264.485	4.088.025
Mutatie liquide middelen	80.550	(823.540)
Liquide middelen per 31 december	<b>3.345.035</b>	<b>3.264.485</b>

## Algemene toelichting

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. Deze richtlijn dient samen gelezen te worden met de overige Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ640 Organisaties zonder winststreven. Conform RJ 640.104 dient de specifieke wet- en regelgeving en de subsidievoorschriften voor te gaan op de stellige uitspraken in de RJ640. De Stichting volgt de richtlijnen van de jaarverslaggeving integraal tenzij anders vermeld in de grondslagen.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

### Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichting zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening, het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland en het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

### Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Continuïteit van de activiteiten

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### Financiële instrumenten

#### Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

#### Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

#### Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

## Waarderingsgrondslagen

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

### **Liquide middelen**

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële activa gerubriceerd.

### **Reserves en fondsen**

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer een subsidiegever aangeeft dat niet in het boekjaar bestede subsidies in latere jaren alsnog voor het doel van de subsidie mag worden aangewend, worden deze middelen gereserveerd in een egalisatiereserve. In afwijking van RJ 650 wordt de egalisatiereserve niet als bestemmingsfonds aangeduid maar als een reserve. De aanduiding als egalisatiereserve is conform de subsidievoorschriften bepaald door het Ministerie van SZW geldend voor Instellingsubsidies.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

De dotatie en onttrekking weergegeven in de reserves en fondsen is het saldo van het nettoresultaat.

### **Subsidieverplichting**

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen, tenzij sprake is van een egalisatiereserve. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Wanneer bij subsidies door Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland wordt opgetreden als penvoerder met betrekking tot landelijke subsidies voor de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en er sprake is van een toezegging, wordt deze verantwoord als last en bate in het jaar waarop het betrekking heeft. Hierin mindering moet worden gebracht eventuele terugvorderingen wanneer hier indicaties voor zijn.

## **Pensioenen**

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstak-pensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2025 bedroeg de actuele dekkingsgraad 126,0% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

## **Overige financiële verplichtingen**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

## **Financiële instrumenten**

### **Algemeen**

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

### **Kredietrisico**

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

### **Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden**

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

## Resultaatbepalingsgrondslagen

### **Baten en lasten**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven**

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, c.q. betrouwbaar te schatten zijn (rekening en verantwoording is ontvangen). Als baten van particulieren worden aangemerkt: baten uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren.

### **Baten van loterijorganisaties**

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen worden als 'baten van loterijorganisaties' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarop de loterijperiode betrekking heeft. De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

### **Subsidies van overheden**

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat. Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen. De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

### **Bestedingen aan de doelstelling**

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen omdat is gebleken dat het kind niet meer deelneemt aan de sport- en cultuuractiviteit of niet meer in rekening is gebracht door de sport-/culturaanbieder.

### **Kosten ten behoeve van wervingskosten**

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de wervingskosten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

### **Kosten beheer en administratie**

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de wervingskosten.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en -lasten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De bankkosten worden verantwoord onder kosten beheer en administratie.

### **Grondslagen voor de kostenverdeling**

#### **Grondslag voor de toerekening van lonen en salarissen**

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

Voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland geldt ingaande 2025 dat ten aanzien van de toerekening van kosten aan doelbesteding, werving baten en beheer en administratie, de gehanteerde systematiek is herzien. De toerekening van met name personele kosten aan de doelstelling is hierbij behoudender geworden, resulterend in een verschuiving van circa 8% van de personele kosten van doelbesteding naar wervingskosten (circa 5%) en beheer en administratie (circa 3%).

#### **Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten**

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

### **Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 25,36 personeelsleden werkzaam (2024: 25,1).

### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	Kantoor- inventaris 2025	Computer apparatuur 2025	Computer programmatuur 2025	Totaal 2025	Totaal 2024
<i>(in euro's)</i>					
Aanschafwaarde per 1 januari 2025	32.444	47.461	52.325	132.230	132.230
Mutaties 2025	0	16.215	0	16.215	0
Aanschafwaarde per 31 december 2025	32.444	63.676	52.325	148.445	132.230
Boekwaarde 1 januari 2025	7.461	2.180	0	9.641	17.353
Aanschaffingen	0	16.215	0	16.215	0
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	(2.546)	(3.980)	0	(6.526)	(7.712)
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0	0
Boekwaarde 31 december 2025	4.915	14.415	0	19.330	9.641

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Postcode Loterij	600.000	600.000
Nog te ontvangen donaties	86.499	51.836
Nog te ontvangen donaties van Sam&	74.520	0
Nog te ontvangen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	165.684	136.772
Te ontvangen rente	296	32.602
Vooruitbetaalde bedragen	12.931	25.230
Overige vorderingen	120.271	11.321
	<u>1.060.201</u>	<u>857.761</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen subsidies betreft met name terug te ontvangen voorschotten van Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam in het kader van de instellingssubsidie en de projectsubsidie VWS/OCW, wegens het niet besteden van de middelen.
- De overige vorderingen in 2025 zijn hoger dan vorig jaar. Dit betreft in 2025 de nog te ontvangen bedragen van met name PFZW € 64.892 voor teveel betaalde premie.

### 3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	3.325.220	3.262.131
Spaarrekeningen	19.816	2.353
	<u>3.345.036</u>	<u>3.264.485</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

### RESERVES EN FONDSEN

#### 4. Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar (gecorrigeerd)	1.860.000	1.860.000
Dotatie	200.000	0
Onttrekking	0	0
Stand eind boekjaar	2.060.000	1.860.000

De continuïteitsreserve van € 2.060.000 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

Het streven is om deze kosten voor een periode van 1,5 jaar te dekken wat gebaseerd is op de risicoanalyse van het Jeugdfonds.

## 5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	331.287	562.152
Dotatie	230.408	0
Onttrekking	0	(230.865)
Stand eind boekjaar	561.695	331.287

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	9.641	17.353
Dotatie	9.689	0
Onttrekking	0	(7.712)
Stand eind boekjaar	19.330	9.641

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

### Bestemmingsreserve overige

Stand begin boekjaar	321.646	544.799
Dotatie	220.719	0
Onttrekking	0	(223.153)
Stand eind boekjaar	542.365	321.646

De bestemmingsreserve overige is gevormd door het bestuur voor toekomstige bestedingen aan de doelstelling.

## 6. Egalisatiereserves

Het verloop van egalisatiereserve is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	0	300.664
Dotatie	428.000	0
Onttrekking	0	(300.664)
Stand eind boekjaar	428.000	0

De egalisatiereserve is conform de beschikking gevormd vanuit de instellingssubsidie van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid waarbij gesteld wordt dat de niet bestede middelen voor deze subsidie toegevoegd en het streven het jaar daarop weer onttrokken kunnen worden via deze reserve. De egalisatiereserve mag maximaal 10% van het in de beschikking voorlopig verleende subsidiebedrag bedragen.

## 7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	29.205	165.807
Dotatie	62.800	0
Onttrekking	(29.205)	(136.602)
Stand eind boekjaar	<u>62.800</u>	<u>29.205</u>

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsfonds anonieme stichting

Stand begin boekjaar	29.205	100.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	(29.205)	(70.795)
Stand eind boekjaar	<u>0</u>	<u>29.205</u>

Het bestemmingsfonds anonieme stichting betreft een donatie van een anonieme stichting die als voorwaarde heeft gesteld dat de donatie beschikbaar is voor verdere professionalisering van het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

### Fonds op naam

Stand begin boekjaar	0	65.807
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	(65.807)
Stand eind boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds op naam betreft een donatie van een anonieme donateur die als voorwaarde heeft gesteld dat de donatie beschikbaar is voor sport- en cultuurbijdragen voor de kinderen.

### Bestemmingsfonds NPO Klassiek

Stand begin boekjaar	0	0
Dotatie	31.800	0
Onttrekking	0	0
Stand eind boekjaar	<u>31.800</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds NPO Klassiek betreft een donatie met als voorwaarde te besteden aan muzieklessen.

### Bestemmingsfonds private kindgelden

Stand begin boekjaar	0	0
Dotatie	31.000	0
Onttrekking	0	0
Stand eind boekjaar	<u>31.000</u>	<u>0</u>

Het bestemmingsfonds private kindgelden betreft bijdragen met als voorwaarde te besteden aan sport- en/of cultuurbijdragen.

## 8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
(in euro's)		
Crediteuren	110.488	71.965
Belastingen en premies sociale verzekeringen	86.423	69.296
Overige schulden en overlopende passiva	1.115.161	1.770.133
	<u>1.312.072</u>	<u>1.911.394</u>

### **Specificatie overige schulden en overlopende passiva**

Nog te betalen subsidies (stedelijke en provinciale Jeugdfondsen)	510.259	754.947
Vooruitontvangen subsidies	108.249	0
Nog te betalen accountantskosten	240.411	135.647
Nog te betalen pensioenen	27.103	44.936
Reservering vakantiegeld, -dagen en eindejaarsuitkering	142.089	157.486
Vooruitontvangen donaties van Sam&	0	532.813
Overige vooruitontvangen donaties	0	34.064
Overige schulden	87.051	110.241
	<u>1.115.161</u>	<u>1.770.134</u>

De nog te betalen subsidies betreffen de te betalen instellingssubsidie aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. De vooruitontvangen subsidies in 2025 betreft de terugbetalingsverplichting aan het ministerie van VWS en SZW. De vooruitontvangen donaties van Sam& betrof in 2024 de bijdrage van Postcode Loterij met een looptijd van twee jaar ingaande 1 januari 2024.

### **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

#### Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2031.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2026 bedraagt: huur € 65.059 en servicekosten € 8.397 (totaal € 73.457).

De verplichting voor huur en servicekosten bedraagt tot en met oktober 2031 € 384.550.

< 1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar
73.457	384.550	0

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen (significante) gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een impact hebben op de situatie op balansdatum.

## Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2025

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
<b>Baten:</b>			
<b>9. Baten van particulieren</b>			
Donaties en giften van particulieren	241.834	288.000	285.340
Baten uit nalatenschappen	0	0	0
	<u>241.834</u>	<u>288.000</u>	<u>285.340</u>
<b>10. Baten van bedrijven</b>			
Overige	581.982	455.000	423.131
	<u>581.982</u>	<u>455.000</u>	<u>423.131</u>
<b>11. Baten van loterijorganisaties</b>			
Postcode Loterij	600.000	500.000	600.000
Postcode Loterij via Sam&	568.750	568.750	568.750
Vrienden Loterij via Sam&	154.378	180.000	178.954
Vrienden Loterij (afdracht lotenverkoop)	25.226	30.000	54.958
	<u>1.348.355</u>	<u>1.278.750</u>	<u>1.402.662</u>
<b>12. Baten van subsidies van overheden</b>			
Ministerie van SZW 'Instellingsubsidie'	4.254.298	3.900.000	4.326.000
Ministerie van VWS 'Inclusie kinderen en jongeren'	1.467.453	1.550.000	1.000.000
	<u>5.721.751</u>	<u>5.450.000</u>	<u>5.326.000</u>
Alle bovenstaande subsidies dienen te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS.			
<b>13. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Giften en donaties	422.871	429.500	221.765
	<u>422.871</u>	<u>429.500</u>	<u>221.765</u>
<b>Totale baten</b>	<b><u>8.316.792</u></b>	<b><u>7.901.250</u></b>	<b><u>7.658.898</u></b>

### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 415.542 hoger dan begroot en € 657.895 hoger dan vorig jaar.

De baten particulieren zijn lager dan begroot en vorig jaar omdat de inkomsten zijn afgenomen en afhankelijk is van de vrijgevigheid van particulieren.

De baten van bedrijven zijn hoger dan de realisatie vorig jaar en begroting door meer donaties van bedrijven. Dit is mede afhankelijk van de bereidheid die er is.

De baten van loterijbrengrsten zijn hoger dan begroot doordat de reguliere bijdrage van de Postcode Loterij € 100.000 hoger is.

De subsidies overheden zijn hoger dan begroot en hoger dan vorig jaar door een hogere bijdrage van het Ministerie SZW.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn nagenoeg gelijk aan de begroting en hoger dan vorig jaar omdat we in 2025 een incidentele bijdrage hebben ontvangen van het VSB Fonds.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

### Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:  
(inclusief doorbelastingen)

Lonen en salarissen	1.439.884	1.399.000	1.319.325
Sociale lasten	291.343	281.000	248.126
Pensioenlasten	138.333	172.000	123.470
Vakantiegeld, -dagen en eindejaarsuitkering	98.236	162.000	143.429
	<u>1.967.796</u>	<u>2.014.000</u>	<u>1.834.350</u>

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	1,00	1,00	1,00
Accountmanagers	3,42	3,42	4,05
Marketingcommunicatie & Fondsenwerving	4,36	5,79	5,68
Financien & Bedrijfsvoering	13,11	13,87	16,15
Totaal	<u>21,89</u>	<u>24,08</u>	<u>26,88</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

## Bezoldiging directie

### WNT-verantwoording 2025 Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

De WNT is van toepassing op Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur. Het voor Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (2024: € 233.000). Bij de klassebepaling geldt de algemene WNT instelling aangezien het Jeugdfonds niet onder specifieke regelgeving valt.

<b>Gegevens 2025</b>	
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>P.F. Bosman</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,000
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	115.591
Beloningen betaalbaar op termijn	12.096
<i>Subtotaal</i>	<i>127.687</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>127.687</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>	
<b>Bedragen x € 1</b>	<b>P. Bosman</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijd-factor in fte)'	1,000
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.469
Beloningen betaalbaar op termijn	11.927
<i>Subtotaal</i>	<i>121.396</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>121.396</b>

## Raad van Toezicht

De Raad van toezicht gedurende 2025 is als volgt samengesteld, de leden ontvangen geen bezoldiging:

Voorzitter:	T.M van 't Hek
Algemeen lid/portefeuille financiën:	R.A. van Hilst
Algemeen lid:	F. Gamei
Algemeen lid:	D. Lauria
Algemeen lid:	B.P.R. Hirman (afgetreden per 01-07-2025)
Algemeen lid/portefeuille financiën:	W.L. van de Kamp
Algemeen lid:	M.H.J. de Vet

## Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## Bezoldiging directie volgens de regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in november 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 460 punten met een maximaal jaarinkomen van € 163.473 (1 fte/12 mnd.).

Het jaarinkomen van de directeur mag bij een BSD-score van 460 punten (functiegroep I) en een deeltijdfactor van 1 fte maximaal € 163.473 bedragen.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 6 van het bestuursverslag.

Naam	P.F. Bosman
Functie gegevens	Directeur- bestuurder 2025
<b>Dienstverband</b>	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	38
Parttime percentage	100%
Periode	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging (EUR)</b>	
<b>Jaarinkomen</b>	
Bruto loon/salaris	107.513
Vakantiegeld	8.078
Vaste eindejaarsuitkering	0
<b>Totaal</b>	<b>115.591</b>
Pensioenlasten, wg deel	12.096
<b>Totaal</b>	<b>127.687</b>

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	verstekte subsidies	kosten stedelijke provinciale fondsen	voorzichting intermediairs					
<b>Lasten</b>								
Subsidies en bijdragen	3.784.913					3.784.913	3.918.000	4.103.545
Incidentele bijdragen andere initiatieven	212.766					212.766	317.000	376.109
Publiciteit en communicatie			297.994	1.442		299.436	452.000	487.001
Personeelskosten		1.386.178		263.186	354.203	2.003.568	2.077.000	1.897.837
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		237.692		0	74.142	311.834	241.500	583.269
Huisvestingskosten					90.690	90.690	86.000	82.020
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		398.977		1.959	319.400	720.335	727.000	810.271
Bestuurskosten					1.688	1.688	2.000	1.537
Kosten activiteiten				0		0	500	0
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen				40.735		40.735	30.750	36.769
Afschrijving			0		6.526	6.526	8.000	7.712
	<u>3.997.679</u>	<u>2.022.847</u>	<u>297.994</u>	<u>307.322</u>	<u>846.650</u>	<u>7.472.492</u>	<u>7.859.750</u>	<u>8.386.069</u>

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

**Lasten:**

**14. Besteed aan doelstellingen**

**14.1 Verstrekte subsidies en bijdragen Jeugdfondsen**

Kindgelden (SZW)	1.638.267	1.788.000	2.871.175
Versterking coördinatie (SZW)	750.000	750.000	650.033
Kennismakingsprojecten (SZW) - lokaal	80.492	100.000	64.797
Zwemlessen (VWS)	702.133	714.000	0
Kennismakingsprojecten (Private bijdrage) - lokaal	0	0	27.250
Overige	614.021	566.000	490.289
<b>Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen</b>	<b>3.784.913</b>	<b>3.918.000</b>	<b>4.103.545</b>

**Verbonden partijen**

De stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2025 voor € 3.784.913 aan subsidies en bijdragen verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Voor zover dit geld nog niet besteed is door de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, zijn deze opgenomen onder de kortlopende schulden. De totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen zijn hoger dan begroot doordat meer subsidie is verstrekt voor kindgelden en hogere overige bijdragen uitgekeerd voor o.a. kindgelden ontvangen via private partijen.

**14.2 Projecten**

Kennismakingsprojecten (SZW) - landelijk	157.246	257.000	318.830
Speciale projecten	55.520	60.000	57.279
	<b>212.766</b>	<b>317.000</b>	<b>376.109</b>

**14.3 Kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen**

	<b>2.022.847</b>	<b>2.085.500</b>	<b>2.539.667</b>
--	------------------	------------------	------------------

**Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar**

De kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn lager dan begroot en vorig jaar door met name de herclassificering van de accountantskosten naar kosten beheer en administratie.

De adviseurskosten en juridische ondersteuning zijn lager door een betere focus op de uitgaven.

De ondersteuning gemeente propositie betreft de inhuur met als tegenhanger de bijdrage van het VSB Fonds verantwoord onder Baten van andere organisaties zonder winststreven.

**14.4 Voorlichting**

	<b>297.994</b>	<b>449.000</b>	<b>484.811</b>
--	----------------	----------------	----------------

**Totaal besteed aan doelstellingen**

	<b>6.318.520</b>	<b>6.769.500</b>	<b>7.504.131</b>
--	------------------	------------------	------------------

**Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar**

De bestedingen aan voorlichting zijn € 151.006 lager dan begroot.

Dit wordt met name veroorzaakt door terugstorting van € 91.549 voor mediainzet omdat deze in 2024 dubbel in rekening waren gebracht.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

### Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2025:	76%
in 2024:	98%
en in 2023:	83%

De besteding in percentage van de baten zijn ten opzichte van 2025 lager mede veroorzaakt door de herclassificering van de accountantskosten.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2025:	85%
in 2024:	89%
en in 2023:	89%

### 15. Wervingskosten

307.322	304.250	201.901
---------	---------	---------

#### Ontwikkeling wervingskosten

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2025:	4%
in 2024:	3%
en in 2023:	5%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2025:	4%
in 2024:	2%
en in 2023:	4%

### 16. Kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen	354.203	386.000	275.153
Kosten inhuur personeel	74.142	37.500	204.144
Afschrijvingen materiële vaste activa	6.526	8.000	7.712
Huisvestingskosten	90.690	86.000	82.020
Overige kosten beheer en administratie	321.088	268.500	111.009
	<u>846.650</u>	<u>786.000</u>	<u>680.037</u>

#### Specificatie Bestuurskosten

Reiskosten	0	0	0
Vergaderkosten	1.233	2.000	1.294
Overige bestuurskosten	456	500	243
	<u>1.688</u>	<u>2.500</u>	<u>1.537</u>

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
<b>Specificatie Accountantskosten</b>			
Controle van de jaarrekening	244.150	174.250	143.700
Andere controleopdrachten	24.463	0	34.462
Fiscale advisering	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
	<b>268.613</b>	<b>174.250</b>	<b>178.162</b>
Overhead in percentage uitgedrukt van de totale lasten	11%	10%	8%

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten beheer en administratie zijn € 60.650 hoger dan begroot en € 166.612 hoger dan vorig jaar. Met name de kosten inhuur personeel zijn hoger uitgevallen dan begroot, door enerzijds ziekte en het niet kunnen invullen van openstaande vacatures.

#### Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurder van de stichting ontvangt een bezoldiging zoals toegelicht in 'Bezoldiging directie' en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders. De toezichthouders van de stichting zijn onbezoldigd.

#### 19. Financiële baten en lasten

Rentebaten	47.703	72.000	59.040
	<b>47.703</b>	<b>72.000</b>	<b>59.040</b>

Amsterdam, 2 juni 2026

#### Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

##### Het bestuur:

P.F. Bosman  
Directeur-bestuurder

##### Raad van Toezicht:

T.M van 't Hek  
R.A. van Hilst  
F. Gamei  
D. Lauria  
B.P.R. Hirman (afgetreden per 01-07-2025)  
W.L. van de Kamp  
M.H.J. de Vet  
R.J.H.H. Janssen (in functie per 10-03-2026)

Overige gegevens

**Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

*De controleverklaring van de onafhankelijke accountant treft u op de volgende bladzijde aan.*

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2025 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland per 31 december 2025 en van het saldo van baten en lasten over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

1. de statutaire balans per 31 december 2025;
2. de statutaire staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de statutaire jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 2 juni 2026

Forvis Mazars N.V.

drs. M. van Dijk RA

# SAMENGEVOEGDE JAARREKENING 2025



**Samengevoegde balans**  
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>			
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	39.405	16.358
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.757.080	1.798.841
Liquide middelen	3	25.049.173	26.039.627
		<u>26.806.254</u>	<u>27.838.469</u>
<b>Totaal activa</b>		<b><u>26.845.658</u></b>	<b><u>27.854.827</u></b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>- Reserves</b>			
Overige reserve	4	0	0
Continuïteitsreserve	5	3.556.000	3.251.087
Bestemmingsreserve	6	6.476.945	5.727.104
Egalisatiereserve	7	885.800	0
		<u>10.918.745</u>	<u>8.978.191</u>
<b>- Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	8	2.554.674	2.812.020
		<u>13.473.419</u>	<u>11.790.212</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	9	13.372.239	16.064.614
		<u>13.372.239</u>	<u>16.064.614</u>
<b>Totaal passiva</b>		<b><u>26.845.658</u></b>	<b><u>27.854.827</u></b>

## Samengevoegde staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>				
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	10	553.428	708.000	704.670
Baten van bedrijven	11	811.960	660.000	620.747
Baten van loterijorganisaties	12	1.348.568	1.278.750	1.402.911
Baten van subsidies van overheden	13	32.983.708	32.328.000	30.230.817
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	1.893.303	1.610.000	1.393.938
<b>Som der baten</b>		<b>37.590.968</b>	<b>36.584.750</b>	<b>34.353.082</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstellingen	15	31.330.960	32.240.000	30.970.943
Wervingskosten	16	919.251	790.000	677.744
Kosten beheer en administratie	17	4.036.868	3.760.000	3.755.485
<b>Som der lasten</b>		<b>36.287.079</b>	<b>36.790.000</b>	<b>35.404.171</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		1.303.889	(205.250)	(1.051.089)
Saldo financiële baten en lasten	18	379.318	237.500	386.136
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>1.683.207</b>	<b>32.250</b>	<b>(664.953)</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		0	0	24.183
- Continuïteitsreserve		304.913	0	210.000
- Bestemmingsreserve		749.840	32.250	283.377
- Egalisatiereserve		885.800	0	(300.664)
- Bestemmingsfondsen		(257.345)	0	(881.850)
<b>Saldo</b>		<b>1.683.207</b>	<b>32.250</b>	<b>(664.953)</b>

Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Ontvangsten:</b>		
Baten van particulieren	553.428	741.019
Baten van bedrijven	752.297	795.813
Baten van loterijorganisaties	1.806.861	1.936.294
Baten van subsidies van overheden	30.768.546	31.707.623
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.792.647	1.340.757
Financiële baten en lasten	723.280	282.637
<b>Totaal van de ontvangsten (A)</b>	<u>36.397.060</u>	<u>36.804.143</u>
<b>Uitgaven:</b>		
Besteed aan doelstellingen	29.645.419	27.048.651
Betalingen aan leveranciers	7.705.917	7.271.769
<b>Totaal van de uitgaven (B)</b>	<u>37.351.337</u>	<u>34.320.421</u>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)</b>	<u>(954.276)</u>	<u>2.483.722</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in (im)materiële vaste activa	(36.180)	0
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<u>(990.457)</u>	<u>2.483.722</u>
Liquide middelen per 1 januari	26.039.630	23.555.906
Mutatie liquide middelen	(990.457)	2.483.722
Liquide middelen per 31 december	<u>25.049.173</u>	<u>26.039.627</u>

## Toelichting samengevoegde jaarrekening

### Algemene toelichting

#### Algemeen

De samengevoegde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder 650 "fondsenwervende organisaties". Deze richtlijn dient samen gelezen te worden met de overige Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ640 Organisaties zonder winststreven. Conform RJ 640.104 dient de specifieke wet-en regelgeving en de subsidievoorschriften voor te gaan op de stellige uitspraken in de RJ640. De Stichting volgt de richtlijnen van de jaarverslaggeving integraal tenzij anders vermeld in de grondslagen. Daar de RJ geen samenvoeging van financiële informatie kent van organisaties waarover geen overheerdsende zeggenschap bestaat, wijkt de stichting op dit aspect af van de RJ. Tevens is de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

#### Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap in de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgesteld.

In de samengevoegde jaarrekening 2025 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

##### Stichting Jeugdfonds Sport:

Den Helder en Zwolle.

##### Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur:

Alkmaar, Almere, Amsterdam, Brabant, Breda, Drenthe, Enschede, Flevoland, Fryslân, Gelderland, Groningen, Haarlem, Hengelo en Borne, Limburg, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, 's-Hertogenbosch-Vught, Utrecht, Venlo, Zeeland, Zuid-Holland en Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

#### Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichtingen zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening en het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarnaast als doel het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

#### Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

#### Continuïteit van de activiteiten

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

## Financiële instrumenten

### Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

### Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

### Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

### Waarderingsgrondslagen activa en passiva

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

#### Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële activa gerubriceerd.

#### Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer een subsidiegever aangeeft dat niet in het boekjaar bestede subsidies in latere jaren alsnog voor het doel van de subsidie mogen worden aangewend, dan worden deze middelen gereserveerd in een egalisatiereserve. In afwijking van RJ 650 wordt de egalisatiereserve niet als bestemmingsfonds aangeduid maar als een reserve. De aanduiding als egalisatiereserve is conform de subsidievoorschriften bepaald door het Ministerie van SZW geldend voor Instellingsubsidies of gemeenten.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

De dotatie en onttrekking weergegeven in de reserves en fondsen is het saldo van het nettoresultaat.

### **Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat**

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat. Deze samenvoegingsstaat is opgenomen, zie bijlage 1.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

### **Subsidieverplichting**

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

### **Pensioenen**

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en enkele lokale Jeugdfondsen hebben voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland of de lokale Jeugdfondsen.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2025 bedroeg de actuele dekkingsgraad 126,0%, (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfzw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

### **Overige financiële verplichtingen**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

## Resultaatbepalingsgrondslagen

### **Baten en lasten**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven**

Baten worden verantwoord in het jaar waarin ze worden toegezegd danwel, als er geen toezegging is, als ze zijn ontvangen. Baten die het karakter hebben van een subsidie worden als bate verantwoord in het jaar waarin de stichting verplichtingen is aangegaan die passend zijn binnen de gestelde voorwaarden.

Nalatenschappen worden verantwoord op het moment dat de akte van verdeling is ontvangen, of indien er geen akte van verdeling is, op het moment van ontvangst van de nalatenschap.

### **Baten van loterijorganisaties**

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen worden als 'baten van loterijorganisaties' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarop de loterijperiode betrekking heeft.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

### **Subsidies van overheden**

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

### **Bestedingen aan de doelstelling**

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen omdat is gebleken dat het kind niet meer deelneemt aan de sport- en cultuuractiviteit of niet meer in rekening is gebracht door de sport-/culturaanbieder.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep.

### **Kosten ten behoeve van wervingskosten**

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als wervingskosten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de wervingskosten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

### **Kosten beheer en administratie**

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de wervingskosten.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en -lasten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De bankkosten worden verantwoord onder de kosten beheer en administratie.

### **Grondslagen voor de kostenverdeling**

#### **Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen**

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

Voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland geldt ingaande 2025 dat ten aanzien van de toerekening van kosten aan doelbesteding, werving baten en beheer en administratie, de gehanteerde systematiek is herzien. De toerekening van met name personele kosten aan de doelstelling is hierbij behoudender geworden, resulterend in een verschuiving van circa 8% van de personele kosten van doelbesteding naar wervingskosten (circa 5%) en beheer en administratie (circa 3%).

Voor de stedelijke en provinciale fondsen geldt dat voor de afhandeling van de sport- en cultuuraanvragen op basis van het aantal goedgekeurde aanvragen wordt toegerekend aan kosten beheer en administratie en het overige voor 50% besteed aan doelstellingen en 50% aan wervingskosten.

#### **Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten**

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

De kosten voor administratiekosten zijn toegerekend aan de kosten beheer en administratie op basis van het aantal goedgekeurde sport- en cultuuraanvragen. Met ingang van 2025 worden de accountantskosten volledig toegerekend aan de kosten beheer en administratie.

### **Personeelsleden**

In de groep waren in 2025 gemiddeld 43,67 personeelsleden werkzaam (2024: 41,99).

### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

## Stichtingen Jeugdfondsen

### Algemene doelstelling

Alle hieronder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening.

De bestuurssamenstelling per 31 december 2025 is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-2013	Afgetreden per 13-01-2025
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-2016	
Algemeen lid:	M.E. Ursem - de Zeeuw	01-01-2011	
Algemeen lid:	A. van der Meulen - Schermer	21-03-2022	Afgetreden per 13-01-2025
Voorzitter:	K. de Groot	19-09-2022	
Secretaris:	P.N. van der Mark	30-11-2022	
Algemeen lid:	B. Toebes	01-01-2022	
Algemeen lid:	A.P. Verbeek - van Overbeeke	20-10-2025	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.

Voorzitter:	I.S. van Gelder	01-01-2018	Afgetreden per 01-07-2025
Voorzitter:	H.B. van Klompenburg	01-07-2021	
Secretaris:	B.F. van Assum	15-11-2023	Afgetreden per 11-01-2025
Secretaris:	C. Westerink - Laanen	01-01-2025	
Penningmeester:	J.M.C. Bouman	01-01-2020	Afgetreden per 11-01-2025
Penningmeester:	P.S. Serno	01-01-2025	Afgetreden per 01-12-2025
Algemeen lid:	B.J. Scholten	01-01-2023	
Algemeen lid:	M. Hernandez	01-10-2023	Afgetreden per 28-03-2025

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.

Voorzitter:	A.P.M. van der Poel	06-02-2017	
Penningmeester:	C.G. J. Karsten	15-02-2022	
Algemeen lid:	S.N. Lebrun	06-02-2024	
Algemeen lid:	A.E. Knipping - Ter Laak	18-07-2023	
Algemeen lid:	S.W. Vermeulen	16-04-2024	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.

Voorzitter:	H.A.A.J. van Rinsum	01-01-2023	
Secretaris:	G. de Steur	01-01-2018	
Penningmeester:	L.F. Hendriks	01-07-2021	
Algemeen lid:	L.C.M. Verhoeven	01-09-2020	
Algemeen lid:	A.A.W. de Vries	01-01-2023	
Algemeen lid:	H.A.J.M. Swinkels	01-07-2025	
Algemeen lid:	C.J. Moers	01-07-2025	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	J.J.J. Meeuwissen	01-07-2021	
Penningmeester:	B. de Jong	01-11-2022	
Algemeen lid:	C.W.N. Lageuse	01-10-2020	
Algemeen lid:	J.A. Kuijsters	01-01-2022	
Algemeen lid:	M.J.A. Hiel	01-01-2023	
Algemeen lid:	M. Hofland	18-02-2025	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch, opgericht op 8 december 2005.

Voorzitter:	U. Kahya	01-01-2024	
Secretaris:	R.H.J. Uffelen	15-05-2022	
Penningmeester:	P.F. van Woudenberg	01-04-2022	Afgetreden per 31-12-2025
Algemeen lid:	G.C.P.G. Timmermans	01-01-2019	
Algemeen lid:	H. Hoogtweg	03-06-2025	
Penningmeester:	J.H. Hermans	10-10-2025	

Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.

Voorzitter:	W. Top	01-03-2021
Secretaris:	M. Slot - Hubregtsen	24-10-2022
Penningmeester:	S.M. van der Weide - Hulzebos	01-03-2021
Algemeen lid:	M.J. Schop	24-10-2022
Algemeen lid:	C.P. Zuurbier	28-11-2022

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.

Voorzitter:	J. Westendorp	09-03-2021
Secretaris:	J.C. Wiggerink	08-03-2016 Afgetreden per 21-01-2025
Algemeen lid:	S. Prinsen	08-12-2022
Algemeen lid:	A. Velthuis	08-12-2022
Algemeen lid:	C.W. Oosterga	10-12-2024
Algemeen lid:	M. Sibon	10-12-2024
Penningmeester:	J. Talens	25-03-2025

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.

Voorzitter:	W.J. Zwart	15-09-2019
Penningmeester:	W.G.M. Rijntjes - Diepenmaat	01-10-2024
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-2013
Algemeen lid:	M. van Sluijs	30-11-2017
Algemeen lid:	R. Klokman-Wouwenberg	01-12-2023
Algemeen lid:	M.J. Hegeman	01-10-2024
Algemeen lid:	R.A. Schoonewille	01-10-2024

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Flevoland te Lelystad, opgericht op 9 december 2016.

Voorzitter:	T.L.M. van Dongen	27-01-2020
Algemeen lid:	W.J.M. Hoogstraten	14-01-2019
Penningmeester:	J.F. van Valkengoed	01-05-2022
Secretaris:	E.G. Cherrat	01-01-2022
Algemeen lid:	N. van der Hoeven	01-11-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Fryslân te Leeuwarden, opgericht op 27 februari 2002

Voorzitter:	W. Wouda	01-07-2025
Voorzitter:	J. van der Laan	29-10-2018 Afgetreden per 01-07-2025
Penningmeester:	R. Storm	01-04-2024
Algemeen lid:	L.G. Krol	01-01-2021
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-04-2017
Algemeen lid:	A. Helder	01-01-2018
Algemeen lid:	M. Zuiderbaan	21-06-2022
Algemeen lid:	Y. Bergsma	08-06-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.

Voorzitter:	N.T. Stukker	26-11-2024
Secretaris:	A.J.S. Devreese	03-09-2024
Penningmeester:	J.P.L. Visser	01-01-2022
Algemeen lid:	L. Roetert - Lageman	01-02-2022
Algemeen lid:	D.A.P. van der Bruggen	01-07-2023 Afgetreden per 14-01-2025
Algemeen lid:	H. Kemper	09-09-2025
Algemeen lid:	T. Boom - Selles	09-09-2025

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.

Voorzitter:	R. Schuur	29-06-2020
Penningmeester:	A. van Ginkel - van der Maas	07-02-2022
Algemeen lid:	R. de Waard	01-12-2017
Algemeen lid:	L.E.A. Lanser	22-03-2021 Afgetreden per 01-11-2025
Algemeen lid:	K.J. Zwart	16-09-2021
Algemeen lid:	L. van Dijken	12-06-2023
Algemeen lid:	E.R. Pleizier	12-06-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.		
Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-2017 Afgetreden per 01-11-2025
Voorzitter:	A. van Dijk - Honkoop	31-01-2025
Penningmeester:	A. Noomen	11-03-2019 Afgetreden per 31-07-2025
Penningmeester:	G.A.F. Mulder	04-04-2025
Secretaris:	S.E. Sorber	28-11-2025
Algemeen lid:	A.M. Vulink	01-05-2024
Algemeen lid:	J.M.T. van Wilgenburg	14-04-2025
Algemeen lid:	D.M. Jeurissen	26-11-2025
Algemeen lid:	J.J.B.A.M. van den Bosch	28-11-2025
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Hengelo en Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.		
Voorzitter:	A.J. Tammerveld	01-01-2024
Secretaris:	M.J. Rosema	11-09-2023
Penningmeester:	R.M.G. Weber	04-01-2008
Algemeen lid:	B. Schreurs	01-01-2024
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Limburg te Roermond, opgericht op 21 oktober 2004.		
Voorzitter:	B.M.T.J. Op de Laak	01-07-2020
Penningmeester:	E.E.M. Gilissen	01-04-2022
Secretaris:	N.J.B.J. van Lith - Hermans	01-01-2023 Afgetreden per 01-07-2025
Algemeen lid:	W.A. Lichtleitner	01-01-2023
Algemeen lid:	G.M. van de Straat	01-06-2024
Algemeen lid:	J.M. Puts - Jacobs	01-01-2025
Algemeen lid:	N.H.M.G. Geerlings	01-07-2025
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland te Haarlem, opgericht 19 november 2008.		
Voorzitter:	I.K.M. Reichmann - Kops	06-06-2017 Overleden 29-04-2025
Voorzitter:	E. van Dam	15-02-2016
Penningmeester:	D.J. Terhorst	12-09-2023
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	25-05-2018 Afgetreden per 01-03-2025
Algemeen lid:	J.M. Hasselbach	12-09-2023 Afgetreden per 06-08-2025
Algemeen lid:	S. Spoorenberg	01-03-2021
Algemeen lid:	N.F.G. de Jager - de Windt	01-03-2021
Algemeen lid:	C.J. Asser	16-09-2024
Algemeen lid:	E. Vierboom	01-03-2025
Algemeen lid:	K. Buursma	22-09-2025
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.		
Algemeen lid:	M. van Abbema - Wijtsma	06-10-2022
Secretaris:	S.R. de Wit	23-05-2024
Penningmeester:	A.B. van der Vijgh	16-11-2023
Voorzitter:	J.H.M. Schilderincx	14-03-2024
Algemeen lid:	J.H. Scholtens	23-05-2024
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.		
Voorzitter:	S. Azrioual	26-05-2021 Afgetreden per 31-12-2025
Penningmeester:	C.M. Verschuure	30-01-2024
Algemeen lid:	E.C. Hoogendijk	01-03-2024 Afgetreden per 31-12-2025
Algemeen lid:	I. Bijloo	04-03-2024
Algemeen lid:	P.A. van Dorst - Kremers	22-11-2023 Afgetreden per 31-12-2025
Algemeen lid:	G.J.B.M. ter Steeg	01-11-2025
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.		
Voorzitter:	G. Kirkels	16-01-2024
Penningmeester:	G.S. Flikweert	04-01-2024
Algemeen lid:	L. Volz	23-01-2023
Algemeen lid:	O.H. Ghijsen Cohen	22-08-2024
Algemeen lid:	E. Tanir - Okken	20-11-2023
Algemeen lid:	M.H.J. Michielse	13-01-2025

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.

Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-2012
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-2009
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-2017 Afgetreden per 01-09-2025
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	01-11-2017 Afgetreden per 01-05-2025
Algemeen lid:	G.P. Schuurs	01-07-2019 Afgetreden per 01-09-2025
Algemeen lid:	D.R.H. Schelberg	09-02-2022 Afgetreden per 01-05-2025
Algemeen lid:	J.H.A. Soentjens	01-05-2025

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.

Voorzitter:	P.F. de Doelder	27-12-2007
Secretaris:	P.H. van Kampen	02-01-2019
Penningmeester:	J.H. Herselman	27-12-2007
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom - Janse	25-01-2011
Algemeen lid:	J. de Groene	05-07-2011
Algemeen lid:	H.H.E. Starmans	27-10-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.

Voorzitter:	M.M. Gersie	21-07-2017
Penningmeester:	W.W. de Winter	23-07-2024
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate - Tax	21-07-2017 Afgetreden per 01-07-2025
Algemeen lid:	T. Krullaars	30-03-2021
Algemeen lid:	M.E. Blok	30-03-2021
Algemeen lid:	N. Farwerck - Bergwerf	26-03-2024

Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 17 september 2007.

Voorzitter:	H. Kromdijk	01-11-2020
Secretaris:	J. Fuller - Eshuis	03-10-2018
Algemeen lid:	F.C.M. van Langevelde	15-04-2020
Penningmeester:	A. Ellermann - Huls	01-07-2022
Algemeen lid:	A.F. de Vries - Reurink	22-02-2023

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Aanschafwaarde per 1 januari	188.510	188.510
Mutaties	36.180	0
Aanschafwaarde per 31 december	224.690	188.510
Boekwaarde 1 januari	16.358	29.984
Aanschaffingen	36.180	0
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	13.133	13.626
Boekwaarde 31 december	39.405	16.358

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

**VLOTTENDE ACTIVA**

**2. Vorderingen en overlopende activa**

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen subsidies overheden	437.161	454.731
Nog te ontvangen donaties	1.155.083	1.044.835
Overige vorderingen	164.835	299.275
	1.757.080	1.798.841

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen subsidies betreffen met name te ontvangen subsidies van gemeenten of provincie bij de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.
- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2025 betreft met name de bijdragen van Postcode Loterij € 600.000 bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en diverse organisaties bij de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.
- De overige vorderingen betreft in 2025 met name de bijdrage van PFZW bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. In 2024 betrof dit met name de nog te ontvangen rente van € 217.920 (2025: € 9.348).

**3. Liquide middelen**

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	24.307.281	25.239.776
Spaarrekeningen	741.893	799.851
	25.049.173	26.039.627

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichtingen.

## PASSIVA

### RESERVES EN FONDSSEN

#### Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel opgenomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten zijn op stedelijk en provinciaal fondsniveau verwerkt in de jaarrekeningen. Deze voorstellen moet nog in de bestuursvergaderingen van de stedelijke en provinciale fondsen bekrachtigd worden.

Vooruitlopend op deze besluiten zijn de voorstellen verwerkt in deze samengevoegde jaarrekening.

#### 4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	0	(24.183)
Dotatie	0	24.183
Ontrekking	0	0
Stand eind boekjaar	0	0

De overige reserves betreft negatieve reserves van individuele stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

#### 5. Continuïteitsreserve

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar (gerapporteerd)	3.251.087	3.041.087
Dotatie	304.913	210.000
Ontrekking	0	0
Stand eind boekjaar	3.556.000	3.251.087

De continuïteitsreserve van € 3.556.000 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst. Het streven is om deze kosten voor een periode van 1,5 jaar te dekken wat gebaseerd is op de risicoanalyse van het Jeugdfonds.

## 6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	5.727.105	5.443.728
Dotatie	972.521	283.377
Ontrekking	(222.681)	0
Stand eind boekjaar	6.476.945	5.727.105

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord die, welk met goedkeuring van het bestuur, is afgezonderd voor de doelstelling van de Jeugdfondsen.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	16.358	29.984
Dotatie	23.047	0
Ontrekking	0	(13.626)
Stand eind boekjaar	39.405	16.358

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

### Bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen

Stand begin boekjaar	5.710.747	5.413.744
Dotatie	949.474	297.003
Ontrekking	(222.681)	0
Stand eind boekjaar	6.437.540	5.710.747

De bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sport- en cultuurbijdragen.

## 7. Egalisatiereserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	0	300.664
Dotatie	885.800	0
Ontrekking	0	(300.664)
Stand eind boekjaar	885.800	0

De egalisatiereserve is conform de beschikking gevormd vanuit de instellingssubsidie van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid of gemeenten waarbij gesteld wordt dat de niet bestede middelen voor subsidie toegevoegd en het streven het jaar daarop weer onttrokken kunnen worden via deze reserve. De egalisatiereserve mag maximaal 10% van het in de beschikking voorlopig verleende subsidiebedrag bedragen.

## 8. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	2.812.019	3.693.869
Dotatie	231.646	0
Ontrekking	(488.991)	(881.850)
Stand eind boekjaar	<u>2.554.674</u>	<u>2.812.019</u>

Deze post bestaat uit de volgende elementen:

- overschotten op door overheden verstrekte en vastgestelde subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden met de voorwaarde te besteden aan sport- en cultuuraanvragen.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsfonds Subsidies overheden

Stand begin boekjaar	1.911.098	2.409.625
Dotatie	201.523	0
Ontrekking	(164.319)	(498.527)
Stand eind boekjaar	<u>1.948.302</u>	<u>1.911.098</u>

### Bestemmingsfonds Subsidie via derden

Stand begin boekjaar	900.921	1.284.244
Dotatie	30.125	0
Ontrekking	(324.675)	(383.323)
Stand eind boekjaar	<u>606.371</u>	<u>900.921</u>

## 9. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	141.621	110.626
Te betalen pensioenen	56.523	69.896
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	6.817.449	9.062.480
Nog te betalen sport- en cultuurbijdragen	4.934.212	5.269.665
Nog te betalen accountants-/ administratie- en inhuurkosten	858.750	614.185
Vooruitontvangen / nog te betalen diverse kosten	563.685	937.762
	<u>13.372.239</u>	<u>16.064.614</u>

- De vooruitontvangen / terug te betalen subsidies betreffen met name de subsidies bij de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen van gemeenten en/of provincies.
- De hoogte van de post 'nog te betalen sport- en cultuurbijdragen' wordt bepaald op basis van het aantal in 2025 goedgekeurde maar nog niet betaalde aanvragen. Het gebruikte tarief wordt bepaald op basis van het in 2025 gemiddeld betaalde bedrag per aanvraag. En vervolgens wordt 76% hiervan opgenomen als nog te betalen sport- en cultuurbijdragen. Het genoemde % is gebaseerd op basis van ervaringen uit het verleden.
- De vooruitontvangen / nog te betalen diverse kosten hebben met name betrekking op te betalen rente en reservering vakantiegeld. In 2024 betrof dit met name de bijdrage € 568.750 van Postcode Loterij via Sam& met een looptijd van twee jaar ingaande 1 januari 2024.

## Niet in de balans opgenomen verplichtingen

### Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2031.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2026 bedraagt: huur € 65.059 en servicekosten € 8.397 (totaal € 73.457).

De verplichting voor huur en servicekosten bedraagt tot en met oktober 2031 € 384.550.

<u>&lt; 1 jaar</u>	<u>1-5 jaar</u>	<u>&gt;5 jaar</u>
73.457	384.550	0

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er hebben zich geen (significante) gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een impact hebben op de situatie op balansdatum.

Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2025

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
<b>10. Baten van particulieren</b>			
Donaties en giften van particulieren	403.798	708.000	704.671
Baten uit nalatenschappen	149.630	0	0
	<u>553.428</u>	<u>708.000</u>	<u>704.671</u>
<b>11. Baten van bedrijven</b>			
Giften en donaties van bedrijven	811.960	660.000	620.747
	<u>811.960</u>	<u>660.000</u>	<u>620.747</u>
<b>12. Baten van loterijorganisaties</b>			
Postcode Loterij	600.000	500.000	600.000
Postcode Loterij via Sam&	568.750	748.750	568.750
Vrienden Loterij via Sam&	154.378	30.000	178.954
Vrienden Loterij (afdracht lotenverkoop)	25.440	0	55.207
	<u>1.348.568</u>	<u>1.278.750</u>	<u>1.402.911</u>
<b>13. Baten van subsidies van overheden</b>			
Gemeentelijke subsidies	26.333.402	26.878.000	24.203.366
Provincie / Ministerie van SZW/VWS	6.101.695	5.450.000	5.768.402
Via derden	548.611	0	259.048
	<u>32.983.708</u>	<u>32.328.000</u>	<u>30.230.817</u>
<i>Ontvangen subsidies van Jeugdfonds Sport &amp; Cultuur Nederland</i>	<i>3.170.892</i>		<i>3.586.015</i>
<p>De subsidies bij Jeugdfonds Sport &amp; Cultuur Nederland hebben een incidenteel karakter en bij de samenwerkende Jeugdfondsen overwegend een structureel karakter die (meer)jaarlijks wordt toegekend. De subsidie dient te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS. Voor gemeentelijke subsidies zijn lokale wet- en regelgeving en in voorkomende gevallen behorende protocollen van toepassing.</p>			
<b>14. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Diverse stichtingen	1.893.303	1.610.000	1.393.938
	<u>1.893.303</u>	<u>1.610.000</u>	<u>1.393.938</u>
Som der baten	<u>37.590.968</u>	<u>36.584.750</u>	<u>34.353.083</u>

### **Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar**

De totaal gerealiseerde baten zijn € 1.006.218 hoger dan begroot en € 3.237.885 hoger dan vorig jaar.

De baten particulieren zijn € 154.572 lager dan begroot en € 151.242 lager dan vorig jaar omdat de inkomsten actieplatform lager waren.

De baten van bedrijven zijn € 151.960 hoger dan begroot en € 191.213 hoger dan vorig jaar en bestaan uit bijdragen van verschillende bedrijven.

De hoogte van deze baten worden bepaald door de bereidheid van de bedrijven te doneren.

De baten van loterijorganisaties zijn € 69.818 hoger dan begroot en € 54.343 lager dan vorig jaar door enerzijds dat de reguliere bijdrage van de Postcode Loterij € 100.000 hoger is en ten opzichte van vorig jaar minder baten uit de lotenverkoop.

De subsidies van overheden zijn € 655.708 hoger dan begroot en € 2.752.892 hoger dan vorig jaar door enerzijds minder bereikte kinderen dan begroot en lager dan vorig jaar omdat meer bijdragen zijn onttrokken uit de reserves en fondsen, zodat er minder beroep is gedaan op donoren.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 283.303 hoger dan begroot en € 499.365 hoger dan vorig jaar omdat in 2025 een incidentele bijdrage is ontvangen van het VSB Fonds bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

## Specificatie kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
	verstekte subsidies	kosten lokalen	voorzichting					
<b>Lasten</b>								
Subsidies en bijdragen	27.904.734			0		27.904.734	28.315.000	26.832.660
Incidentele bijdragen andere initiatieven	203.323			0		203.323	320.000	367.255
Publiciteit en communicatie			1.200.056	1.442	0	1.201.498	1.300.000	1.233.551
Personeelskosten		1.386.178		263.186	1.485.265	3.134.629	3.000.000	2.912.006
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		237.692		0	1.875.961	2.113.653	2.200.000	2.358.508
Huisvestingskosten		0		0	90.690	90.690	90.000	82.020
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		398.977		1.959	554.701	955.636	1.000.000	1.077.554
Bestuurskosten		0		0	17.119	17.119	16.000	14.379
Kosten eigen activiteiten		0	0	611.929		611.929	500.000	475.843
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen		0		40.735		40.735	35.000	36.769
Afschrijving		0		0	13.133	13.133	14.000	13.626
	<b>28.108.058</b>	<b>2.022.847</b>	<b>1.200.056</b>	<b>919.251</b>	<b>4.036.868</b>	<b>36.287.079</b>	<b>36.790.000</b>	<b>35.404.171</b>

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

## Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:  
(inclusief doorbelastingen)

Lonen en salarissen	2.408.000		2.179.798
Sociale lasten	459.877		387.358
Pensioenlasten	226.251		194.896
Vakantiegeld en -dagen en eindejaarsuitkering	184.568		218.338
	<u>3.278.696</u>		<u>2.980.390</u>

De kosten van de lonen en salarissen worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en kosten beheer en administratie zoals beschreven in de grondslagen.

### 15. Besteed aan doelstellingen

Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	28.108.058	28.440.000	27.199.915
Kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	2.022.847	2.500.000	2.539.667
Voorlichting	1.200.056	1.300.000	1.231.361
	<u>31.330.960</u>	<u>32.240.000</u>	<u>30.970.943</u>

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2025:	83%
voor 2024:	90%
voor 2023:	86%

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2025:	86%
voor 2024:	87%
voor 2023:	88%

### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 909.040 lager dan begroot en € 360.017 hoger dan vorig jaar.

In het boekjaar zijn uiteindelijk 88.204 (2024: 86.426) aanvragen goedgekeurd waarvan 75.746 sport en en 12.458 cultuur en was de gemiddelde sport- en cultuurbijdrage € 319 (2024: € 315).

De stijging wordt veroorzaakt door meer aanvragen en de stijging van contributie en les gelden.

De kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn lager dan begroot en vorig jaar door met name de herclassificering van de accountantskosten naar kosten beheer en administratie.

### 16. Wervingskosten

Wervingskosten	919.251	790.000	677.744
	<u>919.251</u>	<u>790.000</u>	<u>677.744</u>

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2025:	2%
voor 2024:	2%
voor 2023:	3%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2025:	3%
voor 2024:	2%
voor 2023:	3%

### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De wervingskosten zijn iets lager dan begroot en lager dan vorig jaar. Er wordt hierbij rekening gehouden met de baten die binnen komen. Deze bepalen mede hoeveel aan werving uitgegeven kan worden.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
<b>17. Kosten beheer en administratie</b>			
Lonen en salarissen	1.485.265	1.360.000	1.289.322
Inhuur personeel	767.360	700.000	790.871
Afschrijvingen	13.133	14.000	13.626
Bestuurskosten	17.119	16.000	14.379
Kantoorkosten	366.632	400.000	398.208
Administratie-/accountantskosten	1.366.649	1.250.000	1.226.923
Bankkosten	20.711	20.000	22.155
	<b>4.036.868</b>	<b>3.760.000</b>	<b>3.755.485</b>
Som der lasten	<b>36.287.079</b>	<b>36.790.000</b>	<b>35.404.171</b>
<b>Specificatie Accountantskosten</b>			
Controle van de jaarrekening	244.150	205.000	207.189
Andere controleopdrachten	88.552	0	105.023
Fiscale advisering	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
	<b>332.702</b>	<b>205.000</b>	<b>312.212</b>

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde lasten voor kosten beheer en administratie zijn € 276.868 hoger dan begroot en € 281.384 hoger dan vorig jaar.

De stijgingen hebben te maken met hogere lonen en salarissen veroorzaakt door cao indexaties. Daarnaast is inhuur personeel hoger door vervanging in verband met langdurige ziekte.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.

In 2025 bedraagt de overhead 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten.

In 2024 bedroeg de overhead 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

#### Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De fondsen vallende onder Wet normering topinkomens (WNT) zijn de samenwerkende Jeugdfondsen Almere, Amsterdam, Brabant, Breda, Drenthe, Fryslân, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Rotterdam, Utrecht en Zuid-Holland. De bestuurders van deze samenwerkende Jeugdfondsen hebben over 2025 geen bezoldiging ontvangen, noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

De bestuursleden per 31-12-2025 vermeld vanaf pagina 91 in dit verslag onder 'Stichtingen Jeugdfondsen' en waren de bestuurders die zijn afgetreden in 2025 eveneens onbezoldigd.

De bestuurder van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ontvangt een bezoldiging zoals toegelicht in 'Bezoldiging directie' in de statutaire jaarrekening en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders. De toezichthouders van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn eveneens onbezoldigd.

#### Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<i>(in euro's)</i>			
<b>18. Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten	379.318	237.500	386.136
	<u>379.318</u>	<u>237.500</u>	<u>386.136</u>

Amsterdam, 2 juni 2026

**Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland**

**Het bestuur:**

P.F. Bosman  
Directeur-bestuurder

**Raad van Toezicht:**

T.M van 't Hek  
R.A. van Hilst  
F. Gamei  
D. Lauria  
B.P.R. Hirman (afgetreden per 01-07-2025)  
W.L. van de Kamp  
M.H.J. de Vet  
R.J.H.H. Janssen (in functie per 10-03-2026)

## Overige gegevens

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2025

#### Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2025 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam en de stedelijke en provinciale Jeugdfonds stichtingen (hierna 'de stichtingen') gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening, met inachtneming van de aangelegenheid zoals toegelicht in de sectie 'Benadrukking samengevoegde jaarrekening', in alle van materieel zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties en met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De samengevoegde jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevoegde balans per 31 december 2025;
2. de samengevoegde staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Benadrukking samengevoegde jaarrekening**

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf 'Samenvoeging' zoals opgenomen onder de 'Algemene toelichting' op pagina 86 in de toelichting op de samengevoegde jaarrekening. Hierin is uiteengezet van welke stichtingen de financiële gegevens zijn opgenomen in de samengevoegde jaarrekening. Omdat Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties geen bepalingen bevat voor de samenvoeging van financiële informatie van organisaties waarover de stichting geen overheersende zeggenschap heeft, wijkt de jaarrekening op dit onderwerp af van de genoemde Richtlijn.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

1. het bestuursverslag;
2. de overige gegevens;
3. bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2025

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de samengevoegde jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de samengevoegde jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichtingen in staat zijn om hun werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het voornemen bestaat de stichtingen te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen hun activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichtingen;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen hun activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscntrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 2 juni 2026

Forvis Mazars N.V.

drs. M. van Dijk RA

# BIJLAGE 1. SAMENVOEGINGS- STAAT 2025



Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2025

Aantal goedgekeurde aanvragen 2025	504	2.830	14.382	2.458	2.787	1.458	584	3.869	1.386	1.211	3.463	3.250	3.878	1.789
<b>SAMENVOEGING BALANSEN</b>														
<b>PER 31 DECEMBER 2025</b>	Alkmaar	Almere	Amsterdam	Brabant	Breda	Den Bosch -	Den Helder	Drenthe	Enschede	Flevoland	Fryslân	Gelderland	Groningen	Haarlem
<i>(na resultaatbestemming)</i>	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Vught	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>														
<b>Vaste activa</b>														
Immateriële vaste activa														
Materiële vaste activa	0	0	0	0	19.466	0	0	609	0	0	0	0	0	0
<b>Viottende activa</b>														
Vorderingen en overlopende activa	6.645	55.039	19.929	122.713	989	44.693	58	158.700	69.599	18.110	55.774	77.202	13.073	11.684
Liquide middelen	152.480	324.421	3.882.120	1.285.660	947.292	204.583	206.468	1.107.413	6.206	136.434	1.316.774	1.662.149	1.081.790	508.381
<b>Totaal activa</b>	<b>159.124</b>	<b>379.459</b>	<b>3.902.048</b>	<b>1.408.372</b>	<b>967.747</b>	<b>249.276</b>	<b>206.526</b>	<b>1.266.722</b>	<b>75.806</b>	<b>154.544</b>	<b>1.372.549</b>	<b>1.739.351</b>	<b>1.094.863</b>	<b>520.065</b>
<b>PASSIVA</b>														
<b>Reserves en fondsen</b>														
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	160.000	600.000	0	0	0	0	130.000	0	0	0	0	0	48.000
Bestemmingsreserve	79.408	84.054	535.744	378.912	572.908	167.240	61.273	361.637	29.756	28.767	445.917	532.167	474.174	130.276
Egalisatiereserve	0	0	457.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsfondsen	0	46.531	0	570.136	241.889	0	0	98.519	2.617	3.675	227.972	135.883	277.219	261.421
<b>Kortlopende schulden</b>	79.716	88.875	2.308.504	459.324	152.950	82.037	145.252	676.566	43.432	122.102	698.660	1.071.302	343.470	80.367
<b>Totaal passiva</b>	<b>159.124</b>	<b>379.460</b>	<b>3.902.049</b>	<b>1.408.372</b>	<b>967.747</b>	<b>249.276</b>	<b>206.525</b>	<b>1.266.722</b>	<b>75.806</b>	<b>154.544</b>	<b>1.372.549</b>	<b>1.739.351</b>	<b>1.094.863</b>	<b>520.065</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN</b>														
<b>BATEN EN LASTEN OVER 2025</b>														
<i>(in euro's)</i>														
<b>Baten</b>														
Baten van particulieren	2.408	2.941	32.155	3.410	2.314	8.500	818	151.872	74	86	15.290	9.615	22.801	1.728
Baten van bedrijven	189	5.116	36.668	12.380	29.395	342	0	5.017	0	0	4.150	20.000	29.020	983
Baten van loterijorganisaties	91	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	108.500	1.374.832	6.331.740	703.258	829.637	341.743	182.489	1.181.604	548.611	364.656	1.123.936	1.210.936	1.004.817	857.011
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	34.750	20.500	0	15.000	10.000	7.801	0	5.036	97.477	10.000	10.976	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	40.449	30.742	91.008	31.821	91.990	44.342	21.684	4.322	0	700	13.665	30.201	14.876	12.437
Overige baten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Som der baten</b>	<b>151.637</b>	<b>1.413.631</b>	<b>6.526.322</b>	<b>771.369</b>	<b>953.336</b>	<b>409.927</b>	<b>214.991</b>	<b>1.350.617</b>	<b>548.685</b>	<b>370.479</b>	<b>1.254.517</b>	<b>1.280.752</b>	<b>1.082.490</b>	<b>872.159</b>
<b>Lasten</b>														
Besteed aan doelstellingen	164.899	1.187.116	5.539.640	768.058	813.571	377.246	161.635	1.063.091	487.937	338.535	1.085.336	1.096.427	967.766	635.608
Wervingskosten	1.706	37.855	33.573	62.436	8.290	4.243	1.491	11.512	10.453	3.219	13.985	41.076	12.284	7.233
Kosten beheer en administratie	18.890	124.869	475.365	93.688	81.332	34.593	22.683	174.669	50.758	29.668	127.641	126.462	109.899	78.205
<b>Som der lasten</b>	<b>185.495</b>	<b>1.349.840</b>	<b>6.048.578</b>	<b>924.182</b>	<b>903.193</b>	<b>416.082</b>	<b>185.809</b>	<b>1.249.273</b>	<b>549.148</b>	<b>371.422</b>	<b>1.226.962</b>	<b>1.263.966</b>	<b>1.089.949</b>	<b>721.046</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	(33.859)	63.791	477.744	(152.812)	50.143	(6.156)	29.182	101.344	(463)	(943)	27.555	16.786	(7.458)	151.113
Saldo financiële baten en lasten	1.856	6.600	63.734	18.317	14.741	2.938	2.261	15.866	463	3.616	18.026	21.749	15.099	8.034
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(32.003)</b>	<b>70.391</b>	<b>541.478</b>	<b>(134.496)</b>	<b>64.885</b>	<b>(3.218)</b>	<b>31.443</b>	<b>117.210</b>	<b>0</b>	<b>2.672</b>	<b>45.581</b>	<b>38.535</b>	<b>7.640</b>	<b>159.147</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>														
Toevoeging / onttrekking aan:														
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	(23.517)	43.963	83.678	(54.159)	94.999	(3.218)	31.443	161.332	(2.617)	(1.003)	68.130	71.698	5.112	10.486
- Egalisatiereserve	0	0	457.800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsfondsen	(8.486)	26.428	0	(80.337)	(30.114)	0	0	(44.121)	2.617	3.675	(22.549)	(33.162)	2.528	148.661
<b>Saldo</b>	<b>(32.003)</b>	<b>70.392</b>	<b>541.478</b>	<b>(134.496)</b>	<b>64.885</b>	<b>(3.218)</b>	<b>31.443</b>	<b>117.210</b>	<b>0</b>	<b>2.672</b>	<b>45.581</b>	<b>38.535</b>	<b>7.640</b>	<b>159.147</b>

Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2025

Aantal goedgekeurde aanvragen 2025	583	7.550	4.970	1.601	8.553	5.762	896	2.856	10.625	959	88.204			88.204
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2025 (na resultaatbestemming)	Hengelo en Borne Sport & Cultuur	Limburg Sport & Cultuur	Noord- Holland Sport & Cultuur	Overijssel Sport & Cultuur	Rotterdam Sport & Cultuur	Utrecht Sport & Cultuur	Venlo Sport & Cultuur	Zeeland Sport & Cultuur	Zuid- Holland Sport & Cultuur	Zwolle Sport	Subtotaal Sport & Cultuur	Nederland Sport & Cultuur	Eliminatie	Totaal Jeugdfondsen Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>														
<b>Vaste activa</b>														
Immateriële vaste activa											0		0	0
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20.075	19.330	0	39.405
<b>Viottende activa</b>														
Vorderingen en overlopende activa	253	106.522	75.899	6.481	96.439	47.387	15.497	95.419	257.989	1.613	1.357.705	1.060.201	(660.826)	1.757.080
Liquide middelen	174.616	1.072.476	1.595.060	624.065	1.541.107	1.445.372	192.534	464.142	1.594.142	178.454	21.704.137	3.345.036	0	25.049.173
<b>Totaal activa</b>	<b>174.869</b>	<b>1.178.998</b>	<b>1.670.959</b>	<b>630.546</b>	<b>1.637.545</b>	<b>1.492.759</b>	<b>208.031</b>	<b>559.561</b>	<b>1.852.130</b>	<b>180.066</b>	<b>23.081.917</b>	<b>4.424.567</b>	<b>(660.826)</b>	<b>26.845.658</b>
<b>PASSIVA</b>														
<b>Reserves en fondsen</b>														
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	283.000	0	50.000	200.000	0	25.000	0	0	0	1.496.000	2.060.000	0	3.556.000
Bestemmingsreserve	118.093	131.786	180.009	64.688	273.567	332.242	158.974	257.548	437.354	78.754	5.915.249	561.696	0	6.476.945
Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	457.800	428.000	0	885.800
Bestemmingsfondsen	0	87.158	53.598	57.404	199.444	125.416	0	0	102.992	0	2.491.875	62.800	0	2.554.674
<b>Kortlopende schulden</b>	56.777	677.053	1.437.352	458.455	964.534	1.035.101	24.056	302.013	1.311.784	101.313	12.720.994	1.312.072	(660.826)	13.372.239
<b>Totaal passiva</b>	<b>174.869</b>	<b>1.178.998</b>	<b>1.670.959</b>	<b>630.546</b>	<b>1.637.545</b>	<b>1.492.759</b>	<b>208.031</b>	<b>559.561</b>	<b>1.852.130</b>	<b>180.066</b>	<b>23.081.918</b>	<b>4.424.567</b>	<b>(660.826)</b>	<b>26.845.658</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025</b>														
<i>(in euro's)</i>														
<b>Baten</b>														
Baten van particulieren	2.955	10.167	1.700	226	10.856	14.096	415	5.604	7.727	3.835	311.594	241.834	0	553.428
Baten van bedrijven	269	25.100	5.345	1.000	19.443	26.050	6.000	1.432	30	2.050	229.978	581.982	0	811.960
Baten van loterijorganisaties	0	123	0	0	0	0	0	0	0	0	214	1.348.355	0	1.348.568
Baten van subsidies van overheden	197.746	2.361.380	1.989.540	440.476	2.174.931	2.175.183	252.800	601.101	3.745.034	330.887	30.432.849	5.721.751	(3.170.892)	32.983.708
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	10.000	8.800	89.000	10.781	64.200	89.000	1.200	10.000	109.500	10.000	614.021	0	(614.021)	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	5.034	79.879	24.000	954	281.920	128.988	11.193	40.966	466.358	12.345	1.479.875	422.871	(9.443)	1.893.303
Overige baten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Som der baten</b>	<b>216.004</b>	<b>2.485.450</b>	<b>2.109.585</b>	<b>453.437</b>	<b>2.551.349</b>	<b>2.433.317</b>	<b>271.608</b>	<b>659.103</b>	<b>4.328.648</b>	<b>359.117</b>	<b>33.068.531</b>	<b>8.316.792</b>	<b>(3.794.356)</b>	<b>37.590.968</b>
<b>Lasten</b>														
Besteed aan doelstellingen	215.968	2.290.314	1.885.324	368.313	2.182.397	2.106.133	283.067	570.276	3.947.890	270.248	28.806.796	6.318.520	(3.794.356)	31.330.960
Wervingskosten	21.903	13.396	66.379	6.288	23.926	73.060	2.613	9.154	133.176	12.678	611.929	307.322	0	919.251
Kosten beheer en administratie	22.221	189.085	182.033	85.953	370.469	211.512	31.701	104.908	395.651	47.962	3.190.219	846.650	0	4.036.868
<b>Som der lasten</b>	<b>260.092</b>	<b>2.492.795</b>	<b>2.133.737</b>	<b>460.555</b>	<b>2.576.792</b>	<b>2.390.705</b>	<b>317.381</b>	<b>684.338</b>	<b>4.476.717</b>	<b>330.887</b>	<b>32.608.943</b>	<b>7.472.492</b>	<b>(3.794.356)</b>	<b>36.287.079</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	(44.088)	(7.345)	(24.152)	(7.118)	(25.443)	42.613	(45.773)	(25.235)	(148.069)	28.230	459.588	844.300	0	1.303.889
Saldo financiële baten en lasten	3.604	18.582	21.774	9.353	19.969	23.639	3.966	7.710	26.943	2.777	331.616	47.703	0	379.318
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(40.484)</b>	<b>11.238</b>	<b>(2.378)</b>	<b>2.235</b>	<b>(5.474)</b>	<b>66.252</b>	<b>(41.807)</b>	<b>(17.525)</b>	<b>(121.126)</b>	<b>31.008</b>	<b>791.204</b>	<b>892.003</b>	<b>0</b>	<b>1.683.207</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>														
Toevoeging / onttrekking aan:														
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Continuïteitsreserve	0	104.913	0	0	0	0	0	0	0	0	104.913	200.000	0	304.913
- Bestemmingsreserve	(40.484)	(80.210)	(1.281)	(11.906)	40.349	69.560	2.904	27.453	(4.286)	31.008	519.431	230.408	0	749.840
- Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	457.800	428.000	0	885.800
- Bestemmingsfondsen	0	(13.465)	(1.097)	14.141	(45.823)	(3.308)	(44.711)	(44.978)	(116.840)	0	(290.940)	33.595	0	(257.345)
<b>Saldo</b>	<b>(40.484)</b>	<b>11.238</b>	<b>(2.378)</b>	<b>2.235</b>	<b>(5.474)</b>	<b>66.252</b>	<b>(41.807)</b>	<b>(17.525)</b>	<b>(121.126)</b>	<b>31.008</b>	<b>791.204</b>	<b>892.003</b>	<b>0</b>	<b>1.683.207</b>



## Colofon

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland  
Jaarverslag 2025

Vliegtuigstraat 6 F  
1059 CL Amsterdam

KvK nummer 34192455

Accountant: Forvis Mazars

© 2026 JEUGDFONDS SPORT EN CULTUUR  
Alle rechten voorbehouden.

[www.jeugfondssportencultuur.nl](http://www.jeugfondssportencultuur.nl)